

**JP "RADIO I TELEVIZIJA CRNE GORE" PODGORICA**

**Finansijski iskazi na dan  
31. decembar 2021. godine  
i Mišljenje nezavisnog revizora**

U Podgorici, 20. juna 2022. godine

**JP "RADIO I TELEVIZIJA CRNE GORE" PODGORICA**

**IZVJEŠTAJ O IZVRŠENOJ REVIZIJI  
FINANSIJSKIH ISKAZA ZA 2021. GODINU**

<b>SADRŽAJ</b>	<b>Strana</b>
<b>Izjava o odgovornosti rukovodstva</b>	3
<b>Izveštaj revizora</b>	4-9
<b>Finansijski iskazi:</b>	
Iskaz o ukupnom rezultatu/Iskaz o Bilans uspjeha u periodu od 01.01.2021. do 31.12.2021. godinu	
Iskaz o finansijskoj poziciji/Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine	
Iskaz o tokovima gotovine u periodu od 01.01.2021. godine do 31.12.2021. godine	
Izveštaj o promjenama na kapitalu u periodu od 01.01.2021. godine do 31.12.2021. godine	
<b>Napomene uz finansijske iskaze</b>	
<b>Izveštaj menadžmenta</b>	

### **„MV KONSALT“ D.O.O. PODGORICA**

Ova izjava se daje u vezi sa revizijom finansijskih iskaza JP “Radio i Televizija Crne Gore” Podgorica na dan 31.12.2021. godine za svrhe izražavanja mišljenja o tome da li finansijski iskazi realno i objektivno, po svim bitnim pitanjima, prikazuju finansijsko stanje RTCG u skladu sa važećim računovodstvenim propisima.

Prema našem najboljem znanju i uvjerenju ovim potvrđujemo sledeće:

1. Poznato nam je da je uprava RTCG odgovorna za istinito i objektivno prikazivanje finansijskog položaja RTCG i njegovog poslovnog rezultata u skladu sa računovodstvenim standardima i propisima, kao i za pripremu informacija koje se objelodanjuju u skladu sa propisima.
2. Nije nam poznato da je iko od uprave ili zaposlenih u RTCG, sa ovlašćenjima da kontroliše i odobrava poslovne promjene, umiješan u bilo kakve nezakonite ili neregularne aktivnosti koje bi mogle uticati na istinitost računovodstvenih izvještaja.
3. Stavili smo vam na raspolaganje sve poslovne knjige i potkrepljujuću dokumentaciju za kalendarsku 2021. godinu i period do završetka revizije.
4. Nijesu nam poznati materijalno značajni propusti i greške koje bi mogle da utiču na istinitost računovodstvenih izvještaja.
5. RTCG je uredno izvršavalo sve ugovorene obaveze, koje bi u slučaju neizvršavanja mogle da se odraze na istinitost računovodstvenih izvještaja. Ne postoje nikakvi sporovi zbog neizvršavanja obaveza prema državnim organima, koji proističu iz finansijskog poslovanja.
6. Nemamo nikakve planove, niti namjere, čija bi realizacija mogla značajno da utiče na vrijednost sredstava RTCG ili na klasifikaciju sredstava i izvora sredstava, prikazanih u računovodstvenim iskazima.
7. RTCG ima nesporno vlasništvo nad imovinom koja je prikazana u finansijskim iskazima i nema zaloga niti drugih tereta nad bilo kojim sredstvima RTCG, osim prezentovanih.
8. Proknjižili smo i prikazali sve obaveze, kako stvarne tako i potencijalne i na dan 31.12.2021. godine
9. Osim događaja kojima smo Vas već upoznali, nema drugih događaja nastalih nakon datuma bilansa stanja koji bi mogli zahtijevati korekciju računovodstvenih iskaza.
10. RTCG nema materijalno značajnih sudskih sporova u toku, osim onih koji su Vam stavljeni na uvid.
11. RTCG nema kreditnih zaduženja, osim prikazanih.
12. U sastavljanju finansijskih izvještaja, odgovorni smo za procjenjivanje sposobnosti RTCG da nastavi s poslovanjem u narednoj godini.

U ime rukovodstva RTCG

Boris Raonić, generalni direktor

U Podgorici, 20. juna 2022. godine



**OSNIVAČU JP "RADIO I TELEVIZIJA CRNE GORE" PODGORICA***Mišljenje sa rezervom*

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza JP "Radio i Televizija Crne Gore" Podgorica, objelodanjenih na sajtu Uprave prihoda i carina Crne Gore broj 90199/2021 od 14.06.2022. godine (u daljem tekstu RTCG) - Iskaz o finansijskoj poziciji/Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, Iskaz o ukupnom rezultatu/Bilans uspjeha za period 01.01.2021. godine do 31.12.2021. godine, Iskaz o tokovima gotovine u periodu 01.01.2021. godine do 31.12.2021. godine, Iskaz o promjenama na kapitalu u periodu 01.01.2021. godine do 31.12.2021. godine kao i pregled računovodstvenih politika i napomena uz finansijske iskaze.

Prema našem mišljenju, osim za efekte pitanja navedenih u dijelu izvještaja Osnove za mišljenje sa rezervom, priloženi finansijski iskazi, u svim materijalno značajnim aspektima prikazuju istinit i objektivni prikaz finansijskog stanja JP "Radio i Televizija Crne Gore" Podgorica na dan 31.12.2021. godine, poslovnog uspjeha i novčanih tokova za period 01.01.2021. - 31.12.2021. godine, u skladu sa Zakonom o računovodstvu kao i računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori.

*Osnov za mišljenje sa rezervom:*

1. Potrebno je uraditi procjenu nematerijalne imovine, nepokretnosti i opreme i umjetničkih djela, u skladu sa MRS 16., obzirom da je ista poslednji put izvršena 2010. godine, za građevinske objekte i zemljište od strane komisije za procjenu nepokretnosti PJ Podgorica, Uprave za nekretnine a tokom 2017. godine od strane nezavisnog procjenjivača, u dijelu građevinskih objekata i zemljišta. Nijesmo u mogućnosti da utvrdimo efekte odstupanja od MRS 16. koji se odnosi na fer vrijednost nekretnina i opreme iskazanih u bilansu stanja na dan 31.12.2021. godine kao i obezvređenje sredstava u skladu sa MRS 36. U skladu sa Napomenom 3.2.12. RTCG nije procijenila rezidualnu vrijednost sredstava. RTCG u registru opreme ima evidentiranu opremu koja se koristi a čija je sadašnja vrijednost nula € - preko 4.500 stavki. U skladu sa računovodstvenom politikom oprema se evidentira kao osnovno sredstvo pojedinačne vrijednosti prilikom nabavke preko 300 €. RTCG nije bila dosledna u primjeni ove računovodstvene politike.
2. Kao što je objelodanjeno u Napomeni 23. uz finansijske iskaze, revalorizacione rezerve iznose 16.386.133 €. Ne postoji analitika revalorizacionih rezervi za opremu u iznosu 1.535.296 €. U skladu sa Napomenom 3.2.6. RTCG nije vršila prenos sa revalorizacionih rezervi koje se odnose na građevinske objekte i opremu - u ukupnom iznosu 7.215.267 €, i to u dijelu, na neraspoređenu dobit iz ranijih godina, za iznos koji odgovara razlici između obračunate amortizacije na revalorizovanom iznosu sredstva i amortizacije zasnovane na prvobitnoj nabavnoj cijeni sredstva.

Predmetna revizija je usklađena s Međunarodnim standardima revizije (ISA) i saglasno s Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA). Naša odgovornost, saglasno Međunarodnim standardima revizije (ISA), je opisana u odeljku „Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja“. Nezavisnost i drugi etički standardi su u potpunosti zadovoljeni u odnosu na RTCG, na koji način su ispunjene zahtijevane etičke odgovornosti u ovoj reviziji.

Smatramo da revizija koju smo izvršili obezbeđuje pouzdanu bazu informacija, saznanja i ocjena o finansijskim iskazima koji su bili predmet revizije za dato mišljenje.

#### *Ključna revizorska pitanja*

Ključna revizorska pitanja su pitanja koja su bila po našem profesionalnom prosuđivanju, od najvećeg značaja za reviziju finansijskih iskaza tekućeg perioda. Ova pitanja su razmatrana u kontekstu revizije finansijskih iskaza u cjelini i pri formiranju mišljenja o njima, i ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima osim navedenih u osnovi za mišljenje sa rezervom.

#### *Skrećemo pažnju na sledeće:*

1. Kao što je objelodanjeno u Napomeni 35. uz finansijske iskaze, protiv RTCG se vodi određeni broj sudskih sporova iz kojih mogu nastati određene obaveze. Do momenta okončanja sporova nijesmo u mogućnosti da utvrdimo moguće efekte na finansijski rezultat RTCG. RTCG je izvršila rezervisanje za sudske sporove.
2. Kao što je objelodanjeno u Napomeni 22. uz finansijske iskaze, kapital u poslovnim knjigama RTCG iznosi 6.227.097 €. Kapital nije evidentiran u Statutu RTCG a u CRPS-a iznosi 0 €. Stanje kapitala treba uskladiti.
3. Kao što je objelodanjeno u Napomeni 15. uz finansijske iskaze, RTCG raspolaže sa zgradom RTCG, LN 822 KO Podgorica I, kat.parcela 1328/1, 21.264 m2 zemljišta - osnov prava korišćenja Crna Gora JP RTCG i zgrada - 5.870 m2, Crna Gora JP RTCG, svojina 1/1. Nad dijelom poslovnog prostora konstituisana je hipoteka UZZ 729/17 od 11.12.2017. godine u korist povjerioca, Prve banke CG a.d. Podgorica, rok 60 mjeseci radi duga od 450.000 €, zabrana otuđenja i opterećenja bez saglasnosti povjerioca. Stanje duga prema Banci na dan 31.12.2021. godine iznosi 155.880 € i isto je potvrđeno putem IOS-a dobijenog tokom rada revizije.

4. Skupština Crne Gore je usvojila Zakon o računovodstvu u javnom sektoru ("Sl.list CG" br. 066/19) čija bi primjena shodno članu 3. zakona mogla da se odnosi na RTCG i čija primjena počinje od 01.01.2022. godine. Prema našem mišljenju, kako nije baš jasno definisan oblik organizovanja RTCG, shodno propisima koji regulišu djelatnost RTCG, a uvažavajući činjenicu da je osnivač RTCG država i da se RTCG preovlađujuće finansira iz budžeta države, RTCG treba da nastoji da u narednom periodu sa nadležnim državnim organima na odgovarajući način precizira bitne elemente vezane za oblik organizovanja RTCG na osnovu kojeg bi se precizno opredijelio odnosno potvrdio način vođenja poslovnih knjiga a samim tim i sastavljanje i prezentacija finansijskih izvještaja i eventualno po tom osnovu uskladili interni akti. Neophodno je otkloniti dilemu da li poslovne promjene računovodstveno treba iskazivati primjenom kontnog okvira za budžetske korisnike ili za privredna društva, koji se međusobno u bitnom razlikuju.

5. Pravilnik o računovodstvenim politikama broj 01-659 od 05.02.2018. godine nije po mnogim pitanjima usaglašen sa specifičnostima poslovanja RTCG i ne sadrži sve potrebne i odgovarajuće elemente a posebno imajući u vidu i potrebu primjene Metodologije za računovodstveno odvajanje javne od komercijalne djelatnosti koja je zahtijevana odredbama Zakona o nacionalnom javnom emiteru RTCG i koja je usvojena dana 27.06.2017. godine. Računovodstvene politike RTCG treba izmijeniti u dijelu primjene novih standarda kao i upotputiti u dijelu računovodstvenih pozicija koje se evidentiraju u bilansima a za koje nijesu iste predviđene.

6. Članom 18. Zakona o nacionalnom javnom emiteru RTCG („Sl. list CG“ broj 080/20), koji između ostalog precizira „Sredstva koja se ne utroše za djelatnost pružanja javnih usluga, a prelaze iznos od 10 %, uplaćuju se na račun budžeta Crne Gore. Ako sredstva iz stava 3 ovog člana tri godine prelaze iznos od 10 % revidiraće se metodologija obračuna sredstava za usluge osnovne djelatnosti RTCG“.

7. Uvidom u individualni analitički račun poreskog obveznika kod Uprave prihoda - RTCG, evidentiran je poreski kredit cca 150.000 € koji nije prikazan u poslovnim knjigama RTCG na dan 31.12.2021. godine. Stanje evidencija poreza i doprinosa treba uskladiti. RTCG obračun ulaznog PDV-a vrši primjenom Metodologije za računovodstveno odvajanje javne od komercijalne djelatnosti koja je zahtijevana odredbama Zakona o nacionalnom javnom emiteru RTCG I to od dijela koji se odnosi na oporezivi promet - komercijalna djelatnost. Poreska regulativa Crne Gore je predmet različitih tumačenja, a uvažavajući specifičnost poslovanja RTCG, tumačenje pojedinih poreskih propisa od strane poreskih organa i rukovodstva RTCG može biti različito i eventualno prouzrokovati po tom osnovu dodatne obaveze.

8. Članom 63. Zakona o nacionalnom javnom emiteru RTCG („Sl. list CG“ broj 080/20) - Imovinska prava, imovina RTCG je u državnoj svojini, a čini je pravo svojine na pokretnim i nepokretnim stvarima, novčana sredstva i hartije od vrijednosti i druga imovinska prava. RTCG odgovara za obaveze cijelom svojom imovinom. Država solidarno i neograničeno odgovara za obaveze RTCG. RTCG ne može bez saglasnosti Savjeta opteretiti ili otuđiti nekretninu i drugu imovinu čija je vrijednost veća od vrijednosti utvrđene Statutom RTCG.

9. Kao što je objelodanjeno u Napomeni 39. uz finansijske iskaze, primanja menadžmenta, tokom 2021. godine ukupno je obračunato 174.698 € na ime bruto zarada menadžmenta RTCG i naknada za članove Savjeta. Navedeni iznos uključuje primanja Savjeta - naknade za 2021. godinu kao i primanja menadžmenta - zarade za period od avgusta/septembra 2021. godine. Ukoliko se uključe i primanja-zarade za menadžment od januara do avgusta/septembra 2021. godine ukupna primanja iznose 291.972 €.

U vezi s navedenim pitanjima naše mišljenje nije s rezervom.

#### *Odgovornost menadžmenta za finansijske iskaze*

Rukovodstvo RTCG je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih iskaza u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i računovodstvenim propisima Crne Gore kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze nastale usled kriminalnih radnji ili grešaka.

Ovaj okvir se bazira na odredbama nacionalnog zakonodavstva i primjeni Međunarodnih računovodstvenih standarda, odnosno Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja.

U sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo RTCG je odgovorno za procjenu sposobnosti RTCG da nastavi svoje poslovanje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja, sa objelodanjivanjem, gdje je to primjenjivo, činjenica, koje se odnose na stalnost poslovanja i korišćenja ovog načela kao osnove finansijskog izvještavanja, osim ukoliko rukovodstvo ne namjerava da likvidira RTCG ili da obustavi njegovo poslovanje, ili ako nema mogućnost da poslovanje nastavi. Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izvještavanja RTCG.

#### *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza*

Naš cilj je da steknemo razumnu osnovu za uvjerenje o tome da li finansijski izveštaji u cjelini ne sadrže materijalno značajnu grešku, nastalu usled kriminalne radnje ili greške i da izdamo izvještaj revizije koji sadrži naše mišljenje. Razumna osnova za uvjerenje pruža značajan nivo sigurnosti, ali ne garantuje da revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije može uvijek da pronađe materijalno značajnu grešku ukoliko ona postoji. Ovakvi propusti mogu nastati usled kriminalne radnje ili greške, i smatraju se materijalno značajnim, ukoliko pojedinačno ili ukupno, mogu da utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih izvještaja.

Kao dio revizije u skladu sa ISA standardima, mi sprovodimo profesionalno rasuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam kroz proces revizije. Mi takođe:

- identifikujemo i procjenjujemo rizike od materijalno značajne greške u finansijskim izvještajima, nastale usled kriminalne radnje ili greške, pripremamo i izvodimo revizijske procedure kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dovoljni i prikladni da obezbijede osnovu za naše mišljenje. Rizik od neidentifikovanja materijalno značajne greške usled kriminalne radnje je veći nego

usled greške, jer kriminalna radnja može da uključuje falsifikovanje, namjerne propuste, pogrešna tumačenja i zaobilaženje internih kontrola,

- stičemo razumijevanje internih kontrola značajnih za reviziju kako bi pripremili revizijske procedure prikladne okolnostima, ali ne sa svrhom izražavanja mišljenja o sistemu internih kontrola RTCG,
- procjenjujemo adekvatnost usvojenih računovodstvenih politika i ispravnost računovodstvenih procjena od strane rukovodstva i sa njima povezanih obelodanivanja,
- izvodimo zaključak o prikladnosti računovodstvenog sistema vođenog u skladu sa principom stalnosti poslovanja od strane rukovodstva. Takođe, na osnovu pribavljenih dokaza izvodimo zaključke o očuvanju načela stalnosti poslovanja i da li postoji njegova ugroženost. Ukoliko utvrdimo da postoji materijalno značajna nesigurnost u pogledu očuvanja ovog načela, obavezni smo da istaknemo u našem izvještaju pripadajuća objelodanivanja u finansijskim izvještajima, ili, ako takva objelodanivanja nisu prikladna, modifikujemo naše mišljenje po tom osnovu. Naši zaključci se temelje na pribavljenim revizijskim dokazima do datuma našeg izvještaja, ali budući događaji ili uslovi mogu uzrokovati nemogućnost RTCG da nastavi svoje poslovanje u skladu sa načelom stalnosti,
- ocjenjujemo sveukupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i pripadajuća objelodanivanja, kao i da li finansijski izvještaji predstavljaju nastale transakcije i događaje na način koji ispunjava fer prezentaciju,
- komuniciramo sa licima ovlaštenim za upravljanje, između ostalog, o planiranom obimu i vremenu vršenja revizije, kao i o značajnim nalazima revizije, uključujući značajne propuste u sistemu interne kontrole koje utvrdimo u toku revizije,
- takođe dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s nezavisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utiču na našu nezavisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite. Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji finansijskih izvještaja tekućeg perioda i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem revizorskom izvještaju, osim ako zakon ili regulativa sprečava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u veoma rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba saopštiti u našem izvještaju jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice saopštavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog saopštavanja.

#### *Izveštaj o ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima*

U skladu sa Zakonom o računovodstvu, RTCG je obavezno da sastavi i objavi Izveštaj menadžmenta a Zakonom o reviziji je utvrđena obaveza eksternog revizora da izvještava revizorski odbor pravnog lica o ključnim pitanjima koja proizilaze iz revizije, a naročito o radu i propustima unutrašnje kontrole.



### *Izveštaj menadžmenta*

Izvršili smo pregled Izveštaja menadžmenta. Menadžment RTCG je odgovoran za pripremanje ovog izvještaja u skladu sa važećim propisima Crne Gore. Naša odgovornost je da ocijenimo da li je Izveštaj menadžmenta usklađen sa godišnjim finansijskim izvještajima za istu poslovnu godinu, da li postoje značajni pogrešni iskazi u tom izvještaju, te da li je izvještaj pripremljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Naše procedure u vezi Izveštaja menadžmenta bile su ograničene na procjenjivanje da li su finansijske informacije prikazane u tom izvještaju usklađene sa godišnjim finansijskim izvještajima i nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u Izveštaj menadžmenta koje proizilaze iz nerevidiranih finansijskih ili drugih izvještaja.

Prema našem mišljenju, finansijske informacije prikazane u Izveštaju menadžmenta, osim za efekte pitanja navedenih u Osnovi za mišljenje sa rezervom, po svim materijalno značajnim aspektima usklađene su sa finansijskim izvještajima na dan i za godinu koja se završava 31. decembra 2021. godine.

Na osnovu razumijevanja i poznavanja poslovanja RTCG i njegovog okruženja stečenih tokom naše revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni iskazi u Izveštaju menadžmenta.

Prema našem mišljenju, Izveštaj menadžmenta je pripremljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

### *Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja*

Izvršili smo pregled Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Rukovodstvo RTCG je odgovorno za pripremu ove izjave. Naša odgovornost je da izvršimo reviziju dijelova Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja iz člana 15. Zakona o računovodstvu.

Po našem mišljenju, informacije prikazane u navedenom dijelu Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja su u svim materijalno značajnim aspektima usklađene sa informacijama u Izveštaju menadžmenta.

### *Izveštaj revizorskom odboru o ključnim pitanjima koja proizilaze iz revizije*

U skladu sa Zakonom o reviziji, naša odgovornost je da revizorski odbor RTCG izvijestimo o ključnim pitanjima koja proizilaze iz revizije, a naročito o radu i propustima unutrašnje kontrole.

### *Ostala pitanja*

Reviziju finansijskih iskaza za prethodnu, 2020. godinu, izvršio je drugi revizor koji je dao mišljenje sa rezervom, dana 29. aprila 2021. godine.

U Podgorici, 20.06.2022. godine

MV Konsalt d.o.o. Podgorica

Ulica Slobode 26, Podgorica

Ilinka Vuković, ovlašćeni revizor

Licenca Ministarstva finansija Crne Gore 0042



**ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/**  
u periodu od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine

Broj iskaza  
90199/2021

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02020220	Šifra djelatnosti: 6020
Popunjava: Goran Rakočević	
Naziv: JP RT CRNE GORE - PODGORICA	
Sjedište: BULEVAR REVOLUCIJE 19, PODGORICA, CRNA GORA	

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201			
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202		1479801	1430633
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		20082356	16183534
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		16385843	16144708
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		3696513	38826
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		6752343	5831035
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209		594932	563846
53, 54 (dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		3262547	2336913
540	c) Amortizacija	210 a		2894864	2930276
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		9667330	9471809
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		6069679	5930017
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		3597651	3541792
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		759433	749878
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		1689106	1665037
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		1149112	1126877
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			

580, 581, 582, 589(dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		139148	56814
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		5003336	2254509
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226			
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230		449	829
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		449	829
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235 -236)	234		-71410	5995

683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		15377	5995
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236		86787	
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		28789	29087
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		28789	29087
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		-99750	-22263
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		4903586	2232246
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		4903586	2232246
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		70979	81368
721	1. Tekući porez na dobit	246		100188	
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		-29209	81368
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		4832607	2150878
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			

332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258			
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom/ (249-258)	259			
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260		4832607	2150878
	X. Zarada po akciji	261			
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264			
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265			

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

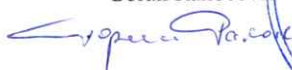
Datum prijema 14.06.2022.

Datum obrade 14.06.2022.

Datum štampe 16.06.2022.

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskih iskaza

Goran Rakočević




Odgovorno lice

Boris Raonić



**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/**  
na dan 31.12.2021. godine

Broj iskaza

90199/2021

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02020220	Šifra djelatnosti: 6020
Popunjava: Goran Rakočević	
Naziv: JP RT CRNE GORE - PODGORICA	
Sjedište: BULEVAR REVOLUCIJE 19, PODGORICA, CRNA GORA	

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuca godina	Prethodna godina - krajnje stanje	Prethodna godina - početno stanje
1	2	3	4	5	6	7
	<b>A K T I V A</b>					
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001				
	B. STALNA IMOVINA ( 003+008+016 )	002		38695085	38984222	41630310
01	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003		93067	3853	12499
010	1. Ulaganja u razvoj	004				
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005		93067	3853	12499
012	3. Goodwill	006				
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007				
	II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		36284119	38973277	41604161
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009		24049846	24187635	24257357
023	2. Postrojenja i oprema	010		11311137	13802072	16356463
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011		873201	926007	977121
024	3.1. Investicione nekretnine	012				
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013				
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014		873201	926007	977121
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015		49935	57563	13220
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016		2317899	7092	13650

030, 039 (dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017				
033 (dio ,039 (dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018				
031 (dio ,032 (dio ,039 (dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019				
033 (dio ,039 (dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020				
031 (dio ,032 (dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021				
032 (dio ,034,0 35,036, 039 (dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022	2317899	7092	13650	
038,03 9(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023				
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024				
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025	3294076	2605086	4492002	
	I. ZALIHE (027 do 030)	026	139643	88713	85725	
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027	82594	73761	69755	
11	2. Nedovršena proizvodnja	028				
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029	499	592	575	
15	4. Dati avansi	030	56550	14360	15395	
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	1118164	385186	496662	
202,20 3,209 (dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	265885	357639	454065	
200,20 9(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033				
201,20 9(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034				
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	852279	27547	42597	
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036				

27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037				
21, 22 ,osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038		852279	27547	42597
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039				
236 (dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040				
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041				
23 osim 236 (dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042				
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043		2036269	2131187	3909615
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044				
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045		963304	634760	448969
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		42952465	42224068	46571281
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		27369162	22188562	20121902
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		6227097	6227097	6227097
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103				
320	III. EMISIONA PREMIJA	104				
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105		16386133	16386133	16386133
321	1. Zakonske rezerve	106				
322 (dio)	2. Statutarne rezerve	107				
322 (dio)	3. Druge rezerve	108				



330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacije rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109		16386133	16386133	16386133
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110				
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		4755932	-424668	-2491328
340	1. Nerasporedeni dobitak ranijih godina	112		3519089	1020218	669419
341	2. Nerasporedeni dobitak tekuće godine	113		4832607	2150878	435017
350	3. Gubitak ranijih godina	114		3595764	3595764	3595764
351	4. Gubitak tekuće godine	115				
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116				
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		502176	1962008	1956406
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		469946	1788351	1680749
404 (dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		378196	315346	329581
400 (dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121		91750	1473005	1351168
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		32230	173657	275657
414, 415	1. Dugoročni krediti	123		32230	173657	275657
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124				
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125		454979	484181	318595

495 (dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126		11775814	14650005	17173027
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		2838821	2916365	6972409
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128		76351	86510	61446
	II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129		2762470	2829855	6910963
422 (dio), 423 (dio), 424 (dio), 425 (dio ) ,426 i 429 (dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130				
422 (dio), 423 (dio), 424 (dio), 425 (dio) i 429 (dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131		123650	115618	138808
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132		3103	16942	111237
433, 434, 440- 449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		1621775	2032602	6015477
439 (dio)	5. Obaveze po mjenicama	134				
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135				
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136				
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		1013942	664693	645441
439 (dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138		598950		
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		290904	623760	537691
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140		23900	40933	107750
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141		100188		

427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
490, 491, 494, 495 (dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143		11513	22947	28942
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		42952465	42224068	46571281

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 14.06.2022.

Datum obrade 14.06.2022.

Datum štampe 16.06.2022.

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskih iskaza

Goran Rakočević

*Goran Rakočević*

Odgovorno lice

M.P.

Boris Raonić



**ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE - direktna metoda**  
u periodu od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine

Broj iskaza  
90199/2021

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02020220	Šifra djelatnosti: 6020
Popunjava: Goran Rakočević	
Naziv: JP RT CRNE GORE - PODGORICA	
Sjedište: BULEVAR REVOLUCIJE 19, PODGORICA, CRNA GORA	

Pozicija	Red. br	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
<b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	16109600	15507798
1. Prodaja i primljeni avansi	302	1790122	1560079
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	51	753
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	14319427	13946966
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	15907152	14173126
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	4938969	4668852
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	307	10804298	9345638
3. Plaćene kamate	308	22256	22079
4. Porez na dobitak	309		
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	141629	136557
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311	202448	1334672
<b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	312		
1. Prodaja akcija i udjela (neto prilivi)	313		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314		
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	315		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316		
5. Primljene dividende	317		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	318	181748	3036029
1. Kupovina akcija i udjela (neto odlivi)	319		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	320	181748	3036029
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	321		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I -II)	322	-181748	-3036029
<b>C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	323		
1. Uvećanje osnovnog kapitala	324		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)	325		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	326		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	327	115618	77071

1. Otkup sopstvenih akcija i udjela	328		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	329	115618	77071
3. Finansijski lizing	330		
4. Isplaćene dividende	331		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	332	-115618	-77071
D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)	333	-94918	-1778428
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	2131187	3909615
F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	335		
G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	336		
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)	337	2036269	2131187

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 14.06.2022.  
Datum obrade 14.06.2022.  
Datum štampe 16.06.2022.

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskih iskaza

Odgovorno lice

Goran Rakočević

M.P.

Boris Raonic



**ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU**  
u periodu od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine

Broj iskaza  
90199/2021

Popunjiva pravno lice	
Matični broj: 02020220	Šifra djelatnosti: 6020
Popunjiva: Goran Rakočević	
Naziv: JP RT CRNE GORE - PODGORICA	
Sjedište: BULEVAR REVOLUCIJE 19., PODGORICA, CRNA GORA	

Pozicija	Opis	Red broj	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)	Red broj	Ostali kapital	Red broj	Neuplaćeni upisani kapital (grupa 31)	Red broj	Emisiona premija (rn 320)	Red broj	Rezerve (rn 321, 322)	Red broj	Revalorizacija rezerve (grupa 33)	Red broj	Neraspoređena dobit (grupa 34)	Red broj	Gubitak (grupa 35)	Red broj	Otkupljene sopstvene akcije udjeli (rn 237)	Red broj	Ukupno (kol. 2+3+4+5+6 +7+8-9-10)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.	Stanje na dan 01.01. godine	401	6227097	410		419		428		437		446	16386133	455	1104436	464	3595764	473	482		482	20121902
2.	Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	402		411		420		429		438		447		456		465		474		483		
3.	Korigovano početno stanje na dan 01.01. godine (r.br. 1+2)	403	6227097	412		421		430		439		448	16386133	457	1104436	466	3595764	475		484		20121902
4.	Neto promjene u godini	404		413		422		431		440		449		458	2466623	467		476		485		2466623
5.	Stanje na dan 31.12. godine (r.br. 3+4)	405	6227097	414		423		432		441		450	16386133	459	3571059	468	3595764	477		486		22588525
6.	Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	406		415		424		433		442		451		460	-51970	469		478		487		-51970
7.	Korigovano početno stanje na dan godine (r.br. 5+6)	407	6227097	416		425		434		443		452	16386133	461	3519089	470	3595764	479		488		22536555

8. Neto promjene u godini	408	417	426	435	444	453	462	4832607	471	480	489	4832607
9. Stanje na dan 31.12. (r.br. 7+8)	409	6227097	427	436	445	454	16386133	8351696	472	3595764	490	27369162

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 14.06.2022.  
 Datum obrade 14.06.2022.  
 Datum štampe 16.06.2022.

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Goran Rakočević

*Goran Rakočević*

Odgovorno lice

Boris Raonić

*Boris Raonić*



## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE ZA 2021.GODINU

U Podgorici, 14. juna 2022. godine



## 1. OSNIVANJE I DELATNOST

Trećeg avgusta 1904. godine sa Volujice kod Bara otišli su u svijet prvi radio-telegrafski signali iz ovog dijela Evrope. Po ugovoru sa pronalazačem bežične telegrafije Guljelmom Markonijem, koji je bio i finansijer stanice sa pravom korišćenja za deset godina, Vlada knjaza Nikole imala je stalno pravo da kontroliše ono što se emituje.

Vijest o otvaranju Volujice stigla je u četiri ondašnje evropske prijestonice - Beograd, Petrograd, Rim i Beč, odakle su čestitke crnogorskom suverenu uputili vladari Srbije, Rusije, Italije i Austrije.

Stanica, po nacionalnoj pripadnosti "crnogorska", registrovana kod Savezne kancelarije za međunarodni saobraćaj u Bernu, radila je na talasnoj dužini od 500 m, sa dometom od 200 km. Preko slične stanice San Kataldo kod Barija mogla je da saobraća "sa ma kojim krajem svijeta.»

Osmog avgusta 1914. godine topovnjača austro-ugarske flote razrušila je stanicu na Volujici.

13. novembra 1944. godine, borci Narodnooslobodilačke vojske Jugoslavije - Deseta crnogorska brigada - oslobodili su grad pod Orlovim kršom i tada je dat nalog za oporavljanje radio stanice koju je neprijatelj djelimično bio uništio.

Dvadeset sedmog novembra 1944. godine, u tek oslobođenom Cetinju, oglasilo se Radio Cetinje, vijestima i izvještajima sa ratišta, na kome su vođene žestoke borbe za konačno oslobođenje cijele zemlje.

Radio Cetinje se čulo od 100 do 150 kilometara, a u početku je emitovalo jednosatni program (od 18,30 do 19,30)

Početkom 1949. Radio se seli u Titograd, pa se 30. aprila te godine svečano oglasio Radio Titograd. Proširuje se program od 16,55 do 23 sata, uvodi se i jutarnji od 7,30. Kao i na Cetinju, Radio Titograd tih godina čitav program izvodi uživo.

Radio Titograd, od 1990. godine Radio Crne Gore, program emituje na dva kanala i putem satelita.

Za proteklih 75 godina Radio Crne Gore rastao je i razvijao se u skladu sa ukupnim ekonomskim, političkim i kulturnim životom Crne Gore. Jedan broj emisija živi svih 75 godina, dograđujući svoj izraz i fizionomiju, medijski se prilagođavajući duhu vremena i tehnološkom napretku. Ali, mnogo je više emisija koje su nastale kao izraz novih potreba i spoznaja radija da u svakom trenutku bude na mjestu događaja.

Radio Crne Gore jeste informacija, ali i edukacija, kultura, umjetnost, zabava, sport...

Radio je univerzalni komunikacioni medij i univerzalno obavezan prema svakom slušaocu, svakom građaninu. Radio Crne Gore danas suočava se i sa realnim problemima ali, 75 godina tradicije, programski temelji koji su jasno i čvrsto postavljeni, opredijeljenost kadrova i podrška najšire javnosti, garantuju Radiju Crne Gore budućnost uspješnog javnog servisa građana.

Prva televizijska slika u Crnoj Gori viđena je 1956. na Jezerskom vrhu na Lovćenu - program italijanske televizije.

Kao zvaničan početak rada Televizije Crne Gore, tada Televizije Titograd u osnivanju, uzima se 4. maj 1964. godine, kada je, u centralnom dnevniku Televizije Beograd, emitovana prva reportaža pripremljena u crnogorskoj redakciji, na čijem čelu je bio dr Radoslav Rotković. Već 1968. godine počinje redovna nedjeljna hronika „Kroz Crnu Goru", koja 1971. prerasta u dnevnu emisiju „Novosti dana".

Od tada, kadrovski i tehnički osposobljena, Televizija Titograd počinje emitovanje programa iz sopstvenog studija u glavnom gradu Crne Gore, gradeći njenu osobenu televizijsku sliku, kroz različite forme novinarskog izraza. Prvi televizijski dnevnik emitovan je 1975. godine. Televizija Titograd 1979. godine uključuje se u Evroviziju sa otvaranja TV Festivala nesvrstanih zemalja u Baru.

Pionirske godine Televizije Titograd ostaće upamćene kao razdoblje rijetkih, ali vrijednih ostvarenja u dokumentarnom i programu iz kulture. Tokom minule četiri i po decenije upravo ovi programi donijeli su crnogorskoj Televiziji najveći broj prestižnih priznanja na domaćim i međunarodnim TV smotrama.

Od prvih koraka sigurno kreće i dječiji program - serije „Šalajko“, „Jole, Jole“, „Pješak u automobilu“, „Suncokrihi“, „Veliki mali“ čine bogatu zbirku stvaralaštva za djecu, uz koju su odrastale generacije otkrivajući nove svjetove. Potvrde uspješno obavljenog zadatka u tom segmentu programa crnogorskoj Televiziji stizale su sa brojnih tv festivala i ta plodna nit u stvaralaštvu za djecu do danas nije prekinuta.

Početak sedamdesetih prošlog vijeka formira se i sportska redakcija koja prati razvoj sportskog života u Crnoj Gori i sve značajne manifestacije u svijetu, uključujući i zimske i ljetnje Olimpijske igre. Kao nove pomake Televizija bilježi i realizaciju tehnički složenijih zadataka, direktnog prenosa otvaranja pruge Beograd Bar, direktnih uključenja u Evroviziju i slično.

Preseljenjem u novi dom 1984. godine Radio-televizija dobija odgovarajuće profesionalne uslove za rad. Uz jačanje programskog, kadrovskog i tehničkog potencijala, tu dekadu obilježavaju nove forme tv stvaralaštva i veliki projekti - drame „Jakov gleri trnje“, „MV“, „Da kapo“, „Viljuška“, „To kad u'vati ne puta“, „Stare granice očevo imanja“... Tih godina Televizija Crne Gore snimila je dva filma: „Kotorski mornari“ i „13. jul“, kao i istoimenu seriju o ustanku naroda Crne Gore. Početkom 90-ih širok programski spektar obogaćen je vikend i novogodšnjim programima, emisijama zabavnog i muzičkog karaktera. Igrane serije „Djekna“ i „Oridjinali“ pobudile su interesovanje gledalaca ne samo u Crnoj Gori, već i na prostoru tadašnje Jugoslavije.

Od 1991. godine Televizija Titograd počinje da djeluje u jedinstvenom radio-difuznom sistemu pod imenom Radio-televizija Crne Gore, po uzoru na nacionalne televizije ostalih jugoslovenskih republika koje su takodje do tada nosile imena svojih glavnih gradova.

Bilo je to vrijeme kada je Socijalistička Federativna Republika Jugoslavija postala bivša Jugoslavija. Njen konačan kraj ostaće upamćen, ne samo po ratovima, ljudskim žrtvama i razaranjima, već i po izrazitom padu novinarske profesionalnosti i ratno- propagandnoj ulozi mas-medija, pa, nažalost, i Televizije Crne Gore.

Programska i kadrovska konsolidacija počinje 1997. godine, kada se TV Crne Gore vraća standardima profesionalnog novinarstva i oblikuje nove programske šeme prvog i drugog programa. Sa dotadašnjih 12 odsto sopstvene produkcije, već 1998. Televizija samostalno kreira cjelovit program. Uvode se nove emisije, program proširuje i žanrovski obogaćuje, uz novi audio-vizuelni identitet i dinamičniju formu. Uspostavlja se dopisnička mreža iz Vašingtona, Brisela, Moskve i Londona. Ostvaruje saradnja na nekoliko nivoa sa najuticajnijim svjetskim medijima, poput BBC-a i ZDF-a.

Uloga Televizije u očuvanju i promovisanju crnogorskog nacionalnog i kulturnog identiteta ostvaruje se kroz velike projekte „Crna Gora i velike sile“, „Korijeni“, „Glasoviti crnogorski junaci“, „Crnogorska kulturna riznica“... Poslije višegodišnje pauze u produkciji TVCG snimljen je igrani film „Opet pakujemo majmune“, čime se Televizija ponovo javlja kao značajan faktor razvoja nacionalne kinematografije i širenja filmske kulture.

Radio-televizija Crne Gore je tokom više decenija bila i jedan od nosilaca muzičkog života u Republici. U sastavu naše kuće nekoliko decenija djelovao je Simfonijski orkestar, kao i druga manja orkestarska tijela.

U januaru 2001. godine počelo je emitovanje Satelitskog programa, namijenjenog u prvom redu crnogorskoj dijaspori.

U maju 2004. godine Televizija Crne Gore počinje emitovanje obrazovnog programa, koji kroz kratke forme obrađuje zanimljive teme iz svijeta nauke, nacionalne istorije, kulture i umjetnosti, kao i najznačajnija dostignuća ljudskog duha i stvaralaštva. Iste godine pokrenuta je emisija za Rome, kao i redovan ciklus emisija posvećenih osobama sa posebnim potrebama. I redakcija programa na albanskom jeziku, osnovana 1992. godine proširila je svoje programske sadržaje, svakodnevno emituje informativnu emisiju „Lajmet“, a jednom nedjeljno magazin „Mozaiku“.

Najmlađi mediji RTCG - Multimedijalni centar, počinje sa radom januara 2013, prerastajući vrlo brzo u nezaobilaznu adresu crnogorskih građana. Danas, portal bilježi do 50 hiljada dnevnih posjeta.

Od 2002. godine Radio Crne Gore i Televizija Crne Gore su javni radio-difuzni servisi građana Crne Gore.

Transformaciju u javni servis prate i promjene u informativno-političkom programu, koji je od postanka crnogorske Televizije bio njen najznačajniji segment. Drugačiji su kriterijumi pri izboru tema, prednost u svim programskim sadržajima imaju svakodnevni životni problemi građana, teme od javnog interesa, afirmacija ljudskih prava, njegovanje multinacionalnog karaktera crnogorskog društva..

Konačno, 2019. RTCG zakoračila je u novu eru - eru modernizacije i najveće transformacije u svojoj istoriji - projekat vrijedan 17,8 miliona eura. Sredinom 2018. nabavkom malih, a krajem godine i velikih reportažnih kola RTCG završava osavremenjivanje mobilne tehnike.

Naime, ovakav resurs omogućava produkciju i najzahtjevnijih formi. Vozila zajedno mogu uvezati 17 kamera sa mogućnošću slanja satelitskog signala, tako da zadovoljavaju kriterijume FIFE I UEFE.

Zahvaljujući novim resursima RTCG je 9. februara na večeri Montevizije, po prvi put proizvela HD signal i stereo zvuk i zauzela mjesto koje joj pripada u društvu modernih javnih servisa.

Proces digitalizacije koji je započeo kupovinom linkova, malih i velikih reportažnih kola, nastavlja se modernizacijom studijske opreme za Radio i Televiziju.

Radio Televizija Crne Gore punopravni je član Evropske unije radiotelevizija (EBU) - najveće asocijacije nacionalnih medijskih organizacija na svijetu.

Nacionalni javni emiter Radio i Televizija Crne Gore je Javno preduzeće Radio i Televizija Crne Gore.

Osnivač Javnog preduzeća Radio i Televizija Crne Gore je država.

Prava osnivača u ime države vrši Savjet RTCG, u skladu sa zakonom.

Sjedište RTCG je u Podgorici, Bulevar revolucije 19.

Shodno odredbama, Zakona o privrednim društvima društvima ("Sl.list RCG", br.06/02 do 40/10) RTCG je registrovana 06.08.2002.godine kao Ustanova i upisana u Centralni registar Privrednog suda u Podgorici pod brojem 8-0002993/000.

Šifra djelatnosti 6020 Proizvodnja i emitovanje radijskog i televizijskog programa.

PIB 02020220

PDV 20/31-00023-0.

Upis u Registar poreskih obveznika izvršen je 25.03.2003.godine.

Osnovna djelatnost RTCG je pružanje javnih audio-vizuelnih usluga, odnosno proizvodnja radijskog, audio-vizuelnog i multimedijskog programa, muzička proizvodnja, pružanje audio i audio-vizuelnih medijskih usluga, multimedijskih usluga i usluga elektronskih publikacija kao javnih usluga u skladu sa Zakonom o nacionalnom javnom emiteru RTCG (Sl. list 080/20 od 04.08.2020.god.).

Javne usluge iz člana 4.stav 1 ovog Zakona, su programske obaveze RTCG koje ispunjavaju demokratske, socijalne i kulturne potrebe crnogorskog društva i garantuju pluralizam, uključujući kulturnu i jezičku raznolikost. RTCG je dužna da, uz primjenu visokih standarda profesionalne etike i kvaliteta, bez bilo kojeg oblika diskriminacije, proizvodi i emituje programske sadržaje, koji:

- služe kao referentne tačke u pogledu jačanja zajedništva i društvenog integrisanja svih pojedinaca, grupa i zajednica;
- na uravnotežen način, uz odgovarajuću zastupljenost informativnih, kulturnih, obrazovnih, naučnih, sportskih i zabavnih emisija, zadovoljavaju interese javnosti na nacionalnom i lokalnom nivou;
- obezbjeđuju prostor za otvoreno i slobodno izražavanje različitih mišljenja i stavova o pitanjima od javnog interesa;
- su namijenjeni svim segmentima društva, posebno vodeći računa o djeci i omladini, pripadnicima manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica, licima sa invaliditetom, socijalno ugroženim i drugim specifičnim grupama;
- afirmišu i njeguju crnogorski nacionalni i kulturni identitet, kulturni i etnički identitet manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica, evropsko kulturno nasljeđe i kulturnu raznolikost;
- afirmišu crnogorsku kulturnu baštinu, podstiču i njeguju kulturno i umjetničko stvaralaštvo i šire saznanja o drugim kulturama koje su zastupljene u Crnoj Gori;
- odražavaju različite ideje i religijska uvjerenja u društvu, radi jačanja razumijevanja i tolerancije i promovisanja multikulturalnog, multietničkog i multivjerskog karaktera Crne Gore;
- doprinose poštovanju i unapređivanju osnovnih ljudskih prava i sloboda, demokratskih vrijednosti i institucija, pluralizma ideja, kulture javnog dijaloga, jezičkih standarda, privatnosti i digniteta ličnosti;
- podstiču razvoj i unapređivanje demokratske kulture društva;
- promovišu i podržavaju vrijednosti građanskog društva i prezentuju građansku inicijativu;
- nepristrasno, tačno, blagovremeno, razumljivo i uravnoteženo informišu o domaćim i međunarodnim dešavanjima od javnog interesa;
- odražavaju aktuelne životne probleme različitih struktura crnogorskog društva;
- prezentuju i afirmišu istorijske izvore i materijalne dokaze o prošlim vremenima;
- promovišu razvoj Crne Gore i njen ekološki karakter;

- informišu javnost o pitanjima od značaja za zdravlje ljudi i o zaštiti ljudi, imovine, kulturnih dobara i životne sredine;
- obezbjeđuju produkciju i predstavljanje crnogorskih kinematografskih i audio-vizuelnih djela;
- u vrijeme predizborne kampanje, u skladu sa posebnim pravilima, obezbjeđuju ravnomjerno predstavljanje političkih stranaka, koalicija i pojedinaca (član 9.Zakona).

RTCG ima dvije organizacione jedinice: Radio Crne Gore i Televizija Crne Gore, kojima rukovode direktori tih jedinica.

## RADIO

Najstariji mediji u sastavu RTCG, Radio od 1944. informiše, edukuje, obrazuje i zabavlja. Proizvodi visokokvalitetan program na talasima Prvog programa i Drugog programa - Radija 98

**Prvi program Radija Crne Gore** - program sa najširim usmjerenjem. Tačnost i pravovremenost u informisanju, puna pažnja neupitnim vrijednostima u kulturnom i umjetničkom autorstvu, uz afirmaciju savremenog izraza i domaćih stvaralaca, programske su odrednice ovog kanala.

**Drugi program Radija Crne Gore – Radio 98** je govorno - muzički program sa ležernijim pristupom obradi javnih sadržaja. Karakteriše ga informativnost, ozbiljnost pristupa, stručnost, pažljiv odnos prema svim slušaocima. Odlika programa je probran izbor savremene, pop, rock, džeza i alternativne muzike.

## TELEVIZIJA

Od maja 1964. godine, kada se Radiju pridružio i televizijski centar, pod zajedničkim krovom u glavnom gradu Crne Gore počinje paralelni život dva medija u jedinstvenom medijskom sistemu sa univerzalnom misijom - da informišu, obrazuju i zabave.

TVCG danas programske ciljeve - zaštitu javnog interesa - nepristrasno i blagovremeno informisanje, unaprijeđivanje i podsticanje kreativnosti, društvenog dijaloga, pluralizma mišljenja i ideja, afirmisanja nauke, sporta, umjetnosti, zdravlja i ekologije; ostvaruje preko tri kanala:

**Prvi program** kreiran je da bude vodič najširem gledalačkom auditorijumu, njegov dnevni informativni servis i žurnal kulture i nauke. Proizvodnjom informativnog, kulturno-umjetničkog, naučno-obrazovnog, sportskog i dokumentarnog programa, uz primjenu visokih standarda profesionalne etike i kvaliteta, radi na ispunjavanju demokratskih socijalnih i kulturnih potreba crnogorskog društva i garantuje pluralizam, kulturnu, vjersku, nacionalnu i drugu raznolikost ravnopravnost.

**Drugi program** obraća se, takođe, najširem auditorijumu, ali sa zadatkom da pruži više informacija i sadržaja mlađim gledaocima. Popularizacija sporta, zdravih stilova života, zabava i njegovanje domaćih autora, stvaralaca i talenata iz svih oblasti - zadaci su, sportske, zabavne, filmske i redakcije programa za mlade redakcija ovog kanala.

**Satelitski program** most je između matice države i dijaspore i predstavlja kompilaciju odabranih sadržaja Prvog i Drugog programa.

Nastojeci da bude aktuelan, prednost se daje vijestima, poslovnim i drugim informacijama koje interesuju naše građane van granica Crne Gore. Zadatak satelitskog programa je da dijaspori pruži vjerodostojnu sliku svega onoga šta se dešava u zemlji, da ukaže na mogućnosti povratka, da priprema posebne emisije iz oblasti kulture, svijeta biznisa.

Organi RTCG su:

- 1) Savjet RTCG i
- 2) Generalni direktor RTCG.

Savjet RTCG zastupa interese javnosti. Savjet je nezavisan od državnih organa i svih organizacija koje se bave djelatnošću proizvodnje i emitovanja radijskih i televizijskih programa ili sa njom povezanim djelatnostima i aktivnostima (reklamiranje, telekomunikacije i drugo).

Savjet RTCG ima devet članova koji se biraju iz redova aфирmisanih stručnjaka iz oblasti koja je relevantna za obavljanje djelatnosti RTCG (novinarstvo, pravo, ekonomija, tehničke nauke, sociologija, marketing, radio-difuzija i dr.), koji ima prebivalište u Crnoj Gori i najmanje visoku stručnu spremu. Savjet imenuje i razrješava Skupština Crne Gore.

Nadležnost Savjeta RTCG:

- donosi Statut RTCG;
- bira predsjednika i potpredsjednika Savjeta iz reda članova Savjeta, na način i po postupku koji je propisan Poslovníkom o radu Savjeta;
- imenuje i razrješava generalnog direktora RTCG, nakon sprovedenog javnog konkursa, i sa njim zaključuje ugovor o radu;
- imenuje i razrješava Ombudsmana RTCG (u daljem tekstu: Ombudsman);
- donosi opšte akte kojima se uređuju pitanja programskih i profesionalnih standarda u RTCG;
- usvaja programska dokumenta RTCG, planove rada i izvještaje o radu;
- usvaja investicione i finansijske planove RTCG;
- usvaja finansijski izvještaj RTCG za prethodnu godinu, kao i izvještaj ovlašćenog revizora o finansijskom poslovanju RTCG;
- usvaja periodične i godišnje obračune RTCG;
- po prethodnom nalazu Ombudsmana, u vezi sa kršenjem programskih principa utvrđenih zakonom i programskim dokumentima, nalaže odgovarajuće mjere;
- daje saglasnost na predlog za uvođenje usluga iz člana 10 ovog zakona;
- najmanje dva puta godišnje objavljuje Bilten o radu RTCG na sajtu RTCG;
- imenuje i razrješava Komisiju za programske sadržaje na albanskom jeziku i jezicima drugih pripadnika manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica;
- određuje ovlašćenog revizora o finansijskom poslovanju RTCG;
- donosi opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u RTCG;
- donosi odluke o kupovini, prodaji i stavljanju imovine RTCG pod hipoteku, u skladu sa zakonom;
- donosi odluke o uzimanju bankarskih kredita i davanju finansijskih garancija, u skladu sa zakonom;
- daje saglasnost na odluke generalnog direktora RTCG i ugovore kojim se RTCG obavezuje da izvrši plaćanje u ukupnom iznosu većem od iznosa utvrđenog Statutom RTCG;
- daje saglasnost na promjenu budžetskih alokacija;
- donosi akt o načinu imenovanja Ombudsmana;
- donosi Poslovník o svom radu;
- obavlja i druge poslove, u skladu sa zakonom i Statutom RTCG.

## Članovi Savjeta

- odluka Skupštine Crne Gore broj 00-74/19-8/1 od 20.06.2019. godine
- Ivan Jovetić, kandidat Univerziteta Donja Gorica UDG,
- Ilija Despotović, kandidat Matice crnogorske,
- David Delibašić, kandidat nacionalnih ustanova kulture i nevladinih organizacija iz oblasti kulture,
- Pavle Radovanović, kandidat Privredne komore Crne Gore,
- Milan Radović, kandidat nevladinih organizacija iz oblasti medija,
- Goran Sekulović, kandidat nevladinih organizacija iz oblasti zaštite ljudskih prava i sloboda, koje se bave ostvarivanjem zaštite nacionalne, rodne i ukupne ravnopravnosti, prava na zdravu životnu sredinu, prava potrošača, prava lica sa invaliditetom ili prava na obrazovanje i socijalnu zaštitu,
- Nikola Tatar, kandidat Saveza sindikata Crne Gore i
- Predrag Marsenić, kandidat Crnogorskog olimpijskog komiteta
  
- odluka Skupštine Crne Gore broj 00-74/21-20/1 od 11.06.2021. godine
- doc.dr.Veselin Drljević, kandidat nevladinih organizacija iz oblasti medija, osim udruženja emitera, predsjednik
- Marija Camović-Veličković, kandidatkinja Unije slobodnih sindikata Crne Gore, potpresjednik,
- Bojan Baća, kandidat Univerziteta Crne Gore, član,
- Žarko Mirković, kandidat Crnogorske akademije nauka i umjetnosti, član,
- Naod Zorić, kandidat nevladinih organizacija iz oblasti kulture, član,
- Filip Lazović, kandidat Unije poslodavaca Crne Gore, član,
- Amina Murić, kandidatkinja nevladinih organizacija iz oblasti zaštite ljudskih prava i sloboda, koje se bave ostvarivanjem zaštite nacionalne, rodne i ukupne ravnopravnosti, prava na zdravu životnu sredinu, prava potrošača, prava lica sa invaliditetom ili prava na obrazovanje i socijalnu zaštitu, član
- Milica Špajak, kandidatkinja nevladinih organizacija iz oblasti zaštite ljudskih prava i sloboda koje se bave ostvarivanjem i zaštitom, nacionalne, rodne i ukupne ravnopravnosti, prava na zdravu životnu sredinu, prava potrošača, prava lica sa invaliditetom ili prava na obrazovanje i socijalnu zaštitu, član i
- Predrag Marsenić, kandidat Crnogorskog olimpijskog komiteta i Paraolimpijskog komiteta Crne Gore, član.

Naknade članovima Savjeta je predviđena Zakonom o član 43 - član Savjeta za rad u Savjetu ima pravo na mjesečnu naknadu u bruto iznosu u visini prosječne bruto zarade zaposlenih u RTCG u mjesecu koji prethodi isplati naknade, kao i na naknadu troškova u vezi sa vršenjem dužnosti člana Savjeta, u skladu sa Statutom RTCG.

Odlukom potpredsjednika Savjeta RTCG, broj 01-5937 od 30.08.2021. godine o visini mjesečne naknade za predsjednika Savjeta RTCG je utvršena mjesečna naknada u visini od dvije prosječne bruto zarade zaposlenih u RTCG-u u mjesecu koji prethodi isplata naknade.

Generalni direktor RTCG:

- zastupa i predstavlja RTCG;
- organizuje i upravlja procesom rada i vodi poslovanje RTCG;
- odgovoran je za poslovanje i zakonitost rada RTCG;
- predlaže opšte akte o utvrđivanju programskih i profesionalnih standarda RTCG;
- predlaže programska dokumenta RTCG;
- predlaže opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u RTCG;
- predlaže planove rada RTCG;
- podnosi izvještaj o radu i periodične i godišnje obračune RTCG;
- podnosi finansijski izvještaj RTCG za prethodnu godinu;
- stara se o ostvarivanju programskih dokumenata i profesionalnih standarda u RTCG;
- imenuje i razrješava direktora Radija Crne Gore, direktora Televizije Crne Gore i druga rukovodeća lica u RTCG;
- predlaže odluke o kupovini i prodaji sredstava i stavljanju imovine RTCG pod hipoteku, kao i uzimanju bankarskih kredita i davanju finansijskih garancija, u skladu sa zakonom;
- obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i Statutom RTCG.

Odlukom Savjeta broj 01-5585 od 06.08.2021. godine imenovan je generalni direktor RTCG, Boris Raonić na četiri godine.

Ombudsman za prava gledalaca i slušalaca nezavisan je institut Radio Televizije Crne Gore.

Bavi se mišljenjima, pritužbama, pitanjima i sugestijama gledalaca, slušalaca, čitalaca i korisnika programskih sadržaja javne radio -televizije. Omogućava da se kreatori programa pridržavaju profesionalnih kriterijuma i standarda, kao i svih širih regulatornih normi, koje ih obavezuju da pripreme kvalitetan, profesionalan, nepristrasan i profesionalan program. Ombudsman je saveznik javnosti i djeluje kao most između javnosti i javne institucije, pa teži javnosti i transparentnosti u radu institucije, posreduje i pokreće interne rasprave. Na osnovu pritužbi gledalaca, slušalaca, čitalaca i korisnika, ili samoinicijativno, predlaže otklanjanje mogućih nepravilnosti i predlaže mjere za poboljšanje situacije.

Cilj aktivnosti Ombudsmana je pružanje kvalitetnih usluga i programa RTCG, a načela njegovog rada su nezavisnost, nepristrasnost, povjerljivost, kredibilitet i pristupačnost.

Iako Ombudsman prvenstveno štiti interese javnosti, on štiti i interese novinara, drugih kreatora sadržaja i pružalaca usluga argumentujući protiv napada, uvreda i neosnovanih kritika.

Imenovanje Ombudsmana definisano je Zakonom o Javnom emiteru.

Nadležnosti Ombudsmana određene su Statutom RTCG.

Ombudsman za prava gledalaca i slušalaca, Danijela Popović – Odluka Savjeta broj 01-3883 od 08.06.2021. godine.

Odlukom Savjeta broj 01-3880 od 08.06.2021. godine utvrđena je mjesečna naknada za Ombudsmana RTCG u visini prosječne neto zarade u RTCG.



Savjet RTCG je donio odluku broj 01-7668 od 28.11.2020. godine, kojom je imenovao članove Revizijskog odbora RTCG.

- Rade Šćekić, direktor Instituta Računovođa i revizora Crne Gore, predsjednik,
- Milena Golubović, šef računovodstva i savjetnik za pitanja članova Instituta Računovođa i revizora Crne Gore, član i
- Nikola Peković, samostalni savetnik II u Ministarstvu culture Crne Gore, član.

Dana 01.12.2021. godine, odlukom Savjeta, broj 01-8421 je razriješen član revizijskog odbora Nikola Peković, zbog neprisustvovanja sjednicama.

Dana 01.12.2021. godine, odlukom Savjeta, broj 01-8423 je imenovan član revizijskog odbora, Boban Jovović, rukovodilac Odjeljenja za unutrašnju reviziju u Ministarstvu javne uprave, digitalnog društva i medija.

Odlukom generalnog direktora broj 01-702 od 15.02.2021. godine, odobrava se isplata nadoknade za rad u revizijskom odboru i to za predsjednika 250 € a za članove po 200 €.

RTCG je nezavisna u uređivanju programa, i u skladu sa tim:

- 1) utvrđuje programsku šemu;
- 2) utvrđuje koncepciju proizvodnje i emitovanja programa;
- 3) uređuje i emituje informacije o aktuelnim događajima;
- 4) organizuje obavljanje djelatnosti.

RTCG stiće sredstva:

- 1) iz budžeta Crne Gore;
- 2) proizvodnjom i emitovanjem reklamnih sadržaja;
- 3) proizvodnjom i prodajom audiovizuelnih djela (emisija, filmova, serija i dr.) i nosača zvuka i slike, koji su u interesu javnosti;
- 4) iz sponzorstva programskih sadržaja;
- 5) organizovanjem koncerata i drugih priredbi;
- 6) iz donacija međunarodnih organizacija namijenjenih tehničko-tehnološkoj i programskoj podršci i stručnom usavršavanju;
- 7) iz drugih izvora, u skladu sa zakonom.

Iz budžeta Crne Gore za ostvarivanje osnovne djelatnosti RTCG preusmjeravaju se sredstva na godišnjem nivou u visini od 0,3% BDP (bruto domaćeg proizvoda), čiju procjenu utvrđuje Vlada Crne Gore (u daljem tekstu: Vlada) usvajanjem smjernica makroekonomske i fiskalne politike.

RTCG je dužna da vodi odvojeno računovodstvo za pružanje javnih usluga od obavljanja komercijalnih audio ili audiovizuelnih usluga.

Imovina RTCG je u državnoj svojini, a čini je pravo svojine na pokretnim i nepokretnim stvarima, novčana sredstva i hartije od vrijednosti i druga imovinska prava. RTCG odgovara za obaveze cijelom svojom imovinom. Država solidarno i neograničeno odgovara za obaveze RTCG. RTCG ne može bez saglasnosti Savjeta opteretiti ili otuđiti nekretninu i drugu imovinu čija je vrijednost veća od vrijednosti utvrđene Statutom RTCG.

Uvidom u Kolektivni ugovor RTCG broj 01-4085 od 28.06.2019. godine, raspon koeficijenata zaposlenih je u interval od 3,60-20,75.

RTVCG poslovanje obavlja preko sledećih banaka

- CKB a.d. Podgorica, 510-211-86, 510-203605-34, ME2551021186, ME2551020360534,
- Hipotekarne banke a.d. Podgorica, 520-565105-29, 420-0310-42000000042400,
- NLB banke a.d. Podgorica, 530-53567-41, 00-703-0000394.8,
- Prve banke CG a.d. Podgorica, 535-5066-1, 00-503-000000069,
- Komercijalna banka a.d. Podgorica, 525-6847-67, 00-703-0000394.8 i
- Addiko Bank a.d. Podgorica, 555-90002742117-32.

U toku 2021.godine RTCG je imala prosječno 735 mjesečno zaposlenih.

Na dan 31.12.2021. godine bilo je zaposleno 750 lica.

Na dan 31.12.2020. godine bilo je zaposleno ukupno 731 lica.

#### Javne nabavke

Plan javnih nabavki za 2021. godinu od 01.02.2021. godine predviđa ukupnu vrijednost plana 1.975.943€ ukupna vrijednost PDV-a 414.724,60 €. Saglasnost direktora broj 01-321 od 28.01.2021. godine o usvajanju Plana javnih nabavki.

Izmjena plana javnih nabavki za 2021. godinu br.1. od 01.02.2021. godine predviđa ukupnu vrijednost nabavke 2.008.983€ ukupna vrijednost PDV-a 380.881,60 €. Saglasnost direktora broj 01-1791 od 01.04.2021. godine o usvajanju izmjene Plana javnih nabavki broj 1.

Izmjena plana javnih nabavki za 2021. godinu br.2. od 01.02.2021. godine predviđa ukupnu vrijednost nabavke 1.972.275€ ukupna vrijednost PDV-a 373.173,60 €. Saglasnost direktora broj 01-5257 od 28.07.2021. godine o usvajanju izmjene Plana javnih nabavki broj 2.

Izmjena plana javnih nabavki za 2021. godinu br.3. od 01.02.2021. godine predviđa ukupnu vrijednost nabavke 2.293.544€ ukupna vrijednost PDV-a 440.619,60 €. Saglasnost direktora broj 01-7474 od 25.10.2021. godine o usvajanju izmjene Plana javnih nabavki broj 3.

Izmjena plana javnih nabavki za 2021. godinu br.4. od 01.02.2021. godine predviđa ukupnu vrijednost nabavke 2.422.455€ ukupna vrijednost PDV-a 467.694,75 €. Saglasnost direktora broj 01-8273 od 25.11.2021. godine o usvajanju izmjene Plana javnih nabavki broj 4.

Uvidom u Izvještaj zaključenim ugovorima i Izvještaju o jednostavnim nabavkama ispod za 2021:

Ukupna vrijednost zaključenih ugovora iznosi 174.085,44 € bez uračunatog PDV-a, za 451 postupak

Ukupna vrijednost izvršenog budžeta za javne nabavke iznosi 836.655,53 €. Ostavrene uštede iznose 19.047,47 €.

## 2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA

### 2.1. Osnove za sastavljanje i prezentiranje finansijskih iskaza

RTCG vodi računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske iskaze u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore („Sl. list RCG“, br. 145/21), koji propisuje primjenu Međunarodnih računovodstvenih standarda (MRS) i Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI), Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore („Sl. list CG“ br. 080/20 od 04. avgusta 2020.godine).

Računovodstvene evidencije i sastavljanje finansijskih i računovodstvenih iskaza obavlja se u skladu sa Pravilnikom o obavljanju finansijskih i računovodstvenih poslova, koji je donijet na sjednici Savjeta RTCG i u skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama donijetim na istoj sjednici Savjeta.

Obračunski osnov za izradu ovih finansijskih iskaza čine nastali poslovni događaji tokom poslovne godine.

Podaci u finansijskim iskazima za 2021. i 2020.godinu iskazani su u EUR.

Zvanična valuta u Crnoj Gori i izvještajna valuta RTCG je EUR.

### Uporedni podaci

Finansijski izvještaji za godinu koja se završava na dan 31.12.2020. godine bili su prikazani bez naknadno utvrđenih grešaka iz ranijih perioda i na taj način nijesu bili uporedivi sa 31.12.2021.godine. U skladu sa tim RTCG je izvršila reklasifikaciju uporednih podataka iz finansijskih izvještaja za godinu koja završava 31.12.2021.godine. Izvršena je korekcija početnog stanja u skladu sa MRS-8–Napomena 24.

### 2.2. Pravila procjenjivanja

Prezentacija finansijskih iskaza zahtijeva korišćenje procjena i pretpostavki koje imaju efekta na prezentirane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih iskaza, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih iskaza, a budući stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih iznosa.

### 2.3. Načelo nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti)

Da bi postigla svoje ciljeve, RTCG svoje finansijske iskaze priprema na načelu nastanka poslovnog događaja. Shodno ovom načelu, učinci poslovnih promjena i drugih događaja priznaju se i evidentiraju u poslovnim knjigama u momentu nastanka i uključuju u finansijske iskaze u periodima na koje se odnose. Finansijski iskazi pripremljeni na ovom načelu pružaju informacije korisnicima ne samo o poslovnim promjenama iz prethodnog perioda, već takođe, i o obavezama za isplatu gotovine u budućem periodu.

#### ***2.4. Načelo stalnosti***

RTCG svoje finansijske iskaze sastavlja pod pretpostavkom da će poslovati neograničeni vremenski period, što znači da će nastaviti sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

#### ***2.5. Razumljivost, važnost i pouzdanost***

Finansijski iskazi su razumljivi i njihovo tumačenje ne zahtijeva mnogo vremena. Za najkraćevrijeme njihovog korišćenja omogućavaju korisniku da shvati njihov sadržaj.

Informacije sadržane u finansijskim iskazima RTCG za 2021.godinu korisne su i važne za korisnika koji donosi odluku. Informacije posjeduju kvalitet važnosti jer mogu da utiču na ekonomske odluke korisnika pomažući im da procijene prošle, sadašnje ili buduće događaje ili da potvrde ili koriguju ranije procjene korisnika.

Informacije sadržane u finansijskim iskazima RTCG za 2021.godinu su pouzdane jer ne sadrže značajne greške i nijesu pristrasne i korisnici se u njih mogu pouzdati. One vjerno prikazuju ono što predstavljaju.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Na osnovu člana 22. Zakona o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore ("Sl. list RCG", br.079/08 od 23.12.2008. 045/12 od 17.08.2012, 043/16 od 20.07.2016, 054/16 od 15.08.2016), Zakona o računovodstvu ("Sl. list RCG", br. 052/16 od 09.08.2016.) i člana 31. i 60. Statuta Radio i Televizija Crne Gore br.01-3498/1 od 27.06.2017.godine, Savjet RTCG na sjednici održanoj 30.01.2018. godine, usvojio je Pravilnik o računovodstvenim politikama.

#### I OPŠTE ODREDBE

1. Računovodstvene politike su posebna načela, osnovi, konvencije, pravila i praksa koje je usvojilo Javno preduzeće Radio i Televizija Crne Gore (u daljem tekstu: RTCG) za pripremanje i prikazivanje finansijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.
2. Usvojene računovodstvene politike odnose se na priznavanje, ukidanje priznavanja, mjerenje i procjenjivanje sredstava, obaveza, prihoda i rashoda RTCG.

#### II RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

##### 1. Opšti uslovi priznavanja sredstava i obaveza

##### a) Opšti uslovi za priznavanje sredstava su:

- da RTCG ima ekonomsku kontrolu nad sredstvima
  - da postoji vjerovatnoća da će po osnovu tih sredstava u preduzeće priticati ekonomska korist;
  - da se nabavna cijena ili cijena koštanja sredstava može pouzdano izmjeriti;
- U alat i inventar koji se kalkulatивно otpisuju priznaju se alat i inventar čija pojedinačna vrijednost ne prelazi iznos od 300 € i čiji je rok upotrebe do godinu dana.

Zgrada i oprema koja se dijelom izdaje u zakup priznaju se u investicione nekretnine u srazmjernom dijelu u odnosu na ukupnu iskazanu vrijednost.

Za priznavanje kursnih razlika primjenjuje se osnovni postupak MRS 21 - Učinci promjena kurseva stranih valuta.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### b) Opšti uslovi za priznavanje obaveza su:

- da preduzeće ima zakonsku ili izvedenu obavezu;
- da je izvjesno da će po osnovu izmirenja obaveza doći do odliva sredstava iz preduzeća
- da se visina obaveza može pouzdano izmjeriti.

Ostali dodatni uslovi priznanja obaveza se primjenjuju u skladu sa odredbama relevantnih međunarodnih računovodstvenih standarda, a tumačenje postojanja dodatnih uslova za priznavanje obaveza daje komisija koju imenuje generalni direktor.

#### 2. Nematerijalna ulaganja

Nematerijalna ulaganja su sredstva bez fizičke supstance koja preduzeće posjeduje radi korišćenja u proizvodnji, prodaji robe i usluga, radi iznajmljivanja drugim licima ili korišćenja u administrativne svrhe.

#### Nematerijalnim ulaganjima se smatraju:

- ulaganja u razvoj novih proizvoda u proizvodnju novih ili značajno unaprijeđenih materijala, uređaja, proizvoda, procesa, sistema ili usluga prije početka komercijalne proizvodnje ili upotrebe;
- koncesije, licence i sličnoprava,
- ulaganje u poznavanje tržišta i trgovačke oznake (uključujući robne marke i objavljene naslove);
- ostala nematerijalna ulaganja.

Pojavni oblici nematerijalnih ulaganja su autorska pravara dio i televizijskog programa, marketinška prava, kompjuterski softveri, filmovi idr.

Nematerijalna ulaganja su sredstva koja se mogu identifikovati kao nemonetarna i bez materijalnog obilježja.

Kao nematerijalna ulaganja priznaju se i podliježu amortizaciji nematerijalna ulaganja koja ispunjavaju uslove propisane MRS 38 - Nematerijalna ulaganja. Nematerijalna ulaganja, imaju korisni vijek trajanja duži od godinu dana i pojedinačna nabavna cijena u vrijeme nabavke je veća od 300 €, s tim što će se korekcija iznosa vršiti u skladu sa promjenama u računovodstvenoj regulativi.

Ukoliko nematerijalno ulaganje ne ispunjava uslove iz stava 2.3. ovog člana priznaje se na teret rashoda perioda u kome jenastalo.

Početno mjerenje nematerijalnih ulaganja vrši se po nabavnoj vrijednosti ili cijeni koštanja.

Naknadno mjerenje nakon početnog priznavanja nematerijalnih ulaganja vrši se po troškovnom modelu iz MRS 38 - *Nematerijalna ulaganja*, odnosno po nabavnoj vrijednosti ili cijeni koštanja, umanjenoj za ispravke vrijednosti po osnovu kumulirane amortizacije i obezvrjeđenja.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### Alternativni postupak nakon početnog priznavanja

- 2.7. Nakon početnog priznavanja, nematerijalno ulaganje iskazuje se po modelu revalorizacije iz MRS 38 - *Nematerijalna ulaganja*, odnosno po „fer“ vrijednostina dan ponovne procjene nematerijalnog ulaganja, umanjenoj za ukupnu naknadu amortizacije i ukupne naknadne gubitke zbog obezvrjeđenja.
- 2.8. Prilikom ponovne procjene, utvrđuje se „fer“ vrijednost u skladu sa tržišnom vrijednošću.
- 2.9. Procjenu „fer“ vrijednosti nematerijalnih ulaganja vrši komisija za procjenu „fer“ vrijednosti nematerijalnih ulaganja koju imenuje generalni direktor.  
Procjena će se vršiti onoliko redovno, koliko je dovoljno da se iskazana vrijednost ne razlikuje značajno od tržišne.
- 2.10. Prilikom revalorizacije nematerijalnih ulaganja revalorizuju se sva nematerijalna ulaganja koja pripadaju istoj grupi.
- 2.11. Revalorizaciona rezerva stvorena po osnovu revalorizacije nematerijalnih ulaganja prenosi se na neraspoređenu dobit najkasnije na dan otuđenja sredstva. U toku vijeka trajanja upotrebe sredstva, sa njegove revalorizacione rezerve prenosi se na neraspoređenu dobit ranijih godina iznos koji odgovara razlici između obračunate godišnje amortizacije i amortizacije koja bi bila obračunata da je za to sredstvo primijenjen troškovni model.
- 2.12. Amortizacija nematerijalnih ulaganja koja podliježu amortizaciji vrši se primjenom proporcionalnog metoda u roku od 5(pet) godina, osim ulaganja čije je vrijeme predviđeno ugovorom, kada se otpisivanje vrši u rokovima koji proističu iz ugovora.
- 2.13. Za nematerijalna ulaganja sa neograničenim vijekom trajanja ne obračunava se amortizacija.
- 2.14. Obračun amortizacije nematerijalnih ulaganja vrši se od početka narednog mjeseca u odnosu na mjesec kada je nematerijalno ulaganje stavljeno u upotrebu.
- 2.15. Osnovicu za obračun amortizacije nematerijalnih ulaganja čini nabavna vrijednost ili cijena koštanja, odnosno „fer“ vrijednost umanjena za rezidualnu vrijednost. Procjena rezidualne vrijednosti vrši se na dan svake revalorizacije sredstava.
- 2.16. Naknadni izdatak koji se odnosi na nematerijalno ulaganje nakon njegove nabavke ili završetka, uvećava vrijednost nematerijalnog ulaganja ako ispunjava uslove da se prizna kao stalno sredstvo, tj. a koje vijek trajanja duži od godinu dana i ako je vrijednost naknadnog izdatka veća od 10% od vrijednosti nematerijalnog ulaganja. Naknadni izdatak koji ne zadovoljava navedene uslove iskazuje se kao trošak poslovanja u periodu u kome jenastao.
- 2.17. Za naknadni izdatak koji uvećava vrijednost nematerijalnog ulaganja koriguje se nabavna vrijednost.
- 2.18. Nematerijalna ulaganja koja su, prema MSFI 5 - *Stalna sredstva* namijenjena prodaji i poslovanja koja prestaju biti klasifikovana kao sredstva namijenjena prodaji na dan bilansa iskazuju se kao obrtna sredstva i procjenjuju se po nižoj vrijednosti između knjigovodstvene i „fer“ vrijednosti umanjene za troškove prodaje.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### 3. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema su materijalna sredstva koja preduzeće koristi u proizvodnji, prodaji robe ili u pružanju usluga, za iznajmljivanje drugim licima ili u administrativne svrhe i od kojih se očekuje da budu korišćena duže od jednog obračunskog perioda.

**Pojedinačna stvar, nekretnina, postrojenje i oprema se priznaju kao sredstvo:**

- kada je vjerovatno da će od njegovog korišćenja priticati u preduzeće ekonomska korist u vidu prihoda ili smanjenja rashoda;
- ako se nabavna vrijednost ili cijena koštanja može pouzdano izmjeriti.

#### 3.0 Nekretnine, postrojenja i opremu čine:

- zemljište;
- zgrade;
- radio i TVoprema;
- kompjuterska oprema i uređaji
- mašine i uređaji za klimatizaciju;
- motorna i specijalna vozila;
- namještaj i nepokretni kancelarijski inventar;
- kancelarijska oprema.

#### 3.1 Kao nekretnine, postrojenja i oprema priznaju se i podliježu amortizaciji

Materijalna sredstva koja ispunjavaju uslove propisane MRS 16 –Nekretnine, postrojenja i oprema, čiji korisni vijek trajanja je duži od godinu dana i pojedinačna nabavna cijena u vrijeme nabavke je veća od 300 €.

Ukoliko materijalno sredstvo ne spunjava uslove iz prethodnog stava ovog člana priznaje se na teret rashoda perioda u kome je nastalo.

Početno mjerenje nekretnina, postrojenja i opreme koji ispunjavaju za priznanje kao osnovno sredstvo, vrši se po nabavnoj vrijednosti ili cijeni koštanja.

U nabavnu vijednost, odnosno cijenu koštanja nekretnina, postrojenja i opreme uključuju se i troškovi kamata koji su nastali po osnovu izgradnje ili nabavke tih sredstava ako su ispunjeni uslovi za primjenu MRS 23 - Troškovi pozajmljivanja.



### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### 3.2. Alternativni postupak za naknadno mjerenje nakon početnog priznavanja

Nakon početnog priznavanja, nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po modelu revalorizacije, odnosno po „fer“ vrijednosti na dan revalorizacije, umanjenoj za ukupnu naknadu amortizacije i ukupne naknadne gubitke zbog obezvrjeđenja.

- 3.2.1. Revalorizacija nekretnina, postrojenja i opreme se vrši onoliko redovno koliko je dovoljno da se iskazana vrijednost ne razlikuje znatno od vrijednosti koja bi se utvrdila da je primijenjen postupak iskazivanja po „fer“ vrijednosti na dan bilansa stanja.
- 3.2.2. Znatnim odstupanjem iskazane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme od vrijednosti koja bi se utvrdila procjenom „fer“ vrijednosti smatra se odstupanje koje je veće od 5%.
- 3.2.3. Procjenu „fer“ vrijednosti nekretnina vrši ovlašćeni procjenjivač, dok procjenu „fer“ vrijednosti postrojenja i opreme vrši stručna komisija za procjenu koju imenuje generalni direktor.
- 3.2.4. Prilikom revalorizacije nekretnina, postrojenja i opreme revalorizuju se sve nekretnine, postrojenja i oprema koja pripadaju istoj grupi.
- 3.2.5. Efekti revalorizacije nekretnina, postrojenja i opreme po „fer“ vrijednosti knjiže se srazmjerno nabavnoj ispravljenoj vrijednosti.
- 3.2.6. Revalorizaciona rezerva stvorena po osnovu revalorizacije nekretnina, postrojenja i opreme prenosi se na neraspoređenu dobit najkasnije na dan otuđenja sredstva. U toku vijeka upotrebe sredstva, sa njegove revalorizacione rezerve na neraspoređenu dobit ranijih godina prenosi se iznos koji odgovara razlici između obračunate amortizacije na revalorizovanom iznosu sredstva i amortizacije zasnovane na prvobitnoj nabavnoj cijeni sredstva.
- 3.2.7. Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme vrši se primjenom proporcionalnog metoda.
- 3.2.8. Svake godine će se preispitivati korisni vijek trajanja nekretnina postrojenja i opreme i stopa amortizacije. Preispitivanje će vršiti posebna komisija koju imenuje generalni direktor.
- 3.2.9. Prilikom obračuna amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme korišće se sljedeći vijek korišćenja i odgovarajuće stope amortizacije:

**3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK**

R.br.	Opis	Vijek korišćenja	Amortizaciona stopa
		godina	%
1.	Građevinski objekti	100	1,00
2.	Satelitska stanica, antene, Uplink	10	10,00
3.	Reportažna kola	15	6,66
4.	Mobilna reportažna oprema Televizije	5	20,00
5.	Mobilna reportažna oprema Radija	5	20,00
6.	TV studijska tehnika (mikser,monaže,play aut i master)	7	14,28
7.	Studijska tehnika -radio(mikser,monaže,play aut i master)	7	14,28
8.	Mobilni linkovi,koderi i dekoderi	7	14,28
9.	Računarska oprema za proizvodnju programa	7	14,28
10.	Energetika i rasvjeta	10	10,00
11.	ENG oprema (kamere,prateća oprema)	7	14,28
12.	Specijalni i univerzalni elektronski alati	10	10,00
13.	Ostali specijalni i univerzalni alati	10	10,00
14.	Specijalni i univerzalni mehanički alati	10	10,00
15.	Oprema za klimatizaciju	10	10,00
16.	Oprema za održavanje higijene	7	14,28
17.	Oprema za zagrijavanje	10	10,00
18.	Kancelarijski namještaj	10	10,00
19.	Kancelarijska računarska oprema (kompjuteri,štampači)	7	14,28
20.	Fotokopirni aparati	5	20,00
21.	Radio i tv aparati	7	14,28
22.	Ostala kancelarijska oprema	10	10,00
23.	Oprema za signalizaciju i suzbijanje požara	10	10,00
24.	Oprema za proizvodnju i distribuciju struje	10	10,00
25.	Umjetničke slike i predmeti	neograničen	
26.	Namještaj u bifeu	10	10,00
27.	Štednjaci, frižideri i ostali rashladni uređaji	7	14,28
28.	Putnički automobili i kombi vozila	10	10,00

3.2.10. Obračun amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme vrši se od početka narednog mjeseca u odnosu na mjesec kada je nekretnina, postrojenja i oprema stavljena u upotrebu.

3.2.11. Osnovicu za obračun amortizacije postrojenja i opreme čini nabavna vrijednost ili cijena koštanja, odnosno „fer“ vrijednost umanjena za rezidualnu vrijednost. Rezidualna vrijednost se procjenjuje prema vrijednostima na dan nabavke.

3.2.12. Procjenu rezidualne vrijednosti postrojenja i opreme vrši posebna komisija koju obrazuje generalni direktor.

3.2.13. Rezidualna vrijednost se utvrđuje i umanjuje osnovicu za obračun amortizacije u slučaju kada postoji jasna politika preduzeća da se sredstvo otuđi prije isteka roka trajanja ili kada je vrijednost sredstva na kraju perioda njegovog korišćenja kao vrijednost otpada značajna.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

- 3.2.14. Naknadni izdatak koji se odnosi na nekretnine, postrojenja i opremu nakon njegove nabavke ili završetka ulaganja, uvećava vrijednost sredstva ako ispunjava uslove da se prizna kao stalno sredstvo, tj. ako je vijek trajanja duži od godinu dana i ako je vrijednost naknadnog izdatka veća od 300 €. Naknadni izdatak koji ne zadovoljava navedene uslove iskazuje se kao trošak poslovanja u periodu u kome je nastao. Takođe, ako je naknadni izdatak nastao pretežno po osnovu rada, potrošnog materijala i sitnijih rezervnih djelova taj izdatak se iskazuje kao tekući trošak održavanja.
- 3.2.15. Za naknadni izdatak koji uvećava vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme koriguje se nabavna vrijednost.
- 3.2.16. Odstarnjeni dio se rashoduje po procijenjenoj vrijednosti ako nije moguće utvrditi njegovu knjigovodstvenu vrijednost.
- 3.2.17. Sredstva izgrađena u sopstvenoj režiji vrednuju se po cijeni koštanja koja ne može biti veća od tržišne cijene takvog sredstva.
- 3.2.18. Nekretnine, postrojenja i oprema koja su, prema MSFI 5 -Stalna sredstva namijenjena prodaji, koja prestaju biti klasifikovana kao sredstva namijenjena prodaji na dan bilansa iskazuju se kao obrtna sredstva i procjenjuju se po nižoj vrijednosti između knjigovodstvene i „fer“ vrijednosti umanjene za troškove prodaje.
- 3.2.19. Ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima radi obavljanja djelatnosti priznaju se i iskazuju se na posebnom računu kao osnovna sredstva pod uslovom da su ispunjeni uslovi za priznavanje iz stava 3.1. ovog člana. Amortizacija ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima vrši se na osnovu procijenjenog vijeka korišćenja koji je utvrđen ugovorom sa vlasnikom tih sredstava.

#### 3.3. Alat i sitan inventar

1. Kao osnovno sredstvo priznaju se i podliježu amortizaciji sredstva alata i sitnog inventara, čiji je korisni vijek trajanja duži od godinu dana i pojedinačna nabavna cijena u vrijeme nabavke veća od 300€.
2. Sredstva alata i inventara koja ne zadovoljavaju uslove iz stava 1 ovog člana iskazuju se kao obrtna sredstva (zalihe) i u cjelosti se otpisuju stavljanjem u upotrebu.

#### 3.4. Rezervni djelovi

1. Kao osnovno sredstvo priznaju se rezervni djelovi naugradnji čiji je korisni vijek trajanja duži od godinu dana i pojedinačna nabavna cijena u vrijeme nabavke veća od 300 €.
2. Takvi rezervni djelovi po ugradnji uvećavaju knjigovodstvenu vrijednost sredstva u koje su ugrađeni.
3. Sredstva alata i sitnog inventara, za koje ovim pravilnikom nije propisana stopa amortizacije, iskazuju se kao oprema na posebnom analitičkom kontu.
4. Rezervni djelovi koji ne zadovoljavaju uslove iz stava (1) ovog člana, prilikom ugradnje, iskazuju se kao obrtna sredstva (zalihe).

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### 3.5. Investicione nekretnine

1. Investiciona nekretnina je nekretnina (zemljište ili zgrade - ili dio zgrade) koje se drže radi ostvarivanja zarade od izdavanja ili radi uvećanja kapitala, ili radi i jednog i drugog.
2. Početno mjerenje investicione nekretnine prilikom sticanja (nabavke) vrši se po nabavnoj vrijednosti ili cijeni koštanja. Nabavna vrednost kupljene investicione nekretnine čini vrijednost po fakturi dobavljača, uvećana za sve troškove dovođenja sredstva u stanje funkcionalne pripravnosti.
3. Naknadni izdatak koji se odnosi naveć priznatu investicionu nekretninu pripisuje se iskazanom iznosu investicione nekretnine ako ispunjava uslove da se prizna kao osnovno sredstvo.
4. Naknadni izdatak koji ne zadovoljava uslove iz stava 3. ovog člana iskazuje se kao trošak poslovanja za period u kom je nastao.
5. Nakon početnog priznavanja investiciona nekretnina se iskazuje po „fer“ vrijednosti.
6. „Fer“ vrijednost investicione nekretnine je njena tržišna vrijednost. Procjenu „fer“ vrijednosti investicione nekretnine vrši ovlašćeni procjenjivač.
7. Dobitak ili gubitak nastao po osnovu promjene „fer“ vrijednosti investicione nekretnine priznaje se kao prihod ili rashod perioda u kojem je nastao.

#### 3.6. Dugoročni finansijski plasmani

1. U okviru dugoročnih finansijskih plasmana iskazuju se učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica, učešća u kapitalu povezanih pravnih lica i učešća u kapitalu drugih pravnih lica i dugoročne hartije od vrijednosti raspoložive za prodaju. Takođe, u okviru dugoročnih finansijskih plasmana iskazuju se dugoročni krediti, hartije od vrijednosti koje se drže do dospelja i ostali dugoročni plasmani.
2. Navedeni plasmani predstavljaju finansijska sredstva koja se prilikom početnog priznavanja mjere po njihovoj nabavnoj vrijednosti, koja predstavlja „fer“ vrijednost nadoknade koja je data za njih. Transakcioni troškovi uključuju se u početno mjerenje svih finansijskih sredstava.

#### 3.7. Zalihe

1. Zalihe su sredstva koja, koja se troše u procesu proizvodnje ili prilikom pružanja usluga. Zalihe obuhvataju osnovni i pomoćni materijal, koji će biti iskorišćen u procesu proizvodnje radio i tv progama.
2. Zalihe materijala i robe računovodstveno se obuhvataju u skladu sa MRS 2-Zalihe.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### 3.8. Zalihe materijala

1. Zalihe materijala koje se nabavljaju od dobavljača vode se po nabavnoj vrijednosti.
2. Zalihe materijala koji je proizveden kao sopstveni učinak RTCG mjere se po cijeni koštanja.
3. Nabavna vrijednost uključuje vrijednost po fakturi dobavljača i zavisne troškove nabavke.
4. Troškovi nabavke materijala obuhvataju nabavnu cijenu, uvozne dažbine idruge poreze (osim onih koje preduzeće može naknadno da povrati od poreskih vlasti kao što je PDV koji se može odbiti kao prethodni porez), troškove prevoza, manipulativne troškove i druge troškove koji se mogu direktno pripisati nabavci materijala. Popusti, rabati i druge slične stavke oduzimaju se pri utvrđivanju troškova nabavke.
5. Popis zaliha materijala po nabavnoj vrijednosti vrši posebna komisija imenovana od strane generalnog direktora.
6. Obračun izlaza zaliha materijala vrši se po metodi prosječne ponderisane cijene.
7. Utvrđivanje prosječne ponderisane cijene vrši se poslije svakog novog ulaza materijala.

#### 3.9. Zalihe robe

1. Zalihe robe vode se po nabavnoj vrijednosti ili po neto prodajnoj vrijednosti ako je niža.
2. Nabavna vrijednost uključuje vrijednost po fakturi dobavljača i zavisne troškove nabavke kao što su: uvozne dažbine, troškove prevoza, manipulativne troškove i druge koji se mogu direktno pripisati nabavci robe. Popusti i rabati oduzimaju se pri utvrđivanju troškova nabavke.
3. Neto prodajna vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu vrijednost umanjenu za procijenjene troškove prodaje. Procjenu neto prodajne vrijednosti robe vrši posebna komisija koju imenuje generalni direktor.
4. Utvrđivanje neto prodajne vrijednosti vrši se za svaku stavku zaliha robe posebno.
5. Obračun izlaza zaliha robe vrši se po metodi prosječne nabavne cijene.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### 3.10.Kratkoročna potraživanja i plasmani

1. Kratkoročna potraživanja obuhvataju potraživanja od kupaca po osnovu prodaje robe i usluga.
2. Kratkoročni plasmani obuhvataju kredite, hartije od vrijednosti i ostale kratkoročne plasmane sa rokom dospjeća, odnosno prodaje do godinu dana od dana bilansa.
3. Kratkoročna potraživanja od kupaca mjere se po vrijednosti iz originalne fakture.
4. Indirektan otpis, odnosno ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca na teret rashoda perioda preko računa „ispravke vrijednosti“ vrši se kod potraživanja od kupaca kod kojih je od roka za naplatu prošlo najmanje 12 mjeseci.
5. Odluku o indirektnom otpisu iz stava 3, odnosno ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca preko računa ispravke vrijednosti na predlog Komisije za popis donosi Savjet RTCG.
6. Direktna otpis potraživanja od kupaca na teret rashoda perioda vrši se ukoliko je nenaplativost izvjesna i dokumentovana, odnosno u slučajevima kada su potraživanja eventualno zastarjela ili iz drugih razloga, ili da RTCG nije uspjela sudskim putem da izvrši njihovu naplatu i potraživanje je prethodno bilo uključeno u prihode RTCG.
7. Odluku o direktnom otpisu potraživanja od kupaca na predlog Komisije za popis potraživanja i obaveza donosi Savjet RTCG.
8. Kratkoročni finansijski plasmani i hartije od vrijednosti kojima se trguje iskazuju se po amortizovanoj vrijednosti, ne uzimajući u obzir namjeru RTCG da ih drži do roka dospjeća. Ti plasmani obuhvataju kredite, hartije od vrijednosti i ostale kratkoročne plasmane sa rokom dospjeća.
9. Hartije od vrijednosti kojima se trguje, odnosno koje su kupljene radi dalje prodaje iskazuju se po „fer“ vrijednosti. Efekti promjene „fer „ vrijednosti obuhvataju se kao rashodi i prihodi perioda.

#### 3.11.Obaveze

1. Obavezama se smatraju dugoročne obaveze, kratkoročne finansijske obaveze, kratkoročne obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze.
2. Kratkoročnim obavezama smatraju se obaveze koje dospijevaju u roku od godinu dana od dana sastavljanja finansijskih izvještaja.
3. Obaveza je svaka obaveza koja predstavlja ugovorenu obavezu:
  - a) predaja gotovine ili drugog finansijskog sredstva drugom preduzeću, ili
  - b) razmjena finansijskih instrumenata sa drugim preduzećem pod potencijalno nepovoljnim uslovima.
4. Dugoročnim obavezama smatraju se obaveze koje dospijevaju za plaćanje u periodu dužem od godine dana od dana sastavljanja finansijskih izvještaja.
5. Dio dugoročnih obaveza koji dospijeva za plaćanje u periodu kraćem od godinu dana od dana sastavljanja finansijskih izvještaja iskazuju se kao kratkoročne obaveze.
6. Prilikom početnog priznavanja RTCG mjeri finansijsku obavezu po njenoj nabavnoj vrijednosti koja predstavlja „fer“ vrijednost nadoknade koja je primljena za nju. Transakcioni troškovi se uključuju u početno mjerenje svih finansijskih obaveza.

#### 4. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

7. Nakon početnog priznavanja RTCG mjeri sve finansijske obaveze po amortizovanoj vrijednosti, osim obaveze koje se drže radi trgovanja i derivata koji predstavljaju obaveze koje se mjere po „fer“ vrijednostima.
8. Obaveze u stranoj valuti, kao i obaveze sa valutnom klauzulom procjenjuju se na dan sastavljanja finansijskih izvještaja po srednjem kursu strane valute na dan sastavljanja finansijskih izvještaja. Razlike koje se tom prilikom obračunavaju obuhvataju se kao rashodi perioda.
9. Smanjenje obaveza po osnovu zakona, van parničnog poravnanja i sl. vrši se direktnim otpisivanjem.

##### 3.12.Dugoročna rezervisanja

1. Dugoročno rezervisanje priznaje sekada:
  - a) RTCG ima obavezu (pravnu ili stvarnu) koja je nastala kao rezultat prošlog događaja,
  - b) je vjerovatno da će odliv resursa koji sadrži ekonomsku korist biti potreban za izmirenje obaveza, i
  - c) iznos obaveza može pouzdano da se procijeni.
2. Ukoliko nijesu ispunjeni ovi uslovi rezervisanje se ne priznaje.
3. Dugoročna rezervisanja obuhvataju rezervisanja za troškove u garantnom roku, rezervisanja za zadržane kaucije i depozite, rezervisanja za troškove restrukturiranja preduzeća, rezervisanja za otpremnine i penzije i ostala dugoročna rezervisanja za pokriće obaveza (pravnih ili stvarnih), nastalih kao rezultat prošlih događaja, za koje je vjerovatno da će izazvati odliv resursa koji sadrži ekonomsku korist, radi njihovog izmirenja i koji se mogu pouzdano procijeniti (na pr. sporovi u toku), kao i rezervisanje za izdate garancije i druga jemstva.
4. Dugoročna rezervisanja za troškove i rizike prate se po vrstama, a njihovo smanjenje, odnosno ukidanje vrši se u korist prihoda.
5. Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke.
6. Mjerenje rezervisanja vrši se u iznosu koji je priznat kao rezervisanje i on predstavlja najbolju procjenu izdatka koji je potreban za izmirenje sadašnje obaveze nadan bilansa stanja.
7. Vrijednosti rezervisanja se preispituju nadan svakog bilansa stanja i koriguju tako da odražavaju najbolju trenutnu procjenu. Ako više nije vjerovatno da će odliv resursa koji predstavlja ekonomsku korist biti potreban za izmirenje obaveze, rezervisanje se ukida.
8. Tamo gdje je učinak vremenske vrijednosti novca značajan, iznos rezervisanja predstavlja sadašnju vrijednost izdataka za koje se očekuje da će biti potreban za izmirenje obaveze.
9. Zbog vremenske vrijednosti novca, rezervisanja u vezi sa odlivima koji nastaju odmah posle dana bilansa stanja štetnija su od onih gdje odlivi gotovine u istom iznosu nastaju kasnije. Rezervisanja se, dakle, diskontuju, tamo gdje je učinak značajan.
10. Diskontna stopa je stopa prije oporezivanja koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca i rizika specifičnih za obavezu. Diskontna stopa ne odražava rizike za koje su procjene budućih tokova gotovine korigovane.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### 3.13 Prihodi i rashodi

1. RTCG stiće sredstva:
  - iz dijela opštih prihoda budžeta CrneGore;
  - proizvodnjom i emitovanjem reklamnih sadržaja;
  - proizvodnjom i prodajom audiovizuelnih djela (emisija, filmova, serija i dr.) i nosača zvuka i slike, koji su u interesu javnosti;
  - iz sponzorstva programskih sadržaja;
  - organizovanjem koncerata i drugih priredbi;
  - iz budžeta Crne Gore;
  - iz drugih izvora, u skladu sa zakonom.
2. Dobici predstavljaju druge stavke koje zadovoljavaju definiciju prihoda i mogu, ali ne moraju da proisteknu iz uobičajenih aktivnosti RTCG. Dobici predstavljaju povećanje ekonomske koristi i kao takvi po prirodi nijesu različiti od prihoda. Dobici uključuju dobitke proistekle iz prodaje dugoročnih sredstava, nerealizovane dobitke (npr. one što proističu iz revalorizacije vrijednosnih papira). Dobici se prikazuju na neto osnovi, nakon umanjenja za odgovarajuće rashode.
3. Različite vrste sredstava mogu da budu primljene ili uvećane prekoprihoda; primjeri uključuju gotovinu, potraživanja i robu i usluge koje su primljene u zamjenu za isporučene proizvode i usluge.
4. Rashodi obuhvataju troškove koji proističu iz uobičajenih aktivnosti poslovanja RTCG. Troškovi koji proističu iz uobičajenih aktivnosti uključuju rashode direktnog materijala i robe i druge poslovne rashode (troškovi proizvodnje programa, troškove proizvodnih usluga, rezervisanja, amortizacije, nematerijalnih troškova, bruto zarade i ostali lični rashodi idr.) koji su nastali nezavisno od vremena plaćanja.
5. Gubici predstavljaju druge stavke koje zadovoljavaju definicije rashoda i mogu, ali ne moraju, da proisteknu iz uobičajenih aktivnosti poslovanja. Gubici se prikazuju na neto osnovi.

#### 3.14. Kamata i drugi troškovi pozajmljivanja

1. Kamata i ostali troškovi pozajmljivanja u skladu sa MRS 23-Troškovi pozajmljivanja, priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali, osim u mjeri u kojoj su kapitalizovani. Kamata i ostali troškovi pozajmljivanja direktno pripisani sticanju, izgradnji ili izradi sredstva koje se kvalifikuje (sredstvo kojem je potreban značajan vremenski period da bi bilo spremno za upotrebu), kapitalizuju se kao dio nabavne vrijednosti ili cijene koštanja tog sredstva.
2. Kapitalizacija kamate i drugih troškova pozajmljivanja vrši se u skladu sa MRS 23 - Troškovi pozajmljivanja. Samo troškovi pozajmljivanja koji su nastali u periodu od početka ulaganja u sredstvo koje se kvalifikuje do završetka svih aktivnosti potrebnih za njegovu upotrebu ili prodaju, mogu da se uključe u nabavnu vrijednost tog sredstva. Troškovi pozajmljivanja nastali prije i poslije perioda kapitalizacije priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali.
3. Troškovi lizinga vode se u skladu sa MRS 17-Lizing, a priznavanje troškova klasifikuje se u zavisnosti da li se radi o finansijskom, odnosno operativnom lizingu.



### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### 3.15. Događaji posle datuma bilansastanja

1. RTCG vrši objelodanjivanje i prilagođavanje godišnjeg finansijskog izkaza događajima koji nastaju u periodu od datuma Bilansa stanja do datuma odobravanja objelodanjenog finansijskog izkaza u skladu sa MRS 10-Događaji posle datuma bilansa stanja.Događaji se odnose na:
  - korektivne događaje posle datuma bilansa stanja kao što su: pravosnažna sudska rješenja, kojima se potvrđuje obaveza ili potraživanje; obavještenje o promjeni vrijednosti imovine odnosno stečaja kupca; otkrivanje grešaka koje ukazuju na to da su finansijski izvještaji netačni i sl.
  - nekorektivne događaje posle datuma bilansa stanja, koji se samo obrazlažu u napomenama uz finansijske izvještaje, a efekti se evidentiraju u poslovnim knjigama godine u kojoj su i nastali.
2. Objelodanjivanje se vrši u finansijskim izvještajima koji se usvajaju nasljednici Savjeta RTCG, a u skladu sa Statutom RTCG.

#### 3.16.Državna davanja

1. Državna davanja su mjere preduzete od strane Države sa namjerom pružanja ekonomske koristi. U našim uslovima državna davanja predstavljaju: subvencije, premije i regres i dotacije.
2. Prema vrsti državnih davanja u skladu sa MRS 20, državna davanja mogu biti:
  - povezana sa sredstvima kao što su davanja pomoći u određenoj opremi ili drugim sredstvima;
  - povezana sa prihodima kao što učešće u izmirenju nastalih obaveza u toku vršenja djelatnosti.Davanja povezana sa sredstvima, koja se amortizuju, priznaju se kao prihod u periodima i srazmjeri u kojoj se obračunava amortizacija tih sredstava ili u visini troška u periodima u kojima su nastali ti troškovi.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE-NASTAVAK

#### 3.17. Naknadno ustanovljene greške

1. Ispravka naknadno ustanovljenih materijalno značajnih grešaka vrši se preko računa neraspoređene dobiti iz ranijih godina, odnosno nepokrivenog gubitka ranijih godina, nanačin utvrđen MRS 8- *Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i greške.*
2. Materijalno značajnom greškom smatra se greška koja je u pojedinačnom iznosu ili u kumulativnom iznosu sa ostalim greškama veća od 0,2% ukupnih prihoda.
3. Naknadno ustanovljene greške koje nijesu materijalno značajne ispravljaju se na teret rashoda, odnosno u korist prihoda perioda u kome su identifikovane.

#### 3.18. Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja

Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja preduzeća u skladu sa MRS 21- *Efekat promjene deviznog kursa je EURO.*

## Porezi i doprinosi

### /a/ Porez na dobit-tekući porez

Porez na dobit obračunava se i plaća u skladu sa odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica, koji se primjenjuje od 01.01.2002. godine ("Sl.list RCG" br.65/01) i izmjenama i dopunama Zakona o porezu na dobit, koje se primjenjuju od 01.01.2005. godine ("Sl.list RCG" br.80/04, 48/08, 055/16). Stopa poreza na dobitak je proporcionalna i iznosi 9% od poreske osnovice. Osnovicu predstavlja ostvareni dobitak prikazan u zakonski propisanom bilansu uspjeha, korigovanom za određene rashode koji se ne priznaju, rashode koji se usklađuju za poreske svrhe, a nijesu uključeni u bilans uspjeha u skladu sa domaćim propisima. U poresku osnovicu ne uključuju se prihodi od dividendi i od udjela u dobiti drugih pravnih lica.

Gubitak iz tekućeg perioda može se koristiti za smanjenje oporezive dobiti iz budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

### /b/ Porez na dobit-odložena poreska sredstva/obaveze

Poreski efekti koji se odnose na privremene razlike između osnovice po kojoj se pojedina sredstva i obaveze priznaju u poreskom bilansu i iznosa po kojima su ta sredstva i obaveze iskazane u finansijskim iskazima, iskazani su kao odložena poreska sredstva ili odložene poreske obaveze.

Odložena poreska sredstva/obaveze se obračunavaju po poreskim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u periodu kada se sredstvo realizuje ili obaveza izmiruje.

### /c/ Porezi, doprinosi i druge zakonske obaveze koje ne zavise od rezultata poslovanja

Porezi, doprinosi i druge zakonske obaveze, koje ne zavise od rezultata poslovanja uključuju poreze na imovinu i druge poreze i naknade i koji se plaćaju prema raznim državnim i lokalnim poreskim propisima. Ovi porezi i doprinosi su prikazani u bilansu uspjeha u okviru ostalih poslovnih rashoda.

Poreska uprava ima pravo kontrole poreza pet godina retroaktivno.

## **Beneficije za zaposlene**

### **/i/ Doprinosi kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih**

U skladu sa propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori RTCG je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ova obaveza uključuje doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. RTCG je takođe obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih u ime zaposlenih uplati tim fondovima.

Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

### **/ii/ Obaveze po osnovu otpremnina**

Sadašnja vrijednost ostalih budućih obaveza po Opštem kolektivnom ugovoru kao što su otpremnine za odlazak u penziju nakon ispunjavanja uslova, po procjeni rukovodstva društva, nema materijalnog značajnog efekta na finansijske iskaze posmatrane u cjelini i zbog toga u ovim finansijskim iskazima nijesu vršena rezervisanja po osnovu beneficija zaposlenih

## **Pravična (fer) vrijednost**

/i/ Poslovna politika RTCG je da objelodani sve informacije o pravičnoj vrijednosti aktive i pasive za koju postoje zvanične tržišne informacije i kada se pravična vrijednost značajno razlikuje od knjigovodstvene vrijednosti. Ne postoji dovoljno tržišnog iskustva, kao ni stabilnosti i likvidnosti kod kupovine i prodaje potraživanja i ostale finansijske aktive i pasive, pošto zvanične informacije nijesu u svakom trenutku raspoložive.

/ii/ Rukovodstvo RTCG vrši procjenu rizika i u slučajevima kada ocijeni da vrijednost po kojoj se imovina vodi u poslovnim knjigama neće biti realizovana, vrši ispravku vrijednosti.,

## **Poreski rizici**

Crna Gora trenutno ima više zakona koji regulišu razne poreze uvedene od strane nadležnih organa. Porezi koji se plaćaju uključuju porez na dodatu vrijednost, porez na dobitak i poreze na zarade (socijalne poreze), zajedno sa drugim porezima koji ne zavise od rezultata poslovanja. Često postoje razlike u mišljenju među državnim ministarstvima i organizacijama u vezi sa pravnom interpretacijom zakonskih odredaba, što može dovesti do neizvjesnosti i sukoba interesa. Poreske prijave, zajedno sa drugim oblastima zakonskog regulisanja (na primjer, pitanja carina i devizne kontrole) su predmet pregleda i kontrola od više ovlašćenih organa kojima je zakonom omogućeno propisivanje jako strogih kazni i zatezних kamata. Poreske vlasti, shodno pozitivnim propisima, imaju diskreciono pravo određivanja poreskog tretmana poslovnih aktivnosti i transakcija bilo kog poreskog obveznika, te u tom smislu poslovne promjene RTCG mogu biti drugačije tumačene od strane poreskih organa. Kao rezultat iznjetog, transakcije mogu biti osporene od strane poreskih vlasti i RTCG može biti određen značajan dodatni iznos poreza, kazni i kamata. U skladu sa Zakonom o poreskoj administraciji Crne Gore, period zastarjelosti poreske obaveze je 5 godina. To praktično znači da poreske vlasti imaju prava da odrede plaćanje neizmirenih obaveza u roku od 5 godina od trenutka kada je obaveza nastala. Ove činjenice utiču na to da poreski rizik u Crnoj Gori bude značajniji.

**4. PRIHODI OD PRODAJE**

	2021.	(u Eur) 2020.
Prihodi od reklama	776.886	676.563
Prihodi od teh.usluga, video linija, reemitovanje TV programa	688.865	266.941
Prihodi od bifea	14.050	11.237
	<b>1.479.801</b>	<b>1.430.633</b>

Prihodi od reklama se odnose na izdavanje u zakup reklamnog medijskog prostora i prodaje oglasnog prostora putem emitovanja reklamno-propagandnih sadržaja na programima RTCG.

Prihodi od tehničkih usluga, video linija, reemitovanje TV programa se odnose na prihode od ino tehničkih usluga koji predstavlja prihode od reemitovanja programa RTCG-SAT na teritoriji drugih država (Srbije, Bosne i Hercegovine, Makedonije, Slovenije, Hrvatske i Njemačke).

Preostali dio ovih prihoda se odnosi na prihode od telekomunikacionih kompanija (MTEL, Telenor i Telekom) za lokacije na kojima su smještene antene ovih operatera, refundacija troškova Radio difuznog centra za utrošenu električnu energiju, vodu, gorivo za grijanje, održavanje zgrade.

**5. OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA**

	2021.	(u Eur) 2020.
<b>Ostali prihodi iz redovnog poslovanja</b>		
Prihodi iz opšteg dijela Budžeta	13.821.900	13.591.300
Prihodi od ukidanja odloženih prihoda za doniranu opremu	2.522.197	2.528.135
Prihodi od donacija	25.000	24.376
Prihodi od zakupa i naplate šteta	12.662	610
Ostali poslovni prihodi	4.084	287
	<b>16.385.843</b>	<b>16.144.708</b>
<b>Ostali prihodi iz poslovanja</b>		
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezervisanja	142.978	35.035
Naplaćena otpisana potraživanja i dobici	538	2.650
Prihodi po osnovu smanjenja obaveza i iz ranijih godina	5.693	1.141
Prihodi od potraživanja od zaposlenih za izgubljeni spor	255.255	-
Prihodi od RDC-a - Napomene 16. i 19.- iz ranijih godina	2.895.280	-
Prihodi iz ranijih godina	396.768	-
	<b>3.696.512</b>	<b>38.826</b>
<b>Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine</b>	<b>1</b>	
	<b>20.082.356</b>	<b>16.183.534</b>

Prihodi iz Budžeta Crne Gore se odnose na transfer sredstava po Zakonu o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore, po kome se iz budžeta države za ostvarivanje osnovne djelatnosti RTCG preusmjeravaju sredstva na godišnjem nivou u visini od 0,3% BDP (bruto domaćeg proizvoda), čiju procjenu utvrđuje Vlada usvajanjem smjernica makroekonomske i fiskalne politike.

Zakonom o budžetu Crne Gore za 2021.godinu („Sl.list Crne Gore“, br. 74/19 i 61/20), na poziciji transfera predviđena su sredstva za finansiranje redovne djelatnosti RTCG u iznosu od 13.821.900 €.

Prihodi od donacija se odnose na donacije od Ministarstva kulture 25.000 €.

Prihodi iz ranijih godina se odnose na prihode po osnovu ino tehničkih usluga i vdeo linija.

## 6. NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE I TROŠKOVI MATERIJALA

	2021.	2020.
Nabavna vrijednost prodate robe	9.108	7.192
Troškovi materijala za izradu (potrošni materijal)	55.815	61.290
Troškova rezervnih djelova, inventara i režijskog materijala, vode	156.825	55.200
Troškovi goriva i energije	373.184	440.164
	<b>594.932</b>	<b>563.846</b>

Troškovi rezervnih djelova, inventara i režijskog materijala, vode u ukunom iznosu 156.825 € odnose se na

- alata i inventara u iznosu 9.200 €,
- auto guma u iznosu 4.663 €,
- vode u iznosu 30.384 €,
- radna odjeća, zaštitna odjeća i garderoba u iznosu 26.579 €,
- novine i časopisi u iznosu 2.883 €,
- troškovi materijala u iznosu 11.584 €,
- rezervni djelovi u iznosu 40.600 €,
- kancelarijski materijal u iznosu 13.354 € i
- materijal za održavanje higijene u iznosu 17.001 € i
- potrošni materijal za restoran u iznosu 577.

Troškovi goriva i energije u ukupnom iznosu 373.184 € odnose se na troškove

- električne energije u iznosu 202.442 €,
- goriva za vozila u iznosu 60.470 €,
- lož ulje za grijanje u iznosu 107.474 € i
- ulja i maziva u iznosu 2.798 €.

## 7. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA (REZERVANJA I OSTALI POSLOVNI RASHODI)

	(u Eur)	
	2021.	2020.
Troškovi rezervisanja – otpremnine i jubilarne nagrade	78.707	29.165
Ostala dugoročna rezervisanja	15.000	231.500
Prava prikazivanja sportskih prenosa	548.628	347.879
Prava prikazivanja filmova i serija	382.710	234.567
Prava agencijskih vijesti	75.857	78.336
Korišćenje autorskih prava (PAM)	64.200	64.200
Vijesti i TV prava	5.007	6.415
Troškove koprodukcije i nezavisne produkcije	17.250	54.146
Troškovi usluga održavanja opreme	205.690	101.740
Troškovi zakupnine	149.714	134.137
Troškovi naknada i članarina	225.612	244.592
Troškovi transportnih usluga	247.994	174.983
Troškovi reklame i propagande	5.410	10.956
Troškovi platnog prometa i bankarskih provizija	70.689	61.685
Troškovi premije osiguranja	187.083	188.041
Troškovi reprezentacije	21.978	20.886
Troškovi advokata, notara, javnih izvršitelja, vještačenja	626.874	31.363
Komunalne usluge	34.414	27.143
Ostali troškovi	299.730	295.179
	<b>3.262.547</b>	<b>2.336.913</b>

Troškovi rezervisanja se odnose na rezervisanja za jubilarne nagrade, otpremnine zaposlenih u skladu sa MRS 19 – Naknade zaposlenima. Ostala rezervisanja odnose na sudske sporove za potencijalne gubitke koji mogu proisteci po osnovu negativnih ishoda sporova u kojima su tuzioci pravna i fizička lica (zaposleni i bivši zaposleni). Rezervisanje po ovom osnovu je izvršeno u skladu sa zahtjevima MRS 37 - Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna imovina.

Troškovi zakupa se najvećim dijelom odnose na troškove zakupa satelita, poslovnog prostora i inventara za realizaciju emisija i sistema za emitovanje programa u HD formatu. Troškovi članarina uglavnom se odnose na članarinu za članstvo u EBU (European Broadcasting Union – Švajcarska). Troškovi transportnih usluga se odnose na troškove telefona, troškove direktnih prenosa sportskih događaja, troškove PTT, brze pošte, špedicije i interneta.

Ostali troškovi u ukupnom iznosu 299.730 € odnose se na troškove

- tehničke organizacije u iznosu 80.184 €,
- scenografije u iznosu 29.359 €,
- suport MMC u iznosu 12.000 €,
- snimanja koncerata u iznosu 1.673 €,
- ekskluzivnih emitovanja u iznosu 6.379 €,
- izrade vremenske prognoze u iznosu 10.666 €,
- tehničke inovacije u iznosu 8.840 €,
- filmski centar u iznosu 37.786 €,
- ostalih usluga na doradama u iznosu 17.900 €,
- zdravstvenih pregleda zaposlenih u iznosu 6.996 €,

- istraživanje gledanosti u iznosu 27.951 €,
- oglasi u iznosu 4.077 €,
- seminari u iznosu 2.698 €,
- revizije u iznosu 4.840 €,
- odražavanja, čistoće u iznosu 2.289 €,
- obezbjeđenja u iznosu 1.851 €,
- zaštite na radu u iznosu 1.824 €,
- usluge fotokopiranja u iznosu 1.544 €,
- studentski servis u iznosu 1.510 €,
- nakande za emitovanje u iznosu 13.553 €,
- donacije u iznosu 5.605 €,
- takse i naknade u iznosu 4.670 €,
- poreza na imovinu u iznosu 586 €,
- intelektualne usluge u iznosu 3.894 € kao i
- drugi troškovi u ukupnom iznosu 11.055 € - fotografija, otkazanih TV prenosa, carina, stručni nadzor, geodetske usluge, frizer...

## 8. TROŠKOVI AMORTIZACIJE

Troškovi amortizacije u ukupnom iznosu 2.894.864 € (stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 2.930.276 €) se odnose na troškove amortizacije nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme.



## 9. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

	(u Eur)	
	2021.	2020.
<b>Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi</b>		
Troškovi neto zarada	4.979.060	4.895.355
Troškovi neto naknada zarada i ostali lični rashodi	1.090.619	1.034.662
	<b>6.069.679</b>	<b>5.930.017</b>
<b>Troškovi poreza</b>		
Troškovi poreza zarada	669.207	657.648
Troškovi poreza za naknade zarada i ostale lične rashode	90.226	92.230
	<b>759.433</b>	<b>749.878</b>
<b>Troškovi doprinosa za penzije</b>		
Troškovi doprinosa na penzije za zarade	1.526.117	1.499.609
Troškovi doprinosa na penzije za naknade zarada i ostale lične rashode	162.989	165.428
	<b>1.689.106</b>	<b>1.665.037</b>
<b>Troškovi doprinosa</b>		
Troškovi doprinosa zarade	1.054.220	1.034.496
Troškovi doprinosa za naknade zarada i ostale lične rashode	94.892	92.381
	<b>1.149.112</b>	<b>1.126.877</b>
	<b>9.667.330</b>	<b>9.471.809</b>

U skladu sa Kolektivnim ugovorom RTCG

- zaposlenom pripada jednokratna pomoć u slučaju smrti člana uže porodice u visini od 15 obračunskih vrijednosti koeficijenta u neto iznosu.
- zaposlenom, odnosno njegovoj užoj porodici, može se isplatiti (ako su obezbijedena finansijska sredstva) jednokratna pomoć u slučaju:
  - duže ili teže bolesti, zdravstvene rehabilitacije zaposlenog ili člana njegove uže porodice u visini do 12 neto obračunskih vrijednosti koeficijenta;
  - nabavke lijekova i liječenja zaposlenog ili članova njegove uže porodice u iznosu do 11 neto obračunskih vrijednosti koeficijenta;
  - zaposlenom u slučaju rođenja djeteta isplaćuje se jednokratna pomoć u visini od tri neto obračunske vrijednosti koeficijenta. Odluku o isplati pomoći donosi generalni direktor.

Zaposleni je dužan da za isplatu pomoći dostavi odgovarajuću dokumentaciju.

Obračunska vrijednost koeficijenta je 90 € a posebni dio zarade 63 €.

Troškovi neto nakanad zarada i ostali lični rashodi u ukupnom iznosu 1.090.619 € odnose se na

- autorske ugovore u iznosu 16.150 €,
- ugovore o anagažovanju u iznosu 292.225 €,
- pomagači u iznosu 7.652 €,
- Savjet u iznosu 65.814 €,
- komisije u iznosu 15.100 €,
- Revizijski odbor u iznosu 5.600 €,
- Obdusman u iznosu 3.794 €,
- dopunski rad u iznosu 28.966 €,
- pomoć, rođenje djeteta u iznosu 2.170 €,
- nagrade u iznosu 8.618 €,
- prevoz u iznosu 222.681 €,
- zimica u iznosu 67.023 €,
- naknada za neiskorišćene godišnje odmore u iznosu 19.919 €,
- dnevnice, smještaj u iznosu 195.785 €,
- jubilarne nagrade u iznosu 1.834 €,
- pokloni za 8.mart 21.500 €,
- pomoći i ostale naknade u iznosu 114.051€ i
- sindikat u iznosu 1.737 €.

#### 10. OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA

	2021.	(u Eur) 2020.
Troškovi prinudne naplate i drugo	101.431	1.678
Gubici po osnovu rashodovanja i otpisa	11.659	-
Rashodi iz ranijih godina	26.058	55.125
	<b>139.148</b>	<b>56.814</b>

#### 11. OSTALI PRIHODI PO OSNOVU KAMATA, KURSNIH RAZLIKA I DR.

	2021.	(u Eur) 2020.
Prihodi od kamata	228	753
Pozitivne kursne razlike	221	76
	<b>449</b>	<b>829</b>

**12. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE KRATKOROČNIH FINANSIJSKIH SREDSTAVA I FINANSIJSKIH ULAGANJA KOJIS U DIO OBRTNE IMOVINE**

	(u Eur)	
	2021.	2020.
Prihodi od otkupa stanova	15.377	5.995
Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja finansijskih sredstava – indirektan otpis potraživanja	86.787	-
	<u>-71.410</u>	<u>5.995</u>

**13. RASHODI PO OSNOVU KAMATA, KURSNIH RAZLIKA I DR.**

	(u Eur)	
	2021.	2020.
Rashodi kamata	22.258	22.079
Negativne kursne razlike	6.531	7.008
	<u>28.789</u>	<u>29.087</u>

**14. NEMATERIJALNA ULAGANJA**

	(u Eur)			
	Licence, filmovi	Softver	Ostala nematerijalna imovina	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>				
Stanje 01.01. 2021.g	-	56.277	13.255	69.532
Povećanje-nabavke	93.067	-	-	93.067
<b>Stanje 31.12.2021.g</b>	93.067	56.277	13.255	162.599
<b>Ispravka vrijednosti osnovnih sredstava</b>				
Stanje 01.01. 2021.g.	-	52.424	13.255	65.679
Amortizacija za 2021.	-	3.853	-	3.853
<b>Stanje 31.12.2021. g.</b>	-	56.277	13.255	69.532
<b>Sadašnja vrij.- osn. sredst. 31.12.2021.g.</b>	93.067	-	-	93.067
<b>Sadašnja vrij. osn. sredst. 31.12.2020. g.</b>	-	3.853	-	3.853

Nematerijalna ulaganja u iznosu od 93.067 € se odnose na ulaganja u audio-vizuelna djela kroz Ugovore o koprodukciji.

## 15. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	(u Eur)					
	Zemljište	Građev. objekti	Oprema za obav. osnov. djel.	Ostala oprema	Sredstva u pripremi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>						
Stanje 01.01. 2021.g	12.212.844	12.480.260	21.546.939	1.687.099	57.563	47.984.705
Korekcija	-	-	-7.700	-	-	-7.700
Povećanje-nabavke	-	-	172.658	32.749	-	205.407
Prenos	-	-	-	7.628	-7.628	-
Rashod	-	-1.786	-668.165	-42.423	-	-712.374
<b>Stanje 31.12.2021.g</b>	<b>12.212.844</b>	<b>12.478.474</b>	<b>21.043.732</b>	<b>1.685.053</b>	<b>49.935</b>	<b>47.470.038</b>
<b>Ispravka vrijednosti osnovnih sredstava</b>						
Stanje 01.01. 2021.g.	-	505.469	7.744.867	761.092	-	9.011.428
Korekcija	-	-	-7.700	-	-	-7.700
Amortizacija za 2021.	-	137.654	2.662.031	91.326	-	2.891.011
Prodaja	-	-	-	-	-	-
Rashod	-	-1.651	-666.603	-40.566	-	-708.820
<b>Stanje 31.12.2021. g.</b>	<b>-</b>	<b>641.472</b>	<b>9.732.595</b>	<b>811.852</b>	<b>-</b>	<b>11.185.919</b>
Sadašnja vrij.- osn. sredst. 31.12.2021.g.	<b>12.212.844</b>	<b>11.837.002</b>	<b>11.311.137</b>	<b>873.201</b>	<b>49.935</b>	<b>36.284.119</b>
Sadašnja vrij. osn. sredst. 31.12.2020. g.	12.212.844	11.974.791	13.802.072	926.007	57.563	38.973.277

Tokom 2021. godine

- izvršena je korekcija kod opreme za obavljanje osnovne djelatnosti u nabavnoj i ispravci vrijednosti u iznosu 7.700 € na ime uskladjivanja evidencije u knjizi osnovnih sredstava i evidenciji istih u glavnoj knjizi,
- izvršena je nabavka opreme za obavljanje osnovne djelatnosti u ukupnom iznosu 172.658 € - lift u iznosu 39.948 €, link SVP H264-4 2 2 dvb-t/t2 u iznosu 22.908 €, Dell poweredge R640 server u iznosu 64.260 €, server Storage QNQP NAS sa pratećim hard diskom u iznosu 9.716 €, 2 kamere link sistem sa pratećom opremom u ukupnom iznosu 21.549 €, tv studijska tehnika u ukupnom iznosu 11.550 €, terminal za kontrolu pristupa sa nosačem i napajanjem u iznosu 1.783 €. Dell računar 305MT u iznosu 623 € i akumulatorska bušilica sa garniturom nastavaka DeWalt u iznosu 321 €.

- izvršena je nabavka ostale opreme u ukupnom iznosu 32.749 € i prenos sa opreme u pripremi u iznosu 7.628 € odnosno ukupno 40.377 € - kancelarijski namještaj u iznosu 10.594 €, TV aparati-4 komada u ukupnom iznosu 2.276 €, lap top Asus X515JA u iznosu 729 €, oprema za zagrijavanje u ukupnom iznosu 14.102 €, Samsung Galaxy A7 tablet-8 komada u ukupnom iznosu 1.989 €, digitalni foto aparat Canon 80D u iznosu 2.010 €, mobilni telefon Xiaomi Redmi Note 10 u iznosu 312 €, oprema za klimatizaciju-2 klime u ukupnom iznosu 1.528 €, donacija-mobilni telefoni sa pratećom opremom - 7 komada u ukupnom iznosu 4.484 €, mašine za pranje i sušenje veša u ukupnom iznosu 774 €, grb u iznosu 242 €, fiskalna kasa -2 komada u ukupnom iznosu 650 €, šporet u iznosu 277 €, mini bar u iznosu 200 €, hladnjak u iznosu 210 €,
- izvršen je otpis, građevinskih objekata u iznosu 135 € (nabavne vrijednosti 1.786 € i ispravke vrijednosti 1.651 €), opreme za obavljanje osnovne djelatnosti u iznosu 1.562 € (nabavne vrijednosti 668.165 € i ispravke vrijednosti 666.603 €) i ostale opreme u iznosu 1.857 €, (nabavne vrijednosti 42.423 € i ispravke vrijednosti 40.566 €).

Odluka Savjeta broj 01-1814 od 30.03.2022. godine o usvajanju izvještaja centralne popisne komisije broj 04-1145 od 01.03.2022. godine sa stanjem na dan 31.12.2021. godine.

Sredstva u pripremi se odnose na Glavni projekat za izgradnju objekta stanovanja na urbanističkoj parceli UP VII-1, u zoni VII, u zahvatu DUP-a Konik-sanacioni plan u Podgorici.

RTCG raspolaže sa sledećim nepokretnostima

1. zgrada RTCG, LN 822 KO Podgorica I, kat.parcela 1328/1, 21.264 m2 zemljišta – osnov prava korišćenja Crna Gora JP RTCG i zgrada -5.870 m2, Crna Gora JP RTCG, svojina 1/1. Nad dijelom poslovnog prostora konstituisana je hipoteka UZZ 729/17 od 11.12.2017. godine u korist povjerioca, Prve banke CG a.d. Podgorica, rok 60 mjeseci radi duga od 450.000 €, zabrana otuđenja i opterećenja bez saglasnosti povjerioca.
2. zemljište površine 2.589 m2, kat.parcela 2090/1413, LN 7886, KO Podgorica III. Naime, Odlukom Skupštine Glavnog grada Podgorice, o prenosu prava svojine na građevinskom zemljištu JP RTCG („Sl.list CG - opštinski propisi“ br. 001/16 od 13.01.2016.), Glavni grad - Podgorica, kao nosilac prava raspolaganja, je prenijela bez naknade, JP RTCG, pravo svojine na građevinskom zemljištu površine 2.589 m2, koje čini urbanističku parcelu oznake I u zahvatu DUP-a Konik-Sanacioni plan - izmjene i dopune, označeno kat.parcelom 2090/1413, LN 6085 KO Podgorica III. Prenos prava na zemljištu se vrši radi izgradnje objekta za potrebe rješavanja stambenih pitanja zaposlenih u JP RTCG, koje će biti oslobođeno obaveze plaćanja naknade za komunalno opremanje građevinskog zemljišta ali treba da izvrši kompletno komunalno opremanje građevinskog zemljišta, do priključka na UP. Uvidom u LN 7886 KO Podgorica III upisana je svojina Crna Gora JP RTCG 1/1.
3. zemljište i zgrada u energetici u površini 4 m2, kat.parcela 2/4, LN 213 KO Jošica, PJ Herceg Novi. Nosilac prava RTT, korišćenje.Ne postoje tereti i ograničenja.
4. dva stambena prostora, površine 51 m2 - PN i 69 m2 - P, LN 5621 KO Podgorica III,svojina Crna Gora JP RTCG.

**16. OSTALI DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

Ostali dugoročni finansijski plasmani iznose 2.317.899 € (stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 7.092 €) i odnose se na

- potraživanja od RDC-a u iznosu 2.316.224 € - Napomena 19. i
- potraživanja od zaposlenih za otkup stanova na osnovu Odluke Savjeta o otkupu stanova po povoljnijim uslovima, od 28.01.2016.godine i 11.10.2016. godin u iznosu 1.675 €.

**17. ZALIHE MATERIJALA**

	(u Eur)	
	2021.	2020.
<b>Zalihe materijala</b>		
Materijal	38.163	26.061
Rezervni djelovi	41.445	45.229
Alat i sitan inventar	2.986	2.471
	<b>82.594</b>	<b>73.761</b>
Roba u restoranu	<b>499</b>	<b>592</b>
Dati avansi za robu i usluge	<b>56.550</b>	<b>14.360</b>
	<b>139.643</b>	<b>88.713</b>

U okviru zaliha rezervnih djelova iskazane su zalihe rezervnih djelova za tehnološku opremu, zalihe rezervnih djelova za opremu RTV doma kao i zalihe rezervnih djelova za vozila.

Dati avansi u ukupnom iznosu 56.550 € odnose se na

- Fabrika ideja u iznosu 37.500 €,
- Makina d.o.o. Cetinje u iznosu 8.000 €,
- Taurus Production Podgorica u iznosu 7.000 €,
- Jugopetrol a.d. Podgorica u iznosu 3.258 € i
- dati avansi ostalim pravnim licima u ukupnom iznosu 792 €.

## 18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	( u Eur)	
	2021.	2020.
Kupci u zemlji	435.590	510.469
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji	-221.649	-213.528
	<b>213.941</b>	<b>296.941</b>
Sumnjiva i sporna potraživanja	2.761	7.780
Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja	-2.761	-7.780
	-	-
Kupci u inostranstvu	84.942	92.306
Ispravka vrijednosti potraživanja od ino kupaca	-32.998	-31.608
	<b>51.944</b>	<b>60.698</b>
Potraživanja od PTT ( pretplata)	280.716	280.716
Ispravka vrijednosti od PTT ( pretplata)	-280.716	-280.716
	-	-
	<b>265.885</b>	<b>357.639</b>

Potraživanja od kupaca u zemlji u ukupnom iznosu 435.590 € se odnose na

- Media Publikum Podgorica u iznosu 77.905 €, početno stanje,
- Montenegro Volley Ball Budva u iznosu 42.500 €, početno stanje,
- Prime Time d.o.o. Podgorica u iznosu 30.193 €, početno stanje,
- Direct Media d.o.o. Podgorica u iznosu 35.023 €,
- Voli Trade d.o.o. Podgorica u iznosu 25.363 €,
- Universal Media Podgorica d.o.o. Podgorica u iznosu 24.345 €,
- Slomon.Eu d.o.o. Tivat u iznosu 21.795 €, počeno stanje,
- Creative Group Aquarius d.o.o. Podgorica u iznosu 21.844 € kao i na potraživanja od
- ostalih kupaca u ukupnom iznosu 156.622 €.

Sumnjiva i sporna potraživanja u ukupnom iznosu 2.761 € se odnose na

- S Leasing u iznosu 2.551 € i
- Prime Time d.o.o. u iznosu 210 €.

Potraživanja od kupaca u inostranstvu u ukupnom iznosu 83.487 € se odnose na

- Group M Media Communication Services d.o.o. Beogard u iznosu 38.808 €,
- Universal Music Denmark u iznosu 6.342 €, početno stanje,
- ZDF Njemačka u iznosu 5.440 €, početno stanje,
- Agicoa u iznosu 5.165 €, početno stanje,
- NOE, Paris, Francuska u iznosu 4.677 € kao i na potraživanja od
- ostalih ino kupaca u ukupnom iznosu 24.510 €.

Računovodstvenim politikama RTCG je predviđeno da se kratkoročna potraživanja koja nijesu naplaćena u roku od 12 mjeseci od isteka roka za naplatu indirektno otpisuju na teret rashoda preko računa ispravke vrijednosti.

U 2021.godini RTCG je vršilo ispravku vrijednosti potraživanja starijih od 12 mjeseci za čiju naplatu se predviđa pokretanje sudskih postupaka. Ispravka vrijednosti - indirektan otpis na teret rashoda perioda, po Odluci popisne komisije izvršena je u iznosu od 86.787 € a direktni otpis u iznosu 44 €..

U 2021. godini su isknjižena ranije otpisana potraživanja u ukupnom iznosu 43.507 €.

Potraživanje od PTT Telekom-a na dan 31.12.2021. godini iznosi 280.716 €. Ovo potraživanje odnosi se na RTV pretplatu za period od 01.07.1998. godine do 31.12.2003. godine i regulisano je Sporazumom o usaglašavanju obaveza i dinamici plaćanja između JP RT CG i Crnogorskog Telekoma a.d. Ovo potraživanje indirektno je otpisano u 2011. godini.

## 19. OSTALA POTRAŽIVANJA

	2021.	(u Eur) 2020.
Potraživanja RDC	579.056	-
Potraživanja od zaposlenih-po osnovu izgubljenog spora	243.641	-
Potraživanje od zaposlenih	7.857	8.342
Potraživanje od dotacija-ZZZ	17.662	12.626
Potraživanje za otkup stanova	4.063	6.579
	<b>852.279</b>	<b>27.547</b>

Potraživanja RDC u ukupnom iznosu 2.893.480 € odnose se na pravosnažne sudske presude Vrhovnog suda Crne Gore, Rev.IP br 44/21 od 21.10.2021. godine i Rev. IP br. 77/21 od 25.11.2021. godine, kojim se RDC obavezuje da na ime naknade za prenos i emitovanje radio difuznog signala za 2011. godinu, isplati RTCG iznos od 900.000 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 15.01.2012. godine do konačne isplate. RTCG je pred notarem sačinila Sporazum o izmirenju duga sa RDC DOO Podgorica sa i to

1. UZZ 603/2021 od 07.12.2021. godine u iznosu 1.492.555,50 € koji se odnosi na

- 1.238.408,95 € na ime glavnog duga,
- 11.011,00 € na ime troškova postupka i
- 243.135,55 € na ime zakonske zatezne kamate

Ugovorne strane su se saglasile da se dug izmiri u 60 jednakih mjesečnih rata u pojedinačnim iznosima 24.890,93, počev od 15.01.2022. godine do 15.12.2027. godine. Kratkoročno potraživanje iznosi 298.691 €.

2. UZZ 604/2021 od 07.12.2021. godine u iznosu 1.400.924,36 € koji se odnosi na

- 1.160.786,70 € na ime glavnog duga,
- 12.190,75 € na ime troškova postupka i
- 227.946,91 € na ime zakonske zatezne kamate



Ugovorne strane su se saglasile da se dug izmiri u 60 jednakih mjesečnih rata u pojedinačnim iznosima 23.363,74, počev od 15.01.2022. godine do 15.12.2026. godine. Kratkoročno potraživanje iznosi 280.365 €.

U slučaju da RDC ne ispuni bilo koju svoju obavezu, iz Sporazuma, bilo u pogledu iznosa, bilo u pogledu roka dospelosti rata, smatraće se da je cjelokupan preostali dug dospio na naplatu prvog narednog dana po neispunjenju Sporazuma od strane RDC-a. RDC pristaj na izvršenje bez odlaganja, odnosno da RTCG isplati cjelokupan presotali dug, s obzirom da Sporazum ima svojstvo izvršne isprave.

Potraživanja od zaposlenih-po osnovu izgubljenog spora od strane zaposlenih protiv RTCG u iznosu 243.641 € po osnovu pravosnažne i izvršne sudske presude P.br 2578/15 od 28.06.2017. godine utužbi poništaja ugovora o međusobnim pravima i obavezama po osnovu Ugovora 08-4274 od 09.03.1993.godine.

Potraživanje od zaposlenih u iznosu 7.857 € odnose na potraživanja po osnovu akontacija. Potraživanja od navedenog iznosa iz ranijih godina iznosi iznosi 4.113 €.

Potraživanje od dotacija-ZZZ se odnosi na potraživanje po osnovu refundacija za zaposlene invalide.

**20. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI**

	(u Eur)	
	2021.	2020.
Novčana sredstva na transakciionom računu	1.969.678	2.058.440
Novčana sredstva na deviznom računu	59.004	71.173
Blagajna i ostalo	7.587	1.574
	<b>2.036.269</b>	<b>2.131.187</b>

RTCG poslovanje obavlja preko CKB a.d. Podgorica, Hipotekarne banke a.d. Podgorica, NLB banke a.d. Podgorica, Prve banke CG a.d. Podgorica i Addiko Bank a.d. Podgorica.

Odlukom o visini blagajničkog maksimuma broj 01-62 od 14.01.2021. godine utvrđen je blagajnički maksimum u iznosu 10.000 €, dnevno.

Gotovina na poslovnim i deviznim računima je usaglašena sa izvodima banaka preko kojih se obavlja poslovanje.

**21. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

	( u Eur)	
	2021.	2020.
Razgraničenja po osnovu unaprijed fakturisanih obaveza	567.408	515.431
Razgraničene kamate po kreditima	7.090	21.847
Unaprijed plaćeni troškovi	12.365	1.500
Potraživanja za nefakturisani prihod	223.956	-
PDV u datom avansu	-	1.389
Unaprijed plaćeni troškovi – premije osiguranja	74.787	72.420
Potraživanja - stanovi	7.122	11.366
Ostala razgraničenja	70.576	10.807
	<b>963.304</b>	<b>634.760</b>

Razgraničenja za unaprijed fakturisane obaveze u ukupnom iznosu 567.408 € se odnose na fakturisane obaveze po osnovu prava emitovanja filmova i serija u ukupnom iznosu 130.075 € kao i emitovanja sportskih događaja u ukupnom iznosu 437.333 €, FIFA 2022, Fina plivanje 2022, EP u vaterpolu 2022.

Unaprijed plaćeni troškovi u iznosu 12.365 € odnose na plaćene troškove zakupa u iznosu 1.500 € kao i na unaprijed plaćenu ratu kredita u iznosu 9.973 € i kamatu na kredit u iznosu 892 €.

Potraživanja za nefakturisani prihod u iznosu 223.956 € odnosi se na servisne agente EBU kablovske koordinacije koji prikupljaju prihode od reemitovanja – Addendum, Zamp, Vistron, Status Plus.

Ostala razgraničenja u ukupnom iznosu 70.576 € odnose se na

- BFE Studio und Medien Systeme Gmbh Austrija, usluge odžavanja opreme, reportažna kola u 2022. godini u iznosu 46.177 €,
- EBU, Švajcarska, za prava za koncerte iz Beča i participacija za Eurosong 2022. godine u ukupnom iznosu 18.055 €,
- ERNO Sarajevo u iznosu 5.800 €
- Pravni ekspert DOO Beograd u iznosu 544 €.

## 22. KAPITAL

Kapital u poslovnim knjigama RTCG iznosi 6.227.097 €.

Kapital nije evidentiran u Statutu RTCG.

Kapital nije registrovan u CRPS-a.

Promjene na kapitalu u toku 2021. i 2020. godine prikazane su u Izvještaju o promjenama na kapitalu.

## 23. REVALORIZACIONE REZERVE

Revalorizacione rezerve su nastale procjenom vrijednosti stalne imovine RTCG. Tokom procjene građevinskih objekata, 2017. godine iste su smanjenje za 11.007.904 €. Stanje revalorizacionih rezervi na dan 31.12.2021. godine znosi 16.386.133 €. RTCG ne raspolaže podacima o analitici revalorizacionih rezervi. Stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 16.386.133 €.

## 24. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT

Poslovnu 2021. godinu RTCG je završila sa neto sveobuhvatnim rezultatom - dobiti u iznosu 4.832.607.

Ukupna neraspoređena dobit iz ranijih godina iznosi 3.519.089 €.

Ukupna neraspoređena dobit na dan 31.12.2021. godine iznosi 8.351.696.

Gubitak iz ranijih godina iznosi 3.595.764 €.

Tokom 2021. godine izvršena je korekcija rezultata iz ranijih godina, u skladu sa MRS 8 i to

- povećanje - korekcija dobiti iz ranijih godina, prenos sa odloženih prihoda u iznosu 348.000 € na ime prenosa vrijednosti dobijenog zemljišta površine 2.589 m<sup>2</sup>, kat.parcela 2090/1413, LN 7886, KO Podgorica III. Naime, Odlukom Skupštine Glavnog grada Podgorice, RTCG je prenešeno prava svojine na građevinskom zemljištu JP RTCG („Sl.list CG - opštinski propisi“ br. 001/16 od 13.01.2016.), bez naknade i
- smanjenje - korekcija efekata odloženog poreza iz ranijih godina u ukupnom iznosu 399.970 €.

**25. DUGOROČNA REZERVISANJA**

	( u Eur)	
	2021.	2020.
Rezervisanje za naknade i druge beneficije zaposlenih	378.196	315.346
Ostala dugoročna rezervisanja	91.750	1.473.005
	<b>469.946</b>	<b>1.788.351</b>

Rezervisanje za naknade i druge beneficije zaposlenih u ukupnom iznosu 378.196 €, po osnovu aktuarske procjene, odnose se na dugoročna rezervisanja za

- jubilarne nagrade zaposlenih u ukupnom iznosu 100.440 € kao i na
- otpremine u ukupnom iznosu 277.756 €.

Tekuće dospijeće u 2022. godini je prikazano na kratkoročna rezervisanja u ukupnom iznosu 76.351 € i to na ime jubilarnih nagrada u iznosu 23.431 € i na ime otpremnina u iznosu 52.920 €.

Uvidom u Kolektivni ugovor RTCG

Zaposlenom za rad kod Poslodavca isplaćuje se jubilarna nagrada i to:

- za 10 godina rada.....3 neto obračunske vrijednosti koeficijenta
- za 20 godina rada.....4,5 neto obračunskih vrijednosti koeficijenta
- za 30 godina rada.....5 neto obračunskih vrijednosti koeficijenta.

Otpremnina za odlazak u penziju isplaćuje se danom odlaska u penziju, a najkasnije u roku od 30 dana od dana prestanka radnog odnosa. Poslodavac je dužan da isplati otpremninu u skladu sa Odlukom Vlade.

Ostala dugoročna rezervisanja u ukupnom iznosu 91.750 € odnose se na rezervisanja za sudske sporove

1. T. Nikčević u iznosu 15.000 €,
2. V. Turković u iznosu 24.250 €,
3. M. Ratković u iznosu 25.000 €,
4. M. Ostojčić u iznosu 16.500 €,
5. D. Prentić u iznosu 10.000 € i
6. M. Babić u iznosu 1.000 €.

**26. DUGOROČNE OBAVEZE**

	(u Eur)	
	2021.	2020.
Dugoročni krediti	32.230	155.880
Kredit u inostranstvu za opremu	-	17.777
	<b>32.230</b>	<b>173.657</b>

Dugoročni kredit se odnosi na kredit RTCG kod Prve banke CG a.d. Podgorica. Naime, RTCG je zaključila ugovor o kreditu broj 04-420-3100177.6 sa Prvom bankom CG a.d. Podgorica, dana 06.12.2017. godine. Iznos kredita je 450.000 €. Namjenak kredita je za trajna obrtna sredstva. Kamatna stopa iznosi 6,95% na godišnjem nivou, obračun primjenom komforne metode. Zatezna kamatna stopa iznosi 2 % na mjesečnom nivou. Efektivna kamatna stopa iznosi 7,24 % na godišnjem nivou. Grace period je 12 mjeseci. Trajanje kredita je 60 mjeseci. Krajnji rok otplate je 06.12.2023. godine. Kolateral su sopstvene blanko potpisane mjenice, hipoteka nad objektima BZ3, površine 309 m2 i BZ4, površine 418 m2 uoisanim u LN 822 KO Podgorica I, na kat.parceli 1328/1, poslisa osiguranja imovine. Založna izjava od 11.12.2017. godine, UZZ br.729/2017.

Stanje kredita na dan 31.12.2021. godine iznosi 155.880 € i to dugoročni dio iznosi 32.230 € a tekuće dospijeće u iznosu 123.650 € je prikazano kao kratkoročna obaveza.

Banka potvrdila stanje kredita na dan 31.12.2021. godine, putem IOS-a.

**27. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE**

Odložene poreske obaveze na dan 31.12.2021. godine iznose 454.979 €. Korigovano stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 484.181 €. Stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 84.218 €. Tokom 2021. godine izvršena je ispravka materijalno značajne greške – MRS 8 u iznosu 399.963 € na način svodenja odloženog poreza iz ranijih godina na korigovan iznos. Tokom 2021. godine efekat odloženog poreza je obaveza u iznosu 29.209 €. Odloženi porez privremena razlika obračuna sadašnje vrijednosti nematerijalnih ulaganja i nekretnina, postrojenja i opreme u računovodstvene i poreske svrhe primjenom stope poreza na dobit. Odložene poreske obaveze su kada je sadašnja vrednost u računovodstvu veća od sadašnje vrednosti u poreske svrhe.

**28. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE**

	( u Eur)	
	2021.	2020.
Odloženi prihodi-digitalizacija	11.766.222	14.286.638
Odloženi prihodi-zemljište	-	348.000
Razgraničeni prihodi-donacije	9.592	15.367
	<b>11.775.814</b>	<b>14.650.005</b>

Najveći dio odloženih prihoda u iznosu 11.766.222 € se odnosi na sredstva koja su doznačena iz Budžeta države za finansiranje digitalizacije, u ranijim godinama. Na 31.12.2021. godine izvršeno je umanjenje odloženih prihoda po osnovu digitalizacije u iznosu 2.522.197 €i za isti iznos je prikazan prihod u tekućoj godini jer se isti odnosi na iznos obračunate amortizacije na opremi i građevinskim objektima za digitalizaciju koja je amortizovana u 2021. godini.

**29. KRATKOROČNA REZERVISANJA**

	( uEur)	
	2021.	2020.
Kratkoročna rezervisanja - jubilarne nagrade	23.431	30.673
Kratkoročna rezervisanja - otpremnine	52.920	55.837
	<b>76.351</b>	<b>86.510</b>

Kratkoročna rezervisanja u ukupnom iznosu 76.351 € se odnose na rezervisanja za jubilarne nagrade u iznosu 23.431 € i na otpremnine u iznosu 52.920 € za 2022. godinu.

**30. OBAVEZE PO OSNOVU KREDITA OD KREDITNIH INSTITUCIJA**

Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija u iznosu 123.650 € se odnose na tekuće dospjeće dugoročnog kredita kod Prve banke CG a.d. Podgorica. Vidi Napomenu 26. Stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 115.618 €.

**31. KRATKOROČNE OBAVEZE**

	2021.	( uEur) 2020.
Primljeni avansi, depoziti i kaucije	3.103	16.942
Dobavljači u zemlji	1.303.184	1.895.280
Dobavljači u inostranstvu	318.591	105.684
	<b>1.624.878</b>	<b>2.017.906</b>

Primljeni avansi u ukupnom iznosu 3.103 € odnose se na

- EPCG a.d. Nikšić u iznosu 1.742 €, početno stanje
- Ravil d.o.o. Cetinje u iznosu 809 €, početno stanje kao i na primljene avanse od
- ostalih kupaca u ukupnom iznosu 552 €.

Obaveze prema dobavljačima u zemlji u ukupnom iznosu 1.303.184 € odnose se na

- RDC u iznosu 1.011.657 €,
- Uniqa neživotno osiguranje a.d. Podgorica u iznosu 59.044 €,
- IK Real d.o.o. Podgorica u iznosu 44.100 €
- EPCG, FC Snadbijevanje Podgorica u iznosu 17.647 €,
- SIPA d.o.o. Podgorica u iznosu 14.679 €,
- Atlas Grupa d.o.o. Podgorica u iznosu 9.448 €,
- Bitter Frames Production d.o.o. Podgorica u iznosu 8.780 € kao i na obaveze prema
- ostalim dobavljačima u ukupnom iznosu 137.829 €.

Obaveze prema ino dobavljačima u ukupnom iznosu 318.591 € odnose se na

- EBU Švajcarska u iznosu 167.048 €,
- DCSL Engleska u iznosu 30.000 €,
- Visionary Thinking d.o.o. Beograd u iznosu 16.200 €,
- Hrvatski Telekom d.d. Zagreb u iznosu 12.750 €,
- MP Silva Sarl Monako u iznosu 13.000 € kao i na obaveze prema
- ostalim ino dobavljačima u iznosu 79.593 €.

**32. OSTALE OBAVEZE IZ POSLOVANJA**

Ostale obaveze iz poslovanja u iznosu 598.950 € odnose se na obavezu prema advokatu N. Martinoviću. Naime, RTCG je potpisala Sporazum sa adv. Nikolom Martinovićem, radi isplate ostatka troškova po sudskom postupku P.br. 2758/15 od 28.06.2017. Naime, RTCG je po pravosnažnoj i izvršnoj sudskoj presudi P.br. 2758/15 od 28.06.2017 godine, uspjela u sporu te da je od strane Osnovnog suda u Podgorici u parničnom postupku i predmetu poslovne oznake P.br. 4263/19 obavezana da za 129 tužilaca izmiri advokatu Martinoviću troškove postupka u ukupnom iznosu od 255.255 € sa zakonskom zateznom kamatom. Nadalje, kod Osnovnog suda u Podgorici i dalje se vodi postupak poništaja Ugovora o međusobnim pravima i obavezama po osnovu Odluke o izdvajanju emisione tehnike i veza iz JP RT Crne Gore i pripajanju JP PTT Saobraćaj Crne Gore br. 08-4274 od 09.03.1993 godine i to za više od 300 tužioca. Sudija M. Matović je donijela više Rješenja kojim je obustavila postupak, jer su tužioci podnosili kod suda izjave da nijesu dali punomoćje advokatu. Sporazum je zaključen 10.12.2021. godine na iznos od 598.950 €, u šest mjesečnih rata, počev od 15.01. do 15.06.2022. godine u pojedinačnim iznosima od po 99.825 €, kako RTCG ne bi ponovo ulazila u sudski postupak sa adv. Martinovićem - UZZ 2074/2021 od 10.12.2021. godine.

**33. KRATKOROČNE OBAVEZE**

	2021.	( uEur) 2020.
Ostale kratkoročne obaveze	290.904	623.760
Obaveze po osnovu PDV	23.900	40.933
	<b>314.804</b>	<b>664.693</b>

Ostale kratkoročne obaveze u ukupnom iznosu 290.904 € odnose se na obaveze za

- neto zarade u iznosu 2.482 €,
- neto zarade -razlika za posebni diozarade u iznosu 23.219 €,
- neto zimmica u iznosu 90 €,
- porez na zarade i ostale naknade u ukupnom iznosu 14.437 €,
- doprinosi na zarade i ostale naknade u ukupnom iznosu 38.522 €,
- prema zaposlenima u ukupnom iznosu 87.269 € - neto prevoz u iznosu 19.548 €, neto zarade po osnovu sudskih sporova u iznosu 14.197 €, porez i doprinosi na zarade po osnovu sudskih sporova u iznosu 51.838 €, prirez po osnovu poreza na zarade po osnovu sudskih sporova u iznosu 1.686 €,
- prema Savjetu u iznosu 16 €,
- po ugovorima o angažovanju, neto iznos 19.673 €,
- porez i prirez na nagrade u iznosu 114 €,
- kamate u iznosu 19.143 € i
- porez i doprinosi na ugovore o angažovanju 85.939 €.

**34. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

	2021.	(u Eur) 2020.
Razgraničeni prihodi	11.513	22.947

Razgraničeni prihodi se odnose na prihode po osnovu otkupa stanova.



### 35. SUDSKI SPOROVI

Prema informaciji rukovodioca pravnih i opštih poslova RTCG, u nastavku je pregled sporova u kojima je RTCG kao tužena strana u sporu

- 1) ) **D. Prentić tužio RTCG** zbog naknade štete za neiskorišćene godišnje odmore od 2008.godine do 2018.godine.
- 2.) **Postupak po tužbi V. Turković protiv tuženog "RT Crne Gore"**, radi naknade nematerijalne štete-tužilja propala u liftu. Predmet se vodi pred Osnovnim sudom posl. oznake P.br.2644/20. Tužilja zbog umanjena životne aktivnosti od 35% traži 19.250 € na ime naknade nematerijalne štete po svim vidovima sa kamatom od presudjenja i troškovima postupka, koji mogu iznositi oko 2.500 €. Izradjen nalaz vještaka mašinske struke u našu korist,ali budući da se u konkretnom radi o liftu-opasna stvar tuženi odgovara po principu objektivne odgovornosti-bez obzira na krivicu.Smatramo da će na utvrđenje iznosa uticati pozne godine tužilje,budući da izmedju ostalog traži naknadu štete na ime pretrpljenih i budućih duševnih bolova zbog umanjena opšte životne aktivnosti. Prvostepena presuda donijeta u našu korist,ali je predmet vraćen na ponovno sudjenje,da se dopuni vještačenje mašinske struke na okolnosti izmedju ostalog i komandne table lifta,kao i da se dostave servisne knjige.
- 4) **M.Ostojić je tužio RTCG za neiskorišćeni godišnji odmor** počev od 2008.godine zaključno sa 2019.godinom. Zaposleni je tražio i kamatu počev od dospelosti pojedinačnih iznosa,ali prema mišljenju i iskazanom stavu u sudskoj praksi na kamatu ima pravo od izrade nalaza i mišljenja,odnosno od datuma kada je šteta utvrđjena. Kada se radi o potraživanju naknade štete zbog neiskorišćenog godišnjeg odmora, zaposleni ima pravo na zakonsku zateznu kamatu od dana izrade nalaza vještaka finansijske struke, a ne od dana kada je trebalo da koristi godišnji odmor. Navedeni pravni pristup je iskazan, između ostalog, i u presudi Vrhovnog suda Crne Gore, Rev. br. 274/15 od 10.06.2015. godine.Radni odnos mu je prestao 31.10.2019.godine, po sudskoj praksi nema pravo na neiskorišćeni dio godišnjeg odmora za 2019.godinu,presuda Višeg suda u Podgorici Gž.br.3624/17 od 04.10.2017.godine. U ovom postupku su predloženi svjedoci, svi neposredni rukovodioci Marka Ostojića.Marko Ostojić se i odrekao novčanog potraživanja kroz zaključeni sporazum,pa ukoliko sud prihvati ono što je evidentirano u samom sporazumu,a ne prihvati iskaz Marka Ostojića u tom dijelu ima ozbiljnih izgleda da se spor dobije,a u suprotnom djelimično je osnovan zahtjev .Saslušani svjedoci Branko Vojičić,Andrijana Kadija i Božidar Šundić i Rade Vojvodić.Svi svjedoci su predloženi na okolnosti da nisu Marka Ostojića onemogućili da koristi godišnji odmor.
- 5) **M. Ostojić tužio RTCG za razliku u koeficijentu od momenta stupanja na snagu** pred Agencijom za mirno rješavanje radnih sporova upućen Osnovnom sudu.
- 6) **M. Ratković tužio RTCG za faktički rad**, iznos će se utvrditi vještačenjem. Postupak je pred Osnovnom sudom.
- 7) **M. Babić protiv RTCG** -radi poništaja odluke o utvrđivanju disciplinske odgovornosti. Postupak završen pred Agencijom za mirno rješavanje radnih sporova i upućen Osnovnom sudu.
- 8) **T. Nikčević protiv RTCG** P.br. 3432/21 -Naknada štete radi poništaja Ugovora. Traži iznos od 8.000€ sa zakonskom zateznom kamatom od dospjeća svake pojedinačne naknade u iznosu od 2.000€.

- 9) RTCG protiv 129 zaposlenih od kojih je 23 preminulo, radi naplate novčanog potraživanja u iznosu od 255.255 € sa zakonskom zateznom kamatom po pravosnažnoj i izvršnoj presudi Osnovnog suda u Podgorici poslovn oznake P.br. 2758/15 od 28.06.2017. godine. Zaposleni su izjavili prigovore na predmetno rješenje. Sud odbio prigovore. Naplata u toku.
- 10) RTCG je pokrenula nekoliko postupaka radi naplate potraživanja od kupaca. Ukupna potraživanja su u iznosu 1.482 €.
- 11) RTCG je pokrenula postupak protiv Media Publicum na iznos od 77.904,79 € sa kamatom. Donijeto je rješenje javnog izvršitelja S. Pavličić Iv.br. 1991/20 od 14.10.2020. godine. Postupak pred CBCG, blokiran račun.

### 36. UNUTRAŠNJA REVIZIJA

RTCG nije formirala službu unutrašnje revizije. RTCG je imenovala jednog internog revizora koji je odgovoran za svoj rad generalnom direktoru. Uvidom u Godišnji izvještaj o radu unutrašnje revizije i izvršenju godišnjeg plana unutrašnje revizije za 2021. godinu, niti jedan izvještaj nije usvojen od strane generalnog direktora i nije razmatran od strane Savjeta.

### 37. POTENCIJALNE OBAVEZE

Na dan 31.12.2021. godine ne postoje potencijalne obaveze za RTCG.

### 38. ODNOSI SA POVEZANIM LICIMA

Na dan 31.12.2021. godine ne postoje dužničko-povjerilački odnosi sa osnivačem.

### 39. PRIMANJA MENADŽMENTA

Tokom 2021. godine ukupno je obračunato 174.698 € na ime bruto zarada menadžmenta RTCG i naknada za članove Savjeta.

### 40. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANSA STANJA

Nije bilo značajnih događaja nakon datuma bilansa stanja koji bi mogli da utiču na finansijske iskaze za 2021. godinu ili koji bi zahtijevali posebno objelodanjivanje.



GENERALNI DIREKTOR

Boris Raonić



***IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA ZA 2021. GODINU***



*Podgorica, jun. 2022.*

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

### SADRŽAJ

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE .....	3
2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA .....	8
3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE, DRUŠTVENA ODGOVORNOST I AKTIVNOSTI KOJE SE ODNOSU NA POŠTOVANJE LJUDSKIH PRAVA .....	24
4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ .....	27
5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA .....	33
6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA .....	36
7. POSLOVNE JEDINICE .....	36
8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA .....	37
9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM.....	40
10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA.....	40
11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA .....	41

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

### **1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE**

Djelatnost nacionalnog javnog emitera je pružanje javnih audio vizuelnih usluga kojima se zadovoljavaju: demokratske, socijalne, kulturne, obrazovne i druge potrebe od javnog interesa svih segmenata crnogorskog društva, obezbjeđuje ostvarivanje prava i interesa građana i drugih subjekata u oblasti informisanja, bez obzira na njihovu političku, vjersku, kulturnu, rasnu ili polnu pripadnost.

U skladu sa Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore, RTCG svoju djelatnost ostvaruje emitovanjem dva programa Radija Crne Gore putem zemaljske mreže na nacionalnom nivou, emitovanjem dva programa Televizije Crne Gore putem zemaljske mreže radio-difuznih predajnika na nacionalnom nivou, emitovanjem Parlamentarnog kanala, emitovanjem radijskog i televizijskog programa putem satelita, proizvodnjom i objavljivanjem audio i audio-vizuelnih sadržaja na elektronskoj publikaciji RTCG, javnim izvođenjem i snimanjem muzičkih sadržaja, organizovanjem događaja i koncerata od nacionalnog značaja pružanjem drugih usluga u skladu sa zakonom. Prijem programa RTCG mora se, u okviru svake radijske ili televizijske mreže, obezbijediti na teritoriji Crne Gore gdje živi najmanje 98% stanovništva.

Osim javnih usluga, RTCG može da obavlja i komercijalne audio-vizuelne usluge, i to: prodaju programa za reklamne poruke i druge audio-vizuelne komunikacije, plasman proizvoda, sponzorstvo i telešoping, audiovizuelne usluge nazahtjev, reemitovanje programa, distribuciju programa (ustupanje prava na emitovanje programa, prodaja programa), iznajmljivanje tehničko-produkcionih i logističkih resursa, kao audiovizuelnih usluga.

Nacionalni javni emiter Radio i Televizija Crne Gore je Radio i Televizija Crne Gore. Osnivač nacionalnog javnog emitera Radio i Televizija Crne Gore je država. Skraćeni naziv Radio i Televizija Crne Gore je RTCG. Sjedište RTCG je u Podgorici. Prava osnivača u ime države vrši Savjet, u skladu sa zakonom.

RTCG, u skladu sa zakonom i statutom, utvrđuje unutrašnju organizaciju i način rada. Ovlašćenja organizacionih jedinica u pravnom prometu utvrđuju se Statutom RTCG, u skladu sa zakonom. Osim televizijskih i radijskih kanala ima takođe i Multimedijalni centar (MMC) u okviru kojeg funkcioniše portal [www.rtcg.me](http://www.rtcg.me). Osim toga, zajednički organizacioni oblici su sektori tehnike i produkcije i zajedničke službe, kao što su služba finansija, služba komerijale i javnih nabavki, služba marketinga, služba pravnih i opštih poslova, služba održavanja, itd.

Imovina RTCG je u državnoj svojini, a čini je pravo svojine na pokretnim i nepokretnim stvarima, novčana sredstva i druga imovinska prava, shodno zakonu. RTCG odgovora za obaveze cjelokupnom svojom imovinom. Država solidarno i neogranično odgovara za obaveze RTCG.

Poslovanje i izvršavanje svojih obaveza predviđenih Zakonom i normativnim aktima RTCG je u 2021. godini ispunjavala u uslovima globalne pandemije corona virusa. I pored svih okolnosti nametnutih pandemijom RTCG je uspjela da svoje poslovanje prilagodi takvim uslovima i nastavi sa svojom ulogom da tačno i pravovremeno informiše građane Crne Gore. Kompletna organizacija procesa rada je bila prilagođena epidemiološkim uslovima uz poštovanje propisanih mjera.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

Realizacija programskih aktivnosti Televizije Crne Gore u 2021. godini zavisila je od epidemijske, ali i neizvjesne situacije u vezi sa finansiranjem RTCG, budući da je Zakon o budžetu za 2021. godinu, usvojen tek u drugoj polovini juna. Zbog povećanog broja zaraženih koronavirusom, kako u zemlji tako i u samoj RTCG, privremeno smo (od polovine marta do početka maja) stopirali proizvodnju tzv. specijalizovanih emisija Informativnog programa, emisija Dokumentarnog, Naučno-obrazovnog i Kulturno-umjetničkog programa, kako bismo redukovali putovanja i broj zaposlenih u smjenama, u cilju zaustavljanja širenja epidemije. I pored navedenih teškoća, TVCG, nastojala je da u najvećoj mogućoj mjeri ostvari planiranu proizvodnju programa u periodu januar-jun.

U drugoj polovini godine, od jula do decembra, uprkos pandemiji, nastavili smo redovno da informišemo stanovnike Crne Gore o ključnim temama u zemlji i inostrantvu, a akcenat je stavljen na političku i bezbjedonosnu situaciju, uz sve ostale teme koje su bile u fokusu javnosti.

U drugoj polovini godine upravljenje kućom preuzeo je novi menadžement, koji je u PP plan uvrstio i nove emisije te je napravio strategiju za programski razvoj i za 2022. godinu.

Prvi program pratio je dešavanja u vrijeme kovid krize i izvještavao čak i iz crvene zone Kliničkog centra. Sve vrijeme pratio je razvoj epidemijske situacije i u prime-time emisijama izvještavao gledaoce o trenutnoj situaciji, ali i donosio odluka sa zahtjevima građana.

Sa političkog aspekta, izvještavali smo o formiranju i prioritetima nove vlade, te pratili lokalne izbore u Nikšiću, Herceg Novom, Mojkovcu, Cetinju i Petnjici.

Unutrašnje političke prilike analizirali smo kroz debatne emisije, dok smo spoljnopolitičku situaciju predstavili gledaocima kroz emisiju Fokus, a sve to i kroz vijesti i Dnevne svakodnevno. U okviru KUP-a proizveli smo i tri epizode serije i TV film "A šta će mi muž".

Kao posebno izdvajamo da je Redakcija programa za djecu pristupila EBU mreži u dijelu izrade dokumentarnih filmova za djecu. Naime, sa jednim snimljenim dječijim dokumentarnim filmom, u našoj produkciji ("Uroš želi da Gale odleti."), preuzeli smo prava emitovanja dokumentarnih filmova za djecu, ostalih zemalja članica EBU mreže: Hrvatske, Njemačke, Irske, Japana, Portugala, Škotske, Slovenije, Južne Afrike... Takođe, filmovi u našoj produkciji, biće prikazani u zemljama članicama EBU organizacije.

Na drugom programu pratili smo sportske aktivnosti naših reprezentacija i redovno smo prenosili crnogorska sportska takmičenja. Naime, prenosili smo tri velika takmičenja na kojima su nastupile crnogorske selekcije: Svjetsko prvenstvo za rukometašice i Evropska prvenstva za odbojkaše i košarkašice, kao i Olimpijske igre iz Tokija. Redakcija sportskog programa, uprkos činjenici da su mnogobrojna takmičenja odgodjana uspjela je da realizuje pored ostalog 514 prenosa sportskih događaja.

Redakcija zabavno komercijalnog realizovala je projekte emisije Dnevna soba, sportski i interaktivni kvizovi Zicer i Znaš ti to. Redakcija Filmskog i serijskog programa je u 2021. na programima TVCG emitovala oko tri hiljade i šest stotina sati filmskog, serijskog, animiranog i dokumentarnog programa.

Takođe, zbog manje proizvodnje programa zbog korona krize i rada od kuće, u prvom dijelu godine povećan je udio kupljenog programa, prije svega serija i filmova.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

Prošlu godinu obilježilo je i pokretanje Parlamentarnog kanala koji je emitovao uživo 39 sjednica redovnog proljećnjeg zasijedanja Skupštine Crne Gore. U istom periodu održano je više od stotinu sjednica odbora, klubova, komisija, radnih grupa. Parlamentarni kanal preuzeo je i emitovanje izbornih debata te političkog marketinga u vrijeme izbornih kampanja.

TVCG obilježila je i dva važna datuma- Petnaestogodišnjicu nezavisnosti Crne Gore i 80 godina Trinaestojulskog ustanka. Povodom 21.maja TVCG organizovala je TV koncert "Vječna da si" na kojem je nastupio 21 izvođač pop, rok, narodne i klasične muzike. Dokumentarni program i Programski arhiv pripremili su dokumentarnu emisiju "Da je vječna", a kroz Dnevnik, Jutarnji program i druge informativne emisije podsjetili smo na 21. maj 2006. i govorili o onome što je Crna Gora postigla u proteklih 15 godina na društvenom, spoljnopolitičkom, ekonomskom planu, te u oblasti kulture i sporta. Redakcija za kulturu realizovala je emisiju "Kultura u nezavisnoj Crnoj Gori", povodom petnaestogodišnjice nezavisnosti, kao i emisiju "Crna Gora u vremenu i jeziku".

Centralnu svečanost povodom 80 godina Trinaestojulskog ustanka na Virpazaru, prenosili smo na Prvom, Satelitskom i Parlamentarnom programu, a o tom nasvjetlijem datumu iz crnogorske istorije govorili smo u Dnevniku, Jutarnjem i emisijama u prime-timeu. TVCG realizovala je i prenos svečanosti povodom dodjele Trinaestojulskih nagrada.

Povodom Dana Evrope, 8. maja emitovan je koncert antologijskih rok pjesama. U cjelosti je realizovan produkcijskim kapacitetima TVCG, a signal je na molbu Kancelarije EU u Crnoj Gori ustupljen svim zainteresovanim emiterima.

Dokumentarni program realizovao je emisiju o Srebrenici, koja je emitovana na Dan sjećanja na žrtve genocida, a zapažena je bila i emisija tog programa "Marija Miloševa" o ženi koja je zbog saradnje s partizanima osuđena na smrt vješanjem.

Uprkos epidemiji koronavirusa, te nemogućnosti odlaska u inostranstvo, radi planiranih snimanja, u ovom periodu Naučno – obrazovni program je premijerno emitovao 15 emisija, a finalizovano je još sedam emisija koje su premijerno emitovane u drugoj polovini godine.

Poseban izazov u septembru bilo je izvještavanje sa ustoličenja mitropolita crnogorsko-primorskog Joanikija i bezbjednosnih dešavanja koja su pratila taj događaj. Tada smo proizveli desetine sati informativnog programa koji su bili posvećeni tom događaju.

U novembru smo ispratili lokalne izbore na Cetinju u Mojkovcu i u Petnjici, a naša izborna noć bila je najgledanija emisija tog dana, a reporteri su se javljali uživo iz svih opština koristeći naše produkcione mogućnosti koje smo proširili koristeći mobilne reportere koji su se uključivali mobilnim telefonima.

Naš novogodišnji program, posebna je stavka kome smo uz gostovanje regionalnih zvijezda pop scene dali novi produkcijski izraz. Za novogodišnju noć, gledaocima Javnog servisa u četiri i po sata kvalitetnog muzičkog programa predstavljen je program kakav do sad nisu bili u prilici da gledaju kroz najsavremeniji izraz kada je slika, zvuk i scenografija u pitanju. Neki od učesnika su bili Barsełona Gipsy Balkan orchestra, All stars Strings ensemble Montenegro, Dren Abazi i zig zag orchestra, Amira Medunjain, kao i domaći izvođači.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

Radio Crne Gore je iako u teškim uslovima prouzrokovanim pandemijom COVID – 19 (2021. je bila godina primjene epidemijskih mjera Instituta za javno zdravlje kojih se u radu pridržavao i Javni servis RTCG) značajan dio plana za 2021. godinu ispunio. Na prvom mjestu bilo je odgovorno informisanje slušalaca uz preporuke epidemiologa u vezi sa epidemijom. Informativni program Radija je, nastojao da bude objektivan, profesionalan i tačan emitujući izbalansirane, vjerodostojne i pravovremene informacije. Radio CG je prenosio i sportske manifestacije u CG sarađujući sa sportskom redakcijom TVCG.

Radio Crne Gore, kao javni emiter, se pridržavao zakonskih i podzakonskih akata kojima su uspostavljeni i određeni programski okviri kada je riječ o samom sadržaju programa – kultura, nauka, obrazovanje, osjetljive i manjinske zajednice i grupe. Izdajamo Festival radio drame HAPS, u kome je naš Radio bio aktivni učesnik. Radio Crne Gore je realizovao interni konkurs za radio – dramu „Biciklistički ustanak“.

Od septembra 2021. je započeo novi period intenzivnije saradnje sva tri medija – redakcije u Javnom servisu, oličenog u multimedijalnoj emisiji LINK, plasmanu tekstova na Portalu i Televiziji – i u drugom smjeru. Tako smo u Javnom servisu ostvarili dominantan procenat sopstvene produkcije emitovanih sadržaja, posebno u dnevno-informativnim programima.

I pored ograničenja uslovljenih pandemijom COVID -19, MMC je nastavio sa tehnološkim unapređenjima tako da su nakon sprovedenih tenderskih procedura uvedeni streaming prvog i drugog programa i Implementirali smo Prvi i Drugi programa sa geo ip block-om, te tako prosirili ponudu tv uzivo. Takođe su prošireni serverski kapaciteti kroz VPS - virtelni server.

Na portalu rctg.me su promovisane sve važne aktivnosti RTCG kroz banere i Google display kampanju-sportski događaji, Koncert 21.maja..., a povodom Olimpijskih igara održanih u Tokiju, kreiran je i podsajt za OI, po zahtjevima MOK-a.

Uz redizajnirani Portal, sa takođe inoviranim iOS I Android aplikacijama, kompletnoj promjeni vizuelnog identiteta, doprinijela je prekompozicija i dorada na responsive verziji, u skladu sa novim prioritetima.

Na našem portalu je obogaćena i konekcija sa društvenim mrežama kroz Instagram, a obnovili smo rubriku Putujte sa nama, uz zavidnu kolekciju fotografija i video sadržaja iz Crne Gore, ali i regiona i svijeta.

Tokom 2021.godine nije bilo velikih projekata i investicija u tehnološke kapacitete RTCG. Većina problema, koja se javlja u početnoj fazi korišćenja sistema, kao prirodan razvoj projekta i adaptacije na nove tehnologije, su riješeni ili su identifikovani uzročnici. Kako je u pitanju sistem koji se razvija, dobija nove mogućnosti, tako se registruju rješavanja problema, kao i otkrivanje novih, u skladu sa povećanjem znanja i korištenje značajno većih kapaciteta. Finansijski najveći iznosi su opredjeljeni za nabavku roba - Led zida, za koji je tenderska procedura uspješno realizovana, a u toku 2022. godinese realiyuje isporuka i instalaciju istog, nabavka novih setova ENG kamera, koje su isporučene, i obezbjeđivanje usluga podrške za reportažna vozila HD5 i HD6, kao i podršku za održavanje data centara, tv, news i radijskog sistema.

Tokom godine značajno je povećana mobilnost TV novinarskih ekipa u smislu omogućavanja javljanja uživo posredstvom naprednih tehnologija baziranih na mobilnim



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

telefonima, kao i uvođenjem novih servera koji su omogućili dodatne mogućnosti povezivanja kamera direktno sa terena korištenjem interneta putem mobilnih mreža. Ovo je značajno uticalo na dinamiku prvenstveno informativnog TV programa.

Početak drugog kvartala pokrenut parlamentarni kanal, uz prethodno usaglašavanje i testiranje svih sistema sa Skupštinom Crne Gore, kao i RDC-om.

Radijski studiji su više korišćeni za potrebe kreiranja tv sadržaja kao i promocije Radija Crne Gore. Ovome je najviše doprinijela emisija Link, koja je i postavljena kao svojevrsna veza sva tri medija RTCG.

Olimpijske igre su realizovane po najvišim standardima, i iako zahtjevne, tehnički kapaciteti su zadovoljili sve planirane sadržaje

Nastavljen je i proces izmjena zakonske regulative koja se donosi na medije. Imajući u vidu javni poziv Ministarstva javne uprave, digitalnog društva i medija, za pripremu Predloga zakona o audiovizuelnim medijskim uslugama, Predloga zakona o izmjenama i dopunama Zakona o medijima i Predloga zakona o izmjenama i dopunama Zakona o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore, kao i Ekspertski pregled – Tehnički dokument DCFE-HF-MNE-TP-1/2021 od 19.aprila 2021.godine, Radio i Televizija Crne Gore je dostavila radnim grupama amandmane i komentare na predložena zakonska rešenja

Javni nacionalni emiter Radio i Televizija Crne Gore se zalaže za jačanju mehanizama institucionalne, uređivačke i finansijske autonomije javnog servisa i sveukupne oblasti audiovizuelne djelatnosti i usluga, u odnosu na iskustvo u primjeni važećih propisa i tendenciji razvoja, u skladu sa medijskim trendovima i tehnološko-inovacionim dostignućima.

Predstavnici RTCG su uzeli aktivno učešće kroz predlog amandmana i komentarima na zakonska izmjene u smislu da medijska regulativa treba da osigura preduslove za rad i razvoj javnog servisa koji će pružati usluge visokog kvaliteta u skladu sa javnim interesom i profesionalnim standardima. Pri čemu je naglašeno da je neophodno podsticati razvoj kulture dijaloga, slobode govora i razmjene mišljenja, promovisanja različitosti, partnerske saradnje svih aktera u društvu, prepoznajući značajnu ulogu i misiju javnog servisa u njemu. Imajući u vidu navedeno, medijskom legislativom treba obezbijediti stabilan i održiv javni servis, institucionalno, finansijski i uređivački nezavistan, kako bi mogao odgovoriti potrebama svih građana, društvenoj dinamici i savremenim trendovima.

U jako složenim uslovima i pored svih prepreka i ograničenja uslovljenih pandemijom, promjenama upravljačkih organa – Savjeta i Generalnog direktora, kao i uredničkog tima, RTCG je uspjela da obezbijedi kontinuitet proizvodnje i emitovanja programa, da pravovremeno informiše gledaoce i da da veliki doprinos u borbi sa COVID – 19, kao i da gledaocima pruži pravovremene i pouzdane informacije.

RTCG kao nacionalni javni emiter treba da zadovolji najširi javni interes. Takođe, RTCG kao jedini nacionalni javni emiter, ima dodatnu obavezu u odnosu na komercijalne medije, da proizvodi raznovrsne programske sadržaje za sve segmente crnogorskog društva. Da objektivno i istinito informiše javnost, da zadovolji različite zahtjeve i interesovanja crnogorskih građana.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

### **2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA**

*Finansiranje je jedan od ključnih izazova javnog servisa. Finansijska održivost i predvidivost je predušlov za održiv razvoj i kvalitetnije i inovativnije programske sadržaje, namijenjene najširem auditorijumu. Program javnog servisa treba da teži izvrsnosti, izbalansiranosti i univerzalnosti, a da bi postigli kvalitet i ciljeve javne misije, neophodna su stalna ulaganja u kadrovske, programske, produkcijske i tehničke kapacitete. Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore, regulisano je finansiranje kao i izvori iz kojih se finansira RTCG. Izvori iz kojih RTCG stiče sredstava su: budžet Crne Gore, proizvodnja i emitovanje reklamnih sadržaja, proizvodnja i prodaja audiovizuelnih djela (emisija, filmova, serija i dr.) i nosača zvuka i slike, koji su u interesu javnosti, zatim iz sponzorstva programskih sadržaja, organizovanjem koncerata i drugih priredbi iz donacija međunarodnih organizacija namijenjenih tehničko-tehnološkoj i programskoj podršci i stručnom usavršavanju, kao i iz drugih izvora, u skladu sa zakonom.*

*Zakonom su definisani izvori iz kojih se finansira RTCG i da država za pružanje javnih audiovizuelnih usluga obezbeđuje nezavisno finansiranje. Za ostvarivanje osnovne djelatnosti RTCG, iz budžeta se preusmjeravaju sredstva na godišnjem nivou u visini 0,3% BDP (bruto društvenog proizvoda), čiju procjenu utvrđuje Vlada usvajanjem smjernica makroekonomske i fiskalne politike. Način i uslovi obezbeđivanja sredstava iz budžeta Crne Gore ne smiju uticati na uredničku, finansijsku i institucionalnu nezavisnost RTCG.*

*Ovaj model finansiranja ima ugrađen mehanizam usklađivanja, odnosno rast BDP-a po automatizmu prati rast javnih prihoda RTCG. Pored nezavisnosti finansiranja Javnog servisa ublažene su oscilacije u prilivu sredstava i povećana stabilnost finansiranja Javnog servisa. Kako su transferi iz državnog budžeta dominantan izvor iz kojeg se finansira RTCG, jasno je da će nepredvidljivost ekonomskih kretanja i stanje državnih finansija, izazvanih prevashodno pandemijom corona virusa i nestabilnom političkom situacijom, odraziti i na iznos sredstava kojima će RTCG raspolagati u poslovnoj 2022. godini.*

*Marketinško tržište bilježi pad i manju zainteresovanost oglašivača. Procjena je da će 2022. godina biti neizvjesna i da trenutni makroekonomski pokazatelji kao i stanje na tržištu oglašivača ne daju osnova za pretjerani optimizam. U Zakonu o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore, u članu 21., navodi se da je u programima Televizije Crne Gore zabranjeno oglašavanje i telešoping u periodu između 20 i 22 časa, a takođe je ograničeno vrijeme za oglašavanje i telešoping i van navedenog termina. Nametnuta ograničenja u prime-time, će uz nepovoljnu situaciju na marketinškom tržištu, dodatno negativno uticati na visinu prihoda od marketinga.*

*RTCG je godinama imala deficitaran budžet koji je bio nedovoljan za finansiranje redovnih aktivnosti što je u dugom vremenskom roku nepovoljno uticalo na finansijski položaj RTCG i gomilanje gubitaka. Položaj RTCG otežava dug prema Radio-difuznom centru kao i sudski sporovikoji su u toku i potencijalne obaveze koje zavise od ishoda istih.*

*Zbog promjena bilansnih šema u 2020. godini, bilans uspjeha i stanja za 2018. predstavljeni su odvojeno od perioda 2019. - 2021. godine. Osim pojedinačnih finansijskih izvještaja predstavljena je i racio analiza - racio pokazatelji, koji bliže objašnjavaju finansijski položaj RTCG,*

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

premda ratio pokazatelji u slučaju RTCG su značajno manje iskazne sposobnosti nego kod drugih subjekata u Crnoj Gori zbog specifičnog pravno- ekonomskog položaja RTCG, kao i zbog toga što je RTCG jedini subjekat ovog tipa u Crnoj Gori.

### **Bilansi stanja za 2018**

<b>ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI - BILANS STANJA</b>		
<b>AKTIVA</b>		
<b>POZICIJA</b>	<b>Redni broj</b>	<b>2018</b>
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001	
B. STALNA IMOVINA ( 003+004+005+009 )	002	31,766,450
I. GOODWILL	003	0
II. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	21,231
III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	005	31,723,342
1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	31,723,342
2. Investicione nekretnine	007	
3. Biološka sredstva	008	
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)	009	21,877
1. Učešća u kapitalu	010	
2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	011	
3. Ostali dugoročni finansijski plasmani	012	21,877
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	013	
D. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	014	
E. OBRTNA SREDSTVA	015	9,394,601
I. ZALIHE	016	76,501
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)	017	9,318,100
1. Potraživanja	018	474,688

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU**

2. Potraživanja za više plaćeni porez na dobitak	019	
3. Kratkoročni finansijski plasmani	020	
4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	021	8,426,345
5. Porez na dodatu vrijednost i AVR	022	417,067
<b>F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)</b>	<b>023</b>	<b>41,161,051</b>
<b>PASIVA</b>		
<b>POZICIJA</b>	<b>Redni broj</b>	<b>2018</b>
A. KAPITAL (102 do 109)	101	19,844,109
I. OSNOVNI KAPITAL	102	6,227,097
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103	
III. REZERVE	104	
IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI	105	16,386,133
V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI	106	
VI. NERASPOREDJENA DOBIT	107	669,419
VII. GUBITAK	108	-3,438,540
VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI	109	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (111+112)	110	1,200,885
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	111	768,643
II. DUGOROČNE OBAVEZE (113+114)	112	432,242
1. Dugoročni krediti	113	432,242
2. Ostale dugoročne obaveze	114	
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	115	51,010
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (117+124)	116	20,065,047
I. KRATKOROČNE OBAVEZE (118 do 123)	117	20,065,047
1. Kratkoročne finansijske obaveze	118	272,837

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU**

2. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji	119	
3. Obaveze iz poslovanja	120	6,296,422
4. Ostale kratkoročne obaveze i PVR	121	13,432,058
5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	122	63,730
6. Obaveze po osnovu poreza na dobit	123	
II. KRATKOROČNA REZERVISANJA	124	
<b>E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)</b>	<b>125</b>	<b>41,161,051</b>

**Bilans stanja za period 2019 - 2021 godina**

<b>ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA</b>			
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA (003+008+016)</b>	<b>41,630,310</b>	<b>38,984,222</b>	<b>38,695,085</b>
I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	12,499	3,853	93,067
1. Ulaganja u razvoj			
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	12,499	3,853	93,067
3. Goodwill			
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi			
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	41,604,161	38,973,277	36,284,119
1. Zemljište i objekti	24,257,357	24,187,635	24,049,846
2. Postrojenja i oprema	16,356,463	13,802,072	11,311,137
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	977,121	926,007	873,201
3.1. Investicione nekretnine			
3.2. Biološka sredstva			
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	977,121	926,007	873,201
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	13,220	57,563	49,935
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	13,650	7,092	2,317,899
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima			

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU**

3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)			
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)			
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća			
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	13,650	7,092	2,317,899
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja			
<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)</b>	<b>4,492,002</b>	<b>2,605,086</b>	<b>3,294,076</b>
I. ZALIHE (027 do 030)	85,726	88,713	139,643
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	69,756	73,761	82,594
2. Nedovršena proizvodnja			
3. Gotovi proizvodi i roba	575	592	499
4. Dati avansi	15,395	14,360	56,550
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	496,661	385,186	1,118,164
1. Potraživanja od kupaca	454,064	357,639	265,885
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica			
4. Ostala potraživanja(036+037+038)	42,597	27,547	852,279
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit			
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost			
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	42,597	27,547	852,279
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	-	-	-
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju			
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli			
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	3,909,615	2,131,187	2,036,269
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO			
<b>E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>448,969</b>	634,760	963,304
<b>F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)</b>	<b>46,571,281</b>	<b>42,224,068</b>	<b>42,952,465</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)</b>	<b>20,121,902</b>	<b>22,188,562</b>	<b>27,369,162</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	6,227,097	6,227,097	6,227,097
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	16,386,133	16,386,133	16,386,133
1. Zakonske rezerve			
2. Statutarne rezerve			
3. Druge rezerve			
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	16,386,133	16,386,133	16,386,133

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU**

5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata			
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	- 2,491,328	- 424,668	4,755,932
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	669,418	1,020,218	3,519,089
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	435,018	2,150,878	4,832,607
3. Gubitak ranijih godina	3,595,764	3,595,764	3,595,764
4. Gubitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)</b>	<b>1,956,406</b>	<b>1,962,008</b>	<b>502,176</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	1,680,749	1,788,351	469,946
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	329,581	315,346	378,196
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
3. Ostala dugoročna rezervisanja	1,351,168	1,473,005	91,750
II. DUGOROČNE OBAVEZE ( 123+124)	275,657	173,657	32,230
1. Dugoročni krediti	275,657	173,657	32,230
2. Ostale dugoročne obaveze			
<b>C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>318,595</b>	<b>484,181</b>	<b>454,979</b>
<b>D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>	<b>17,173,027</b>	<b>14,650,005</b>	<b>11,775,814</b>
<b>E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)</b>	<b>6,972,410</b>	<b>2,916,365</b>	<b>2,838,821</b>
I KRATKOROČNA REZERVISANJA	61,446	86,510	76,351
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	6,910,964	2,829,855	2,762,470
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije			
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	138,808	115,618	123,650
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	111,237	16,942	3,103
4. Obaveze prema dobavljačima	6,015,478	2,032,602	1,621,775
5. Obaveze po menicama			
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima			
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima			
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	645,441	664,693	1,013,942
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja			598,950
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	537,691	623,760	290,904
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	107,750	40,933	23,900
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit			100,188
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno			
<b>F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>28,941</b>	<b>22,947</b>	<b>11,513</b>
<b>G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)</b>	<b>46,571,281</b>	<b>42,224,068</b>	<b>42,952,465</b>

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU**

**Bilansi uspjeha za 2018 godinu**

<b>ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU - BILANS USPJEHA</b>			
<b>Redni broj</b>	<b>Pozicija</b>	<b>Redni broj</b>	<b>2018</b>
<b>I</b>	<b>POSLOVNI PRIHODI ( 202 do 206 )</b>	<b>201</b>	<b>13,893,434</b>
1	Prihodi od prodaje	202	1,189,280
2	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203	
3	Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	204	
4	Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	205	
5	Ostali poslovni prihodi	206	12,704,154
<b>II</b>	<b>POSLOVNI RASHODI ( 208 do 212 )</b>	<b>207</b>	<b>13,116,091</b>
1	Nabavna vrijednost prodane robe	208	8,213
2	Troškovi materijala	209	623,020
3	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	8,562,711
4	Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	877,465
5	Ostali poslovni rashodi	212	3,044,682
<b>A</b>	<b>POSLOVNI REZULTAT ( 201-207 )</b>	<b>213</b>	<b>777,343</b>
<b>I</b>	<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>214</b>	<b>4,839</b>
<b>II</b>	<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>215</b>	<b>89,906</b>
<b>B</b>	<b>FINANSIJSKI REZULTAT (214 - 215)</b>	<b>216</b>	<b>-85,067</b>
<b>I</b>	<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>217</b>	<b>75,807</b>
<b>II</b>	<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>218</b>	<b>91,018</b>
<b>C</b>	<b>REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI ( 217-218 )</b>	<b>219</b>	<b>-15,211</b>
<b>D</b>	<b>REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA ( 213+216+219 )</b>	<b>220</b>	<b>677,065</b>
<b>E</b>	<b>NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	<b>221</b>	



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU**

F	REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA ( 220+221 )	222	677,065
G	DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)	223	0
1	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu fin. sredstava raspoloživih za prodaju	224	
2	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme	225	
3	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridr. društava	226	
4	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka)	227	
5	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	228	
H	PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)	229	25,108
1	Tekući porez na dobit	230	
2	Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	231	25,108
I	<b>NETO REZULTAT (222+223-229)</b>	<b>232</b>	<b>651,957</b>
J	ZARADA PO AKCIJI		
1	Osnovna zarada po akciji	233	
2	Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	234	

**Bilansi uspjeha za period 2019 - 2021 godina**

<b>ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA</b>			
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>1. Prihodi od prodaje - neto prihod</b>	1,470,002	1,430,633	1,479,801
<b>2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje</b>			
<b>3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe</b>			
<b>4. Ostali prihodi iz poslovanja</b>	14,916,159	16,183,534	20,082,356
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	14,813,614	16,144,708	16,385,843
b) Ostali prihodi iz poslovanja	102,545	38,826	3,696,513
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine			
<b>5. Troškovi poslovanja (209+210)</b>	5,920,629	5,831,035	6,752,343
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	718,373	563,846	594,932
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	5,202,256	2,336,913	3,262,547

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU**

Amortizacija		2,930,276	2,894,864
<b>6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi</b>	9,679,243	9,471,809	9,667,330
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	6,207,758	5,930,017	6,069,679
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	3,471,485	3,541,792	3,597,651
1/ Troškovi poreza	755,727	749,878	759,433
2/ Troškovi doprinosa za penzije	1,570,218	1,665,037	1,689,106
3/ Troškovi doprinosa	1,145,540	1,126,877	1,149,112
<b>7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)</b>	-	-	-
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)			
<b>8. Ostali rashodi iz poslovanja</b>	37,256	56,814	139,148
I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	<b>749,033</b>	<b>2,254,509</b>	<b>5,003,336</b>
<b>9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)</b>	-	-	-
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica			
<b>10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)</b>	-	-	-
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica			
<b>11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)</b>	2,117	829	449
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	2,117	829	449
<b>12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)</b>	10,083	5,995	71,410
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine	10,083	5,995	15,377
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine			86,787
<b>13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)</b>	58,630	29,087	28,789
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima			

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU**

b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima			
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	58,630	29,087	28,789
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	- 46,430	- 22,263	- 99,750
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	702,603	2,232,246	4,903,586
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno			
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	702,603	2,232,246	4,903,586
<b>14. Poreski rashod perioda (246+247)</b>	<b>267,585</b>	<b>81,368</b>	<b>70,979</b>
1. Tekući porez na dobit			100,188
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	267,585	81,368	- 29,209
<b>15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)</b>	<b>435,018</b>	<b>2,150,878</b>	<b>4,832,607</b>
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM	-	-	-
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava			
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja			
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala			
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada			
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva			
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje			
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine			
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka			
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/			
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	-	-	-
<b>IX. NETO SVEOBUHVAJNI REZULTAT ( 248-259)</b>	<b>435,018</b>	<b>2,150,878</b>	<b>4,832,607</b>
<b>X. ZARADA PO AKCIJI</b>			
1. Osnovna zarada po akciji			
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji			
<b>XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA</b>			
<b>XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU</b>			

Finansijski iskazi RTCG su izrađeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji, kao i MRS i MSFI.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

### **Racio pokazatelji**

Finansijski pokazatelji su racionalni brojevi, odnosi dviju ili više ekonomskih veličina pri čijim se izračunima, po pravilu, jedna ekonomska veličina dijeli s drugom. Formiraju se i računaju radi analize i jednostavnijeg pregleda informacija o poslovanju neke kompanije. Racio analiza se bavi istraživanjem i kvantificiranjem odnosa koji postoje između bilansnih pozicija jednog preduzeća, sa ciljem da se omogući ocjena finansijskog položaja i aktivnosti preduzeća. Ona predstavlja dio finansijske analize i podrazumijeva prezentiranje odnosa između logički povezanih djelova finansijskih izveštaja u cilju ocjene tekućeg i projekcije budućeg finansijskog položaja preduzeća.

Zbog specifičnog pravnog statusa i djelatnosti, racio pokazatelji u slučaju RTCG su manje iskazne sposobnosti nego kod privrednih društava u Crnoj Gori. Treba uzeti u obzir da se RTCG većinom finansira iz budžeta, kao i to da je RTCG jedino pravno lice ovog tipa u Crnoj Gori, sa specifičnim pravnim položajem i djelatnošću, pa nema parametara po kojima bi se mogla uporediti sa istim ili sličnim pravnim licima.

### Pokazatelji likvidnosti

Likvidnost predstavlja sposobnost poslovnog subjekta da u kratkom roku izmiri dospjele obaveze. Pokazatelji likvidnosti pokazuju sposobnosti preduzeća da podmiri svoje dospjele kratkoročne obaveze, a da istovremeno i u kontinuitetu nastavi svoje poslovanje.

<b>Koeficijent trenutne likvidnosti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	8.426.345	3.909.615	2.131.187	2.036.269
Kratkoročne obaveze	20.065.047	6.910.964	2.829.855	2.762.470
<b>Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze</b>	<b>0.42</b>	<b>0.57</b>	<b>0.75</b>	<b>0.74</b>

<b>Koeficijent tekuća likvidnost</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Angažovana obrtna sredstva	9.394.601	4.492.002	2.605.086	3.294.076
Kratkoročne obaveze	2.006.5047	6.910.964	2.829.855	2.762.470
<b>Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze</b>	<b>0.47</b>	<b>0.65</b>	<b>0.92</b>	<b>1.19</b>

<b>Koeficijent ubrzane likvidnosti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	9.318.100	4.406.276	2.516.373	3.154.433
Kratkoročne obaveze	20.065.047	6.910.964	2.829.855	2.762.470
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze</b>	<b>0.46</b>	<b>0.64</b>	<b>0.89</b>	<b>1.14</b>

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

<b>Koeficijent finansijske stabilnosti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<i>Stalna imovina</i>	31.766.450	41.630.310	38.984.222	38.695.085
<i>Kapital</i>	19.844.109	20.121.902	22.188.562	27.369.162
<i>Dugoročne obaveze</i>	1.200.885	275.657	173.657	32.230
<b>Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)</b>	<b>1.51</b>	<b>2.04</b>	<b>1.74</b>	<b>1.41</b>

### Pokazatelji zaduženosti

Za finansiranje svoga poslovanja preduzeće se koristi različitim izvorima iz kojih obezbjeđuje potrebna finansijska sredstva. Prije svega za finansiranje poslovnih aktivnosti poslovni subjekti se koriste vlastitim sredstvima ali je u praksi često da sredstva iz vlastitih izvora nisu dostatna, pa je menadžment nužno upućen na iznalaženju vanjskih izvora za finansiranje poslovnih aktivnosti. Dakle pokazatelji zaduženosti pokazuju koliko se aktivnosti preduzeća finansiraju iz tuđih izvora sredstava.

<b>Koeficijent zaduženosti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<i>Ukupne obaveze</i>	21.265.932	8.928.816	4.878.373	3.340.997
<i>Ukupna imovina</i>	41.161.051	46.571.281	42.224.068	42.952.465
<b>Ukupne obaveze / Ukupna imovina</b>	<b>0.52</b>	<b>0.19</b>	<b>0.12</b>	<b>0.08</b>

<b>Koeficijent finansijskog leveridža</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<i>Ukupne obaveze</i>	21.265.932	8.928.816	4.878.373	3.340.997
<i>Ukupan kapital</i>	19.844.109	20.121.902	22.188.562	27.369.162
<b>Ukupne obaveze / Ukupan kapital</b>	<b>1.07</b>	<b>0.44</b>	<b>0.22</b>	<b>0.12</b>

<b>Faktor zaduženosti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<i>Ukupne obaveze</i>	21.265.932	8.928.816	4.878.373	3.340.997
<i>Neraspoređena dobit + Amortizacija</i>	1.546.884	6.306.692	5.508.009	11.614.243
<b>Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)</b>	<b>13.75</b>	<b>1.42</b>	<b>0.89</b>	<b>0.29</b>

### Pokazatelji ekonomičnosti

Pokazateljima ekonomičnosti se utvrđuje stepen ostvarenih prihoda po jedinici rashoda. Na osnovu podataka o prihodima i rashodima računaju se pokazatelji ekonomičnosti. Potrebno je da

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

društvo posluje ekonomično, odnosno da ostvaruje više prihoda nego što je utrošeno za njihovo postizanje.

<b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Ukupni prihodi	13.974.080	16.398.361	17.620.991	21.577.983
Ukupni rashodi	13.297.015	15.695.758	15.388.745	16.674.397
<b>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</b>	<b>1.05</b>	<b>1.04</b>	<b>1.15</b>	<b>1.29</b>

<b>Ekonomičnost redovnog poslovanja</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Poslovni prihodi	13.893.434	16.386.161	17.614.167	21.562.157
Poslovni rashodi	13.116.091	15.599.872	15.302.844	16.419.673
<b>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</b>	<b>1.06</b>	<b>1.05</b>	<b>1.15</b>	<b>1.31</b>

### Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji profitabilnosti - mjere povrat uloženog kapitala.

<b>EBIT</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Rezultat prije oporezivanja	677.065	702.603	2.232.246	4.903.586
Rashodi kamata	89.906	58.630	29.087	28.789
<b>Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata</b>	<b>766.971</b>	<b>761.233</b>	<b>2.261.333</b>	<b>4.932.375</b>

EBIT (engl. Earnings before interest and taxes) odnosi se na iskazivanje operativne dobiti prije umanjena za kamate i porez na dobit. Jedna je od mjera koja ukazuje na uspješnost poslovanja i na taj način mjeri profitabilnost ne uzimajući u obzir troškove/cijenu kapitala, odnosno finansiranja ili poreske implikacije. Još se u praksi naziva operativni dobitak.

<b>EBITDA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Rezultat prije oporezivanja	677.065	702.603	2.232.246	4.903.586
Rashodi kamata	89.906	58.630	29.087	28.789
Amortizacija	877.465	5.202.256	2.336.913	3.262.547
<b>Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija</b>	<b>1.644.436</b>	<b>5.963.489</b>	<b>4.598.246</b>	<b>8.194.922</b>

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) koja ukazuje na rezultat poslovanja subjekta, ali bez uključivanja kamata, poreza i amortizacije. Dakle, radi se o dobiti prije kamata, poreza i amortizacije, a izračunava se kao poslovni prihodi minus poslovni rashodi + troškovi amortizacije, tj. EBIT + troškovi amortizacije. Ova mjera zapravo neutralizuje uticaj

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

različitih načina, tj. metoda amortizacije na rezultat entiteta, s obzirom da različite metode i stope amortizacije mogu uticati na rezultat. Zbog propisanih bilansnih šema u crnogorskoj praksi uključuje osim amortizacije i troškove rezervisanja.

### 2.1 Informacije o organima upravljanja i nadzornih tijela

**Organi RTCG su:**

- 1. Savjet RTCG**
- 2. Generalni direktor RTCG**

#### **Savjet RTCG**

Savjet RTCG zastupa interese javnosti. Savjet je nezavisan od državnih organa i svih organizacija koje se bave djelatnošću proizvodnje i emitovanja radijskih i televizijskih programa ili sa njom povezanih djelatnostima i aktivnostima (reklamiranje, telekomunikacije i drugo).

**Nadležnosti Savjeta RTCG:**

1. donosi Statut RTCG;
2. bira predsjednika i potpredsjednika Savjeta iz reda članova Savjeta, na način i po postupku koji je propisan Poslovníkom o radu Savjeta;
3. imenuje i razrješava generalnog direktora RTCG, nakon sprovedenog javnog konkursa, i sa njim zaključuje ugovor o radu;
4. imenuje i razrješava Ombudsmana RTCG (u daljem tekstu: Ombudsman);
5. donosi opšte akte kojima se uređuju pitanja programskih i profesionalnih standarda u RTCG;
6. usvaja programska dokumenta RTCG, planove rada i izvještaje o radu;
7. usvaja investicione i finansijske planove RTCG;
8. usvaja finansijski izvještaj RTCG za prethodnu godinu, kao i izvještaj ovlašćenog revizora o finansijskom poslovanju RTCG;
9. usvaja periodične i godišnje obračune RTCG;
10. po prethodnom nalazu Ombudsmana, u vezi sa kršenjem programskih principa utvrđenih zakonom i programskim dokumentima, nalaže odgovarajuće mjere;
11. daje saglasnost na predlog za uvođenje usluga iz člana 10 ovog zakona;
12. najmanje dva puta godišnje objavljuje Bilten o radu RTCG na sajtu RTCG;
13. imenuje i razrješava Komisiju za programske sadržaje na albanskom jeziku i jezicima drugih pripadnikamanjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica;
14. određuje ovlašćenog revizora o finansijskom poslovanju RTCG;
15. donosi opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u RTCG;
16. donosi odluke o kupovini, prodaji i stavljanju imovine RTCG pod hipoteku, u skladu sa zakonom;

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

17. donosi odluke o uzimanju bankarskih kredita i davanju finansijskih garancija, u skladu sa zakonom;
18. daje saglasnost na odluke generalnog direktora RTCG i ugovore kojim se RTCG obavezuje da izvrši plaćanje u ukupnom iznosu većem od iznosa utvrđenog Statutom RTCG;
19. daje saglasnost na promjenu budžetskih alokacija;
20. donosi akt o načinu imenovanja Ombudsmana;
21. donosi Poslovnik o svom radu;
22. obavlja i druge poslove, u skladu sa zakonom i Statutom RTCG

Član Savjeta može biti afirmisani stručnjak iz oblasti koja je relevantna za obavljanje djelatnosti RTCG (novinarstvo, umjetnost, kultura, audiovizuelna medijska djelatnost, sociologija, istorija, pravo, ekonomija i dr.), kojije državljanin Crne Gore, ima prebivalište u Crnoj Gori, najmanje VII-1 nivo kvalifikacije obrazovanja i najmanje pet godina radnog iskustva u oblasti relevantnoj za obavljanje djelatnosti RTCG.

Članovi Savjeta RTCG:

1. Dr. Veselin Drljević, predsjednik Savjeta
2. Marijana Camović Veličković potpresjednica
3. Amina Murić, članica
4. Milica Špajak, članica
5. Naod Zorić, član
6. Dr. Bojan Baća, član
7. Filip Lazović, član
8. Predrag Marsenić, član

Nakon podnošenja ostavke Žarka Mirkovića Savjeta RTCG je radio u nepotpunom sastavu od osam članova umjesto devet.

Članovi Savjeta ne predstavljaju institucije ili organizacije koje su ih predložile, već svoju dužnost obavljaju samostalno, nezavisno i po sopstvenom znanju i savjesti, radi ostvarivanja interesa javnosti, u skladu sa zakonom, Statutom RTCG i drugim opštim aktima RTCG. Niko nema pravo da na bilo koji način utiče na rad člana Savjeta, niti je član Savjeta dužan da poštuje bilo čije instrukcije u vezi sa svojim radom, osim odluka nadležnog suda

### **Generalni direktor**

Za generalnog direktora RTCG može biti imenovano lice koje je državljanin Crne Gore, sa prebivalištem u Crnoj Gori, koje ima najmanje VII-1 nivo kvalifikacija obrazovanja i najmanje deset godina radnog iskustva.



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

*Nadležnosti generalnog direktora RTCG-a:*

- 1. Zastupa i predstavlja RTCG;*
- 2. Organizuje i upravlja procesom rada i vodi poslovanje RTCG;*
- 3. Odgovoran je za poslovanje i zakonitost rada RTCG;*
- 4. Predlaže opšti akt o utvrđivanju programskih i profesionalnih standarda RTCG;*
- 5. Predlaže programska dokumenta RTCG;*
- 6. Predlaže opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji RTCG;*
- 7. Predlaže planove rada RTCG;*
- 8. Podnosi izvještaj o radu i periodične i godišnje obračune RTCG;*
- 9. Podnosi finansijski izvještaj RTCG za prethodnu godinu;*
- 10. Stara se o ostvarivanju programskih dokumenata i profesionalnih standarda u RTCG;*
- 11. Imenuje i razrješava direktora Radija Crne Gore, direktora Televizije Crne Gore i druga rukovodeća lica u RTCG;*
- 12. predlaže odluke o kupovini i prodaji sredstava i stavljanju imovine RTCG pod hipoteku, kao i uzimanje bankarskih kredita i davanju finansijskih garancija, u skladu sa zakonom;*
- 13. obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i Statutom RTCG. Vršiti i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom RTCG.*

*Mandat generalnog direktora RTCG traje četiri godine. Isto lice može biti imenovano za generalnog direktora RTCG najviše dva puta uzastopno. Za generalnog direktora RTCG ne može biti imenovano lice koje po ovom zakonu ne može biti član Savjeta.*

*Generalni direktor RTCG je Boris Raonić, dok je do 07.08 2021, funkciju generalnog direktora obavljao Božidar Šundić.*

### **Revizorski odbor**

*Revizorski odbor ima tri člana i imenuje ga Savjet RTCG*

*Revizorski odbor obavlja sledeće poslove:*

- 1. Prati postupak finansijskog izveštavanja*
- 2. Prati efektivnost interne kontrole i interne revizije RTCG*
- 3. Prati zakonom propisanu reviziju godišnjih finansijskih iskaza*
- 4. Prati nezavisnost angažovanih ovlašćenih revizora ili društva za reviziju, kao i ugovore o korišćenju dodatnih usluga*
- 5. Daje preporuke Savjetu RTCG o izboru društva za reviziju ili ovlašćenog revizora*
- 6. Razmatra planove i godišnje izvještaje unutrašnje kontrole, kao i druga pitanja koja se odnose na finansijsko izveštavanje i reviziju.*

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

Članovi revizorskog odbora su za 2021.godini bili:

1. Rade Šćekić, predsjednik (Institut računovođa i revizora Crne Gore)
2. Milena Golubović, članica (koordinator u Službi finansija i računovodstva Nove Pobjede)
3. Boban Jovović, član, (predstavnik Ministarstva javne uprave, digitalnog društva i medija)

### **3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE, DRUŠTVENA ODGOVORNOST I AKTIVNOSTI KOJE SE ODNOSE NA POŠTOVANJE LJUDSKIH PRAVA**

#### **3.1. Mjere zaštite životne sredine**

RTCG kao nacionalni javni emiter ima između ostalog obavezu da informiše javnost o projektima koji se bave zaštitom životne sredine, ekologijom i na taj način podiže svijest građana o značaju zaštite životne sredine. Emisija „Ekovizija“ obrađuje ekološke teme. U njoj ukazujemo na ekološke probleme, ali i na pozitivne primjere u našoj zemlji. Emituje se dva puta mjesečno i traje 30 minuta.

Nadležne službe, godišnjim planom u zadatim rokovima, a u skladu sa zakonskim rješenjima iz svog djelokruga rada, obavljaju atestiranja i to: agregata, liftova, rashladnih mašina, takozvanih čilera, sistema za grijanje tzv. kotlova, UPS uređaja, električnih i gromobranskih instalacija, protivpožarnih aparata, hidrocelskog postrojenja, siguronosnih ventila, sistema za dojavu požara i hidrantske mreže zgrade Radio televizije Crne Gore.

U skladu sa gore navedenim, svi opasni materijali i hemikalije koje mogu ugroziti ljudsko zdravlje, a i životnu sredinu, zatim elektronski otpad i ostali otpadni materijal se uz poštovanje svih zakonskih propisa ustupaju ovlašćenim kompanijama i firmama na dalje postupanje.

Integralnim upravljanjem nastoje se spriječiti, smanjiti i sanirati svi oblici zagađivanja životne sredine, primjenom skupa povezanih i usklađenih odluka i mjera, odnosno integralnim upravljanjem, ostvarujemo jedinstvenu zaštitu životne sredine, izbjegavamo i smanjujemo rizike, poboljšavamo i ostvarujemo efikasnost u njenom očuvanju, a takođe integralnim upravljanjem uspijevamo da obezbijedimo i održivi razvoj u skladu sa važećim Zakonom.

#### **3.2. Društvena - korporativna odgovornost**

RTCG kao društveno odgovorna kompanija nastoji, između ostalog, da kroz programske sadržaje koje prezentuje afirmiše i da podršku projektima iz kulture, umjetnosti, sporta, zaštite životne sredine itd. da kroz programske. Osim RTCG-a kao kompanije to čine i naši zaposleni kroz individualne ili kolektivne akcije.

Obzirom da je i 2021. godina koju je obilježila pandemija korona virusa. U borbi protiv epidemije je RTCG kroz sve svoje medije i platforme dala doprinos informisanju i edukovanju stanovništva o poslasticama, kako na zdravlje tako i na sve segmente društvenog života, rada i

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

poslovanja. RTCG je kroz redovne, ali i specijalizovane emisije obrađivala razne teme vezane za epidemiju sa relevantnim sagovornicima, predstavnicima države, zdravstvenih vlasti itd.

Osim navedenog RTCG je učestvovala u brojnim humanitarnim akcijama i događajima ne samo kao medijska kuća veći i kao aktivni učesnik. Kao neke od najznačajnijih izdvajama:

- akcija doniranje krvi;
- Obilježavanje Svjetskog dana mentalnog zdravlja u okviru kojeg su učestvovali (panel diskusija sa dr Žarkom Koraćem, psiholog; Adriana Pejaković, psihološkinja I TA psihoterapeutkinja, Duška Pejović, novinarka)
- obilježavanje Međunarodnog dana deteta
- akcija Ružičasti oktobar (saradnja Marketing i Moj lab)
- Novogodišnji bazar (Humanitarna akcija održana u Delta city)

RTCG je i dalje nastaviti da učestvuje u društveno odgovornim projektima a posebnu pažnju će posvetiti na pružanje konkretne medijske pomoći na afirmaciji društveno ugroženih kategorija. U ostvarenju svog uloge RTCG će nastojati da uspostavi saradnju sa uspješnim kompanijama koje teže istom cilju – podrške društveno odgovornim projektima.

### **Poštovanje ljudskih prava**

Novim Zakonom usvojenim 2020. godine je predviđena i funkcija Ombudsmana sa sledećim nadležnostima: razmatra predstave i prigovore slušalaca, gledalaca i korisnika portala RTCG; razmatra povrede ljudskih prava i diskriminacije bilo koje vrste u emitovanim programskim sadržajima; prati poštovanje programskih principa RTCG; prati poštovanje prava građana na slobodu govora, prava na dostupnost medija, prava na tačnu i provjerenu informaciju, prava na demant; kvartalno dostavlja izvještaje o svom radu Savjetu; daje preporuke uredništvu RTCG i predstavlja medijatora u dvosmjernoj komunikaciji između medija i javnosti; obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i Statutom RTCG.

Ombudsman za prava gledalaca i slušalaca nezavisan je institut Radio Televizije Crne Gore i postoji od juna 2021. godine.

Između ostalog institucija ombudsmana se bavi mišljenjima, pritužbama, pitanjima i sugestijama gledalaca, slušalaca, čitalaca i korisnika programskih sadržaja RTCG. Omogućava da se kreatori programa pridržavaju profesionalnih kriterijuma i standarda, kao i svih širih regulatornih normi, koje ih obavezuju da pripreme kvalitetan, profesionalan, nepristrasan i profesionalan program. Saveznik je javnosti i djeluje kao most između javnosti i javne institucije, pa teži transparentnosti u radu institucije, posreduje i pokreće interne rasprave. Na osnovu pritužbi gledalaca, slušalaca, čitalaca i korisnika, ili samoinicijativno, predlaže otklanjanje mogućih nepravilnosti i predlaže mjere za poboljšanje situacije.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

*Cilj aktivnosti Ombudsmana je pružanje kvalitetnih usluga i programa RTCG, a načela njegovog rada su nezavisnost, nepristrasnost, povjerljivost, kredibilitet i pristupačnost.*

*Iako Ombudsman prvenstveno štiti interese javnosti, on štiti i interese novinara, drugih kreatora sadržaja i pružalaca usluga argumentujući protiv napada, uvreda i neosnovanih kritika.*

*Kako institucija Ombudsmana postoji relativno kratko vrijeme, bilo je neophodno upoznati konzumente RTCG sa činjenicom da postoji institut koji se bavi zaštitom njihovih prava.*

*Zahvaljujući lijepoj saradnji sa Institutom za medije, u septembru je održana ZOOM radionica "Etičke smjernice i sistem žalbi", u organizaciji šefice ERNO-a Željke Lekić Subašić, koju je vodila Brankica Petković sa Mirovnog instituta iz Ljubljane, a značajno mjesto u radionici imala i Ilinka Todorovski, Ombudsmanka RTV Slovenija. Osim podrške koju je u vidu savjeta pružila Ombudsmanka RTV, koja ima desetogodišnje iskustvo u obavljanju tog posla, proslijeđena mi je dokumentacija koja je bila izuzetno korisna u pripremi Pravilnika. Nakon radionice krenulo se izradom Pravilnika o radu Ombudsmana/ke, te je isti usvojen na sjednici Savjeta 26. 11. 2021. godine.*

*Nacionalni javni emiter RTCG ima formiranu i komisiju za programske sadržaje na albanskom jeziku i jezicima pripadnika drugih manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica, koju imenuje Savjet. Komisiju za programske sadržaje na jeziku i jezicima drugih pripadnika manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica čini po jedan predstavnik nacionalnih Savjeta u Crnoj Gori koji se imenuje na period od 5 godina. Pa se i na ovaj način doprinosi očuvanju i poštovanju ljudskih i manjinskih prava i čuvaju raznolikosti crnogorskog društva.*

*Svoju društvenu odgovornost RTCG iskazuje i kroz stalnu posvećenost ranjivim kategorijama društva u svim svojim programskim segmentima, a i redovno se emituje emisija „Horizont“, koja je na programu jednom sedmično i posvećena je osobama sa invaliditetom kao i emisija „Treće doba“, posvećena penzionerima dok je za 2022. godinu planirana i emisija „Vaše priče“ - emisija je kolažnog tipa zamišljena kao magazin koji se bavi problemima penzionera i OSI populacije. Nadalje kroz emisiju Biznis zona u kojoj obrađujemo sve aktuelne ekonomske teme, start-up ideje i predstavljamo uspješne preduzetnike. Bavimo se i uslovima koje država obezbjeđuje za razvoj biznisa i privatnog sektora kao i saradnjom socijalnih partnera – Unije poslodavaca, sindikata i Vlade. Takođe je u drugoj polovini 2021. godine pokrenuta i emisija Naglas koja nudi otvorenu i argumentovanu raspravu o svim društvenim temama od značaja za javnost. Obaveza Javnog servisa je da uvijek bude orijentisan prema marginalizovnim i socijalno ugroženim kategorijama društva na koje smo posebno programski fokusirani, kao i na sve one koji očekuju podršku i pomoć institucija sistema.*

*Emisija „Svijet jednakih šansi“ Radija Crne Gore bavi se, svake druge srijede, životom osoba sa invaliditetom. Uz informisanje o događajima, regulativi, pravima i drugim aspektima društvenog života značajnim za osobe sa invaliditetom emitovane su i brojne lične priče, kao kratka radijska forma, koja afirmiše dostignuća i poštovanja vrijedne rezultate koje postižu osobe sa invaliditetom. Teme koje su bile u fokusu u protekloj godini su raspodjela sredstava iz budžeta za organizacije osoba sa invaliditetom, zapošljavanje, pristupačnost objekata u javnoj upotrebi, biračkih mjesta, zastupljenost OSI i izvještavanje u medijima, pristupačnost literature učenicima i studentima sa invaliditetom, funkcionisanje tokom kovid krize. Bilo je riječi i o projektima koje*

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

realizuju organizacije osoba sa invaliditetom u cilju postizanja veće ravnopravnosti, kao i aktuelnostima iz sporta i kulture. Takođe i na radiju i televiziji postoje redakcije koje bave informisanjem i posvećene su temama koje su od značaja za vulnerabilne kategorije, a takođe i za manjine.

U skladu sa Zakonom o zabrani zlostavljanja na radu ("Službeni list Crne Gore", br. 030/12 od 08.06.2012, 054/16 od 15.08.2016), zaposlena urednica Nataša Novović imenovana je jula 2017. za posrednicu u slučaju mobinga.

Zaposleni koji smatra da je izložen mobingu podnosi pisani zahtjev za pokretanje postupka za zaštitu od mobinga posredniku. Mobing, u smislu ovog zakona, je svako aktivno ili pasivno ponašanje na radu ili u vezi sa radom prema zaposlenom ili grupi zaposlenih, koje se ponavlja, a koje ima za cilj ili predstavlja povredu dostojanstva, ugleda, ličnog i profesionalnog integriteta zaposlenog i koje izaziva strah ili stvara neprijateljsko, ponižavajuće ili uvredljivo okruženje, pogoršava uslove rada ili dovodi do toga da se zaposleni izoluje ili navede da na sopstvenu inicijativu otkáže ugovor o radu ili drugi ugovor. Mobingom se smatra i podsticanje ili navođenje drugih na ponašanje u smislu stava 1 ovog člana.

U 2021. godini, posrednici je prijavljen jedan slučaj potencijalnog mobinga. Postupak je sproveden u zakonskom roku, strane u sporu su pristale da razgovaraju o problemu, ali nijesu mogle da se usaglase oko načina na koji bi spor mogao biti riješen, pa je posrednica donijela rješenje o neuspjelom postupku posredovanja.

#### **4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ**

Polazeći od činjenice da je u skladu sa Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore osnovna djelatnost nacionalnog javnog emitera pružanje javnih audio-vizuelnih usluga kojima se zadovoljavaju demokratske, socijalne, kulturne, obrazovne i druge potrebe od javnog interesa svih segmenata crnogorskog društva, obezbjeđuje ostvarivanje prava i interesa građana i drugih subjekata u oblasti informisanja, bez obzira na njihovu političku, vjersku, kulturnu, rasnu ili polnu pripadnost u narednom periodu menadžement RTCG će nastojati da se uspostavi takav sistem profesionalne odgovornosti unutar kojeg će direktori Televizije i Radija, sa urednicima i njihovim timovima, razviti programski sadržaj koji je, u smislu prioriteta i kvaliteta, u interesu građana Crne Gore. Takav sistem će promovisati profesionalne i stručne kadrove, čime će dugoročno biti izmijenjena organizaciona kultura i sistem rada;

Nastojanja će biti da se uspostave profesionalni standardi i etika kao princip napredovanja u RTCG-u i osnovni postulat za sve koji na bilo koji način učestvuju u proizvodnji programa

U narednom periodu je neophodno raditi na zaštiti urednika i novinara od političkog i svakog drugog pritiska i neprikladnog uticaja na njihov rad, u cilju profesionalne nezavisnosti, što su prethodno problematizovali Evropska unija, State Department i brojne druge strane i domaće organizacije.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

RTCG mora biti objektivan javni servis koji radi isključivo u interesu građana, pružanjem objektivnih, tačnih i aktuelnih informacije iz Crne Gore, regiona i svijeta. Ovo je ključni preduslov povećanju povjerenja u javni servis od strane građana. Poseban fokus biće na unapređenju informativnog programa, imajući u vidu značaj ovog programskog segmenta u politički podijeljenom društvu i neophodnost javnog dijaloga zasnovnog na kvalitetnim informacijama i profesionalnom povjerenju. Istovremeno, ostale programske cjeline biće unaprijeđene i u smislu sadržaja, kao i u smislu inoviranog formata. Tu se misli prije svega na naučno-obrazovni, kulturno-umjetnički, sportski i program za mlade i djecu, kao i na sadržaje vezane za pripadnike ranjivih grupa i manjinske narode.

RTCG će kroz Naučno-obrazovni program postati mjesto na kom će se naši ostvareni pojedinci iz različitih oblasti nauke naučnici moći predstaviti javnosti. Cilj je da RTCG podstakne ovaj dio našeg društva na aktivno uključivanje u procese u Crnoj Gori, s posebnim akcentom na uvezivanje sa poslovnom zajednicom. Drugi aspekt je prosvjetni i ovaj program će se realizovati kontinuirano u terminima prilagođenim prije svega omladini i djeci. RTCG će u tom smislu ostvariti intenzivniju saradnju i sa akademskim zajednicom.

U okviru Kulturno-umjetničkog programa će se u buduće ulagati više kako materijalnih tako i ljudskih resursa nego što je to bio slučaj u prethodnom periodu. Posebnu pažnju i prostor dobiće rediteljji umjetnici pa će se iz tog razloga redakciju za dramski program kadrovski osnažiti. Mlade reditelji moraju dobiti veći prostor da svoj rad predstave domaćoj i međunarodnoj publici. Dramski i serijski program treba da postanu novi kvalitet RTCG gdje bi se mladi umjetnici kroz programske sadržaje predstavljali, ali i povezivali sa svojim kolegama. Posebno u danima vikenda, RTCG bi kroz različite formate predstavljao mlade umjetnike i promovisao kulturu i umjetnost iz naše države. Istovremeno, javni servis treba da se angažuje u smislu povezivanja i sa alternativnom kulturnom scenom, kako bi i taj aspekt savremene umjetnosti dobio prostor i mogućnost promocije, te dao doprinos inoviranju programa kuće.

Programi za pripadnike manjinskih naroda treba da okupe i predstave ne samo manjinske narode, već sve gledaoce Crne Gore i svijeta. Ovi programi treba da doprinosu smanjivanju etničke distance, da omoguće da se manjinski narodi upoznaju kako međusobno, tako i od strane većine. U tom cilju, svi programi bi se titlovali, posebno sa albanskog jezika, imajući u vidu da to sada nije slučaj. Biće uvedeno više emisija o manjinskim narodima, njihovoj kulturi, običajima i tradiciji. Ovdje bi se posebno stavio akcenat na svakodnevni život, probleme, ali i uspješne priče pojedinaca, kako bi se osjetili ravnopravnim i punim pripadnicima našeg društva.

Program za ranjive kategorije potrebno je dodatno unaprijediti. Javni servis treba da ukazuje na realne probleme diskriminacije i da doprinese unapređenju položaja ranjivih grupa u pogledu obrazovanja, zapošljavanja i integrisanja u društvo kao njegovih ravnopravnih članova. Prije svega, potrebno je unaprijediti programske sadržaje za osobe sa invaliditetom, stare i penzionere, žene, migrante, izbjeglice i LGBT zajednicu. Ovaj sadržaj biće koncipiran i realizovan kroz saradnju sa NVO sektorom.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

Program za djecu i mlade treba da podstiče kreativnost kod djece i stvaralaštva kod mladih. Ovaj program bi bio komplementaran sa svim drugim programima. Kroz ove programe podstiču se zdravi stilovi života, ali i smanjenje vršnjačkog nasilja, te razvoj svijesti o međusobnoj toleranciji i nenasilju. Konkretno, neohodno je osnažiti kadrovske kapacitete ove redakcije, kao i broj emisija u kojima će se prikazivati uspjesi mladih ljudi iz svih oblasti, ali i njihov doprinos pozitivnim promjenama našeg društva.

Zabavni program biće unaprijeđen uvođenjem kratkih i gledljivijih formi, kao i boljom saradnjom sa produkcijским kućama, što bi predstavljalo važan estetski pomak kad je riječ o video sadržaju. Posebno ćemo razmotriti i koprodukcijske projekte poput kratkometražnih filmova i TV serija.

Nastojanja i planovi menadžmenta su da Drugi program RTCG-a bude prevashodno zabavni program, pa će se između ostalog razvijati saradnja sa nezavisnim podcastovima i nezavisnim produkcijama. Zabavni program biće prije svega kvalitetan i moderan, ali u isto vrijeme će pratiti etičke standarde i principe. Premda namijenjen svih uzrasnim grupama Drugi program će biti posvećen mladim i nastojanju da se poveća učešće ove populacije u ukupnom gledalištu javnog servisa.

Postavljen je i cilj da se osnaži redakcija za istraživačko novinarstvo, te će tako naši renomirani novinari raditi na slučajevima o različitim zloupotrebama na visokom nivou, sumnjivim privatizacijama, korupciji i organizovanom kriminalu, kao i kršenjima ljudskih prava. Takođe, ova izuzetno važna oblast će biti posebno tretirana po pitanju zarada zbog njene specifičnosti i značaja.

Digitalizacija RTCG je jedan od bitnijih projekata ove kuće koji treba značajno da doprinese ne samo kvalitetu slike i vizuelnom identitetu, već i unapređenju rada kuće i zaposlenih, kao i povećanju gledanosti i povjerenja. Planirano je da se kontinuirao iskorišćavaju mogućnosti ovog sistema, pa će se u tom cilju, raditi sa jedne strane, na pokretanju programa obuke zaposlenih za korišćenje novih tehnologija, ali i na racionalizaciji broja zaposlenih paralelno sa implementacijom digitalizacije, u skladu sa evropskim standardima.

Izrada novih scenografija i rad na novoj vizuelnoj prepoznatljivosti RTCG biće jedan od glavnih zadataka. Izrada nove scenografije svih studija biće urađena na način da doprinosi energetskej efikasnosti, ali i novom modernom vizuelnom identitetu javnog servisa, koji će biti savremen i atraktivan za sve generacije i slojeve društva.

Jedno od dobrih rješenja je postavljanje panela za proizvodnju električne energije, čime će RTCG značajno uštedjeti, ali i biti pozitivan primjer za druge organizacije u vezi sa očuvanjem životne sredine. Potpuna digitalizacija će podrazumijevati i svođenje proizvodnje štampanog materijala štampe na najmanju moguću mjeru. U tom cilju, kancelariju za sastanake Savjeta potpuno ćemo digitalizovati kako bi članovi Savjeta u budućem radu uz savremenu tehniku mogli održavati sjednice. Implementacijom digitalnih servisa unutar kuće, u smislu uvezivanja raznih

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

redakcija i programskih i administrativnih cjelina, biće unaprijeđena efikasnost radnih procesa, a posebno rad novinara i svih ostalih zaposlenih uključenih u produkciju programa.

Poseban aspekt rada biće arhiviranje TV i radijskog sadržaja proizvedenih starom tehnikom i njihovo prebacivanje na nove digitalne oblike. Na ovaj način će se stvoriti uslovi za očuvanje video materijala koji sami po sebi predstavljaju kulturno nasljeđe RTCG, ali isto tako i bogatstvo sadržaja koji se mogu koristiti u informativnim, naučno-obrazovnim i kulturno-umjetničkim programima. Mnogi od ovih sadržaja će postati dio muzeja RTCG i biće dostupni istraživačima i drugim zainteresovanim pojedincima. Zbog toga ćemo potpisati memorandume o saradnji sa univerzitetima u Crnoj Gori kako bi njihovi studenti i postdiplomci mogli da koriste materijale iz arhive RTCG za svoje istraživačke radove.

U RTCG su neophodna ulaganja u stručno kadrovsku osposobljenost zaposlenih i povećanje administrativnih kapaciteta. U toku je analiza dosadašnjih poslovnih procesa i optimizacija broja zaposlenih kroz izradu novog akta o sistematizaciji radnih mjesta. Ukoliko analize pokažu da postoji eventualni višak zaposlenih, neophodno je izraditi socijalni program kako niko od zaposlenih ne bi doživio sudbinu drugih radnika iz velikog broja državnih kompanija koje više ne postoje. Za prethodno navedeno je potrebna podrška Savjeta i Vlade Crne Gore u pronalaženju kvalitetnih socijalnih programa. Ova aktivnost bi se realizovala u saradnji i sa sindikatima kuće.

Kroz podzakonsku regulativu i usvajanje odgovarajućih pravilnika omogućiće se pravednije nagrađivanje novinara i urednika koji ostvaruju značajne rezultate u svom radu, kao i ostalih zaposlenih. Sa druge strane, zbog propusta u radu ili nanošenja štete javnom servisu, takođe će se napraviti adekvatan model sankcionisanja zaposlenih. Značajni rezultati će se mjeriti doprinosom ostvarivanju javnog interesa i to kroz istraživačko novinarstvo u oblasti korupcije, organizovanog kriminala i unapređenju EU integracija.

Redovan sistem edukacije trenutno nedostaje javnom servisu i edukacija se sprovodi samo u okviru neformalnih obuka koje organizuju nevladine organizacije i druga pravna lica. Ovo je izuzetno važno pitanje za ukupan kvalitet rada RTCG pa će se zbog toga inicirati osnivanje Centra za obuku zaposlenih u RTCG. Centar će sarađivati sa svim relevantnim organizacijama i ustanovama koje se bave temama od zajedničkog interesa, a svaki zaposleni će imati priliku da se dodatno edukuje iz neophodne oblasti u kvalitetnim uslovima. U Centru bi se radila redovna istraživanja o potrebama novih znanja i vještina, iz čega bi proizilazili programi obuke. Na osnovu toga, angažovali bismo relevantne domaće i strane eksperte. Jedan od prvih zadataka Centra bilo bi unapređenje znanja zaposlenih za novi digitalni kontekst RTCG.

Nadalje će RTCG nastojati na slijedećem:

### 1. Zajednički informativni centar

Cilj je da se maksimalno koriste kapaciteti javnog servisa, tako da nije potrebno da ekipe iz sva tri medija – TV, radija i portala – odlaze na teren kako bi ispratili određeni događaj, već je dovoljno da to uradi jedna ekipa koja će pripremiti informaciju koju mogu iskoristiti svi RTCG mediji.



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

### 2. Otvaranje regionalnih studija i razvoj saradnje sa lokalnim javnim emiterima

*Saradnja sa lokalnim javnim servisima zahtijeva unapređenje, a takođe je neophodno razviti kapacitete za međusobnu razmjenu materijala. Pored toga, valjalo bi otvoriti četiri nova studija javnog servisa – na sjeveru i jugu – i iz tih centara bi se mnogo kvalitetnije pokrilo izvještavanje sa sjevera i juga zemlje. Gradovi u kojima bi se mogli otvoriti ovi studiji su: Ulcinj, Herceg Novi, Rožaje i Pljevlja.*

### 3. Centar za razvoj

*Ovaj Centar bi se bavio implementacijom projekata i istraživanjem potreba koje RTCG ima, ali i mogućnosti apliciranja kod donatora u cilju dobijanja sredstava za unapređenje rada i stanja RTCG. Rok za realizaciju aktivnosti: godinu dana od imenovanja.*

### 4. Uspostavljanje međunarodne i regionalne saradnje

*Staviće se intenzivna saradnja, međusobnu razmjenu i korišćenje programskih sadržaja i materijala sa javnim servisima na međunarodnom i regionalnom nivou, kao i institucijama i organizacijama u oblasti medija. Saradnja ostalih javnih servisa u regionu je na prilično dobro razvijenom nivou, dok RTCG ne ostvaruje isti nivo saradnje. U tom smislu potrebno je ispoštovati kvote o procentu korišćenja evropskih audio-vizuelnih djela. Posebno ću voditi računa o saradnji sa javnim servisima država EU.*

### 5. Unapređenje rada portala i promocije na društvenim mrežama

*Portal treba da prođe kroz najintenzivniju reformu i cilj je da za godinu dana bude jedan od par najposjećenijih. Imajući u vidu da uglavnom mladi sve manje prate televiziju i sve informacije dobijaju putem web portala i društvenih mreža, potrebno je da se više pažnje posveti radu portala RTCG na način da se prilagodi potrebama ne samo mladih, već i svim generacijama. Ovo treba postići tako što će portal RTCG pojačati svoj identitet i atraktivnost, ali i brzinu i način objavljivanja novosti. Takođe bi trebalo proširiti dopisničku mrežu portala, kako bi proširili opseg informacija sa terena i lokalnog nivoa.*

*Napori menadžmenta će biti usmjereni i ka rješavanju problema vezanih za tehničko održavanje zgrade i prostorija RTV doma, rješavanje problema klimatizacije i sistema grijanja. Na osnovu planiranih aktivnosti nastaviće se sa održavanjem, osavremenjavanjem poslovnih prostorija, zamjenama dotrjalih instalacija. Posebna pažnju će posvetiti i edukaciji zaposlenih iz oblasti Zaštite na radu, kroz organizovanje stručnih radionica, kao i kontroli svih prethodno navedenih aktivnosti.*

*U kratkom roku će se izvršiti tehničko unapređenje sistema kroz Razvojnim planom je predviđeno da se instalacijom LED video zida podigne atraktivnost vizuelne komponente informativnog programa, pa je u tom smislu već u 2022.godini planirana nabavka robotizovane kamere koja bi bila stavljena u funkciju kao neophodan dio sistema za kompleksne rediteljske zahtjeve. U budućnosti je planirano da se sa manuelnog načina upravljanja pređe na automatizovanu proizvodnju vijesti, integracijom svih elemenata sistema (playout servera, grafike, video i audio miksera, rasvjete). Takođe, digitalizacija starih formata (1", 2", Umatik, Quadruplex, BCN, VPR, filmska traka, Beta Sp, Beta Sx...) je projekat visokog prioriteta i planiran je da se realizuje fazno, počevši od najugroženijih medija.*

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

S obzirom na razvoj tehnologije i promjena u načinu konzumiranja klasičnih medija, razmatraju se opcije u odnosu na finansijsko opterećenje, razvijanja OTT platforme kao novog Sistema za distribuciju medijskih sadržaja, kako linearno, tako i nelinearno (streaming, VoD, SVoD...)

Za ispunjenje postavljenih ciljeva i dalji razvoj, u svakom smislu, neophodno je obezbijediti stabilno finansiranje RTCG. Bez ekonomske nezavisnosti gotovo je nemoguće obezbijediti nezavisnu uređivačku politiku lišenu spoljnih uticaja bio koje vrste. Trenutni model finansiranja po formuli 0,30% od BDP, omogućava postojanost i relativnu izvjesnost u poslovanju RTCG pa sam tim i ostvarenje postavljenih ciljeva. Međutim događaji koji su obilježili 2021.godine, a nastavili su se i u 2022., ne samo u Crnoj Gori nego i u cijelom svijetu, unose neizvjesnost u kretanje makroekonomski pokazatelja, stanje državnih finansija, čemu će RTCG morati da se prilagodi i da i na taj način dijeli sudbinu crnogorskog društva i države.

Potrebno je naglasiti da je RTCG je dugi niz godina bila nedovoljno finansirana, što je dovelo do gubitaka i nagomilavanje obaveza, kako prema Radio difuznom centru tako i po osnovu sudskih sporova. Imajući u vidu ekonomska kretanja u državi i globalnu ekonomsku krizu može doći do teškoća u održavanju likvidnosti i finansijske stabilnost RTCG. Izmjenama zakonske regulative i opadanjem ekonomske aktivnosti u državi očekivano je da komercijalni, a prevashodno, marketinški prihodi budu manji. S obzirom na ovako veliku neizvjesnost, koja je i globalni fenomen, svi planovi koji podrazumijevaju veća ulaganja i tehnička unapređenja su na ovaj način dovedeni u pitanje.

Menadžment će i u takvim okolnostima RTCG će kroz optimizaciju poslovanja, uštede, prilagođavanjem novonastalim okolnostima nastaviti da ostvaruje svoju misiju i nastaviti da odgovorno pristupi obavezama koje pred njim stoje u budućnosti.

### **Projekcija prihoda i rashoda za period od 2022-2024**

Finansiranje javnih usluga RTCG po godinama i izvorima, sa prikazom plana troškova po godinama i vrstama, a prema aktuelnim smjernicama makroekonomske i fiskalne politike, (usvojenim u decembru 2021. godine) prikazano je u tabeli koja slijedi:

Red. br.	Elementi/godina	2022	2023	2024
1	2	3	4	5
I	<b>UKUPNI PRIHODI* (1+2+3+4)</b>	<b>20.154.800</b>	<b>20.977.300</b>	<b>22.095.500</b>
1	Javniprihodi (budžetskiprihodi)	15.919.800	17.007.300	18.025.500
2	Komercijalniprihodi	1.090.000	1.400.000	1.500.000
3	Finansijskiprihodi	5.000	5.000	5.000
4	Ostaliprihodi	3.140.000	2.565.000	2.565.000
II	<b>UKUPNI RASHODI* (1+2+3)</b>	<b>20.054.045</b>	<b>20.825.000</b>	<b>21.825.000</b>
1	Poslovnirashodi	16.204.045	17.200.000	18.750.000
2	Finansijskirashodi	50.000	75.000	75.000

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

3	<i>Ostalirashodi</i>	3.800.000	3.550.000	3.000.000
III	<b>DOBIT/GUBITAK</b>	<b>100.755</b>	<b>152.300</b>	<b>270.500</b>

*Napomena: U tabeli je prikazano finansiranje usluga RTCG po godinama i izvorima. Ukupni prihodi i rashodi, kao i njihova struktura koja je prikazana u tabeli. Ostali prihodu koje ulaze prihodi po osnovu donacije, zatim prihodi od naplate štetei refundaciji ostali prihodi, projektovani su na višem nivou, jer u ovaj iznos projektovan i prihod u iznosu amortizacije donirane opreme (MRS 20).*

*Projekcija su na osnovu smjernica makroekonomske i fiskalne politike, programsko produkcionih planova, finansijskih planova, ali su moguće brojne korekcije u poslovanju, pa i prilagođavanje planiranih aktivnosti finansijskim mogućnostima i projekcijama i realnom kretanju BDP u Crnoj Gori. Pri čemu će naravno RTCG dati svoj doprinos kroz prilagođavanje okolnostima i na taj način dijeliti sudbinu cijele države i svih njenih građana.*

### **5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA**

#### **5.1. Istraživanje i razvoj**

- *Uvođenje i efikasno korišćenje novih tehnologija*
- *Modernizacija opreme*
- *Automatizacija poslovanja*
- *Naučno-istraživačke, razvojne i tehnološke studije*

#### **Modernizacija tehnoloških kapaciteta- Digitalizacija**

*Toko 2021. Godine pušten je u rad novi server Vantige sistema za transkodovanje i ingestovanje materijala, radi bržeg unosa novog materijala u sistem. Nabavljena su 2 Raid kontrolera, da bi se povećala brzina između recording servera i nelinearnog storage-a u okviru dijela Sistema za emitovanje TV programa. Kartice su uspješno ugrađene na serverima, a brzina se povećala transfer rate sa 15 na 50 mb/s. Za potrebe službe statistike odrađen je novi projekat, napravljene su određene nove kolone u Media List aplikaciji, kako bi se olakšalo izvještavanje ka agencijama koje rade monitoring programa RTCG. Aktivirani su novi strimovi za RTCG1 i RTCG2, i SAT kanal sa Simedija streaming servera prema striming Beotel serverima, pa dalje prema RTCG sajtu. U režijama 1, 2,3 i u virtuelnom studiju postavljeni su WIFI uredjaji, radi stabilnijeg pristupa internetu. Povećano korištenje virtuelnog studija koji i dalje ima prostora za veću eksploataciju, ukoliko za to postoji programska potreba. Umrežen desk radija na Avid mrežu, dovedene prečice za Avid MCCUX na sve računare radija, radi omogućavanja pristupa novinarima iz deska radija televizijskom sistemu. Instalirana nova verzija KVM manager aplikacije, i novi firmware na svim KVM jedinicama, radi bolje stabilnosti tog sistema.*

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

*U Virtuelnom studiju postavljanje 4 nove tracking kamere, novi swich, urađena nova kalibracija virtuelnog studija, setovanje kamera i trackinga, kao i podešavanje ultimate uređaja za chroma keying. Nabavljena 2 Sony PWS-110 servera koji imaju mogućnost prijema signala sa Sony P i Z serija ENG kamera na ukupno 4 nova izlazna kanala. Postavljen novi Skype TX server u mašinskoj sali. Novi server ima mogućnost da se 4 sagovornika istovremeno uključe u program.*

*Tokom 2021. realizovane emisije iz studijskih kapaciteta televizije su: Jutarnji program svakog dana, Kuhinja, PG Hronika, Argumenti, Zumiranje, Fokus, Teleskopija, Dnevna soba, Dvogled, Sportski kviz, Kviz "Znaš ti to", Meteo, Fudbal fest i Basket magazin, a nakon ljeta i Okvir, Naglas, Fokus, Argumenti, Dnevna soba, Mreža.me i snimanje Kuhinje. Takođe prije svih izbora organizuju se Debate i predstavljanje Izbornih lista.*

*Tehničkim promjenama i unapređenjima koje su u nadležnosti službe Informaciono komunikacioni sistemi za 2021. godinu važno je napomenuti da u ovom periodu nije bilo značajnijih investicionih ulaganja, osim tekućeg održavanja Informacionog sistema i Internet veza.*

*Ostale aktivnosti koje bi se mogle izdvojiti za ovaj period su:*

- Migracija opreme i mreže koja podržava informacioni sistem iz stare mašinske sale na prvom spratu u novu mašinsku salu na drugom spratu Radija. Na ovaj način je povećana sigurnost i bezbjednost sistema. Ova aktivnost nije zahtijevala dodatne troškove osim angažovanja sopstvene radne snage.*
- Obezbjedenje tehničkih uslova za podizanje servisa za fiskalizaciju iz Informacionog sistema RTCG. Za ovaj segment obezbijedena je oprema iz sopstvenih rezervi, pošto ovaj servis nije bio zahtjevan po pitanju performansi opreme.*

### **5.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih**

- Profesionalni razvoj zaposlenih:*
- Inicijalna profesionalna edukacija,*
- Kontinuirana profesionalna edukacija,*
- Selekcija novozaposlenih,*
- Saradnje sa obrazovnim institucijama,*
- Stručno osposobljavanje,*
- Obuke za zaposlene,*

*Nakon izvršene analize radnih mjesta u RTCG su utvrđene potrebe za obukama, formalnim i neformalnim edukacijama koje će unaprijediti rad zaposlenih, pa shodno tome i strategija koja se odnosi na profesionalni razvoj zaposlenih.*

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

*Cilj je da se zadovolje potrebe RTCG kao sistema za kvalitetnim kadrovima, a tako da se svakom zaposlenom posveti pažnja kroz izradu baze sa mogućnošću postojanja pojedinačnih planova razvoja zaposlenih u cilju njihovog profesionalno razvoja, ali i približavanju potrebama organizacije, radnog mjesta, odnosno zanimanja zaposlenih.*

*Analize su pokazale da je investiranje u profesionalno usavršavanje povećavalo efikasnost na poslu što je doprinijelo uštedi vremena i boljoj organizaciji poslova, veći uticaj na kolektiv i organizacione sposobnosti, zadovoljstvo poslom, sticanje novih vještina za savremeno doba i drugačije vizije zaposlenih. Ulaganjem u znanje posao neće trpjeti, već će se uloženi trud isplatiti i olakšati dalji napredak u karijeri. Interes zaposlenih jeste da se usavrše, budu proaktivni i zauzmu liderski položaj u firmi.*

*Ljudski resursi će kao služba koja se bavi zaposlenima, njihovim radom i prije svega usvršavanjem na ličnom i profesionalnom razvoju, uz podršku menadžmenta a na zahtjev zaposlenog/e, pružiti sveobuhvatnu podršku u u pogledu inicijalne profesionalne edukacije shodno procjenama da se unutar sistema kroz ovaj vid edukacije može pomoći zaposlenima da ostvare napredak u karijeri. U RTCG primjetan je pozitivan trend na ovom polju, a naročito kada je povećanja broja zaposlenih sa visokom stručnom spremom.*

*Shodno pojedinačnim planovima razvoja zaposlenih, kao i strateškim ciljevima RTCG, ljudski resursi će u saradnji sa obrazovnim institucijama, civilnim sektorom, evropskim organizacijama, zatim EBU partnerima, raditi na edukaciji zaposlenih u medijima.*

*Takođe, edukacije će obuhvatati i zaposlene u opštim službama, prateći trendove u medijima u svijetu i digitalizaciji koja utiče na rad zaposlenih u navedenim sektorima.*

*Ljudski resursi će redovno sprovoditi procese selekcije shodno oglasima, konkursima koje objavljuju sva naša 3 medija.*

*U skladu sa trendovima u HR-u, orjentišemo se ka uvođenju novih metodologija selekcije, koje će obuhvatati psihološko testiranje (savremenim, validnim, pouzdanim testovima) ili savremenim assementima, uz ostale protokole koje moraju proći kanidati, u zavisnosti od vrste posla i zahtjeva posla.*

*Osim testiranja ličnosti, opšteg znanja i kulture, planiramo da uvedemo testiranje poznavanje engleskog jezika, rada na računaru ali kognitivnih sposobnosti.*

*Ljudski resursi će nastaviti saradnju sa ovdašnjim univerzitetima, sa željom da osim sa domaćim fakultetima, proširi saradnju sa univerzitetima na Balkanu i šire, a sve u cilju sticanja znanja i unapređenja rada zaposlenih.*

*Ljudski resursi će kao i do sada, nastaviti sa aktivnim učešćem na tržištu rada u osposobljavanju tek svršenih akademaca, iz oblasti i profesija koje su karakteristične za RTCG.*

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

### **6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA**

*JP RTCGna dan 31.12.2021.godine, nema, niti je posjedovalo tokom 2021.godine sopstvene akcije. Takođe, preduzeće ne namjerava da stiče sopstvene akcije u narednom periodu.*

### **7. POSLOVNE JEDINICE I ORGANIZACIONA STRUKTURA**

*Radio i Televizija Crne Gore saglasno zakonu i statutu, utvrđuje unutrašnju organizaciju i način rada. RTCG ima organizacione jedinice: Radio Crne Gore i Televizija Crne Gore.*

*Organizacione jedinice mogu upotrebljavati svoj naziv samo uz puni ili skraćeni naziv RTCG. Organizacione jedinice obavljaju djelatnost u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Organizacione jedinice nemaju svojstvo pravnog lica.*

*Organizaciona jedinica Radio Crne Gore je u obavezi da emituje dva radijska programa, u skladu sa zakonom. Radio Crne Gore čine:*

- 1. Prvi program Radija Crne Gore i*
- 2. Drugi program – Radio 98*

*Kao i emitovanje programa putem satelita.*

*Organizaciona jedinica Radio Crne Gore proizvodi i emituje informativni, muzički, kulturno-umjetnički, sportski, zabavni, naučno obrazovni program u skladu sa programskom koncepcijom i Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore.*

*Organizaciona jedinica Televizija Crne Gore u obavezi je da emituje dva TV programa putem zemaljske mreže i jedan TV programa putem satelita. Televizija Crne Gore ima:*

- 1. Prvi program*
- 2. Drugi program*
- 3. Satelitski program*
- 4. Parlamentarni kanal*

*Poslovna jedinica Televizija Crne Gore proizvodi i emituje informativni, naučno-obrazovni, kulturno-umjetnički, sportski, muzički, dokumentarni i zabavni program u skladu sa programskom koncepcijom i Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore.*

*U skladu sa Zakonom o nacionalnom javnom emiteru, Radio i Televizija Crne Gore proizvode i emituju programske sadržaje kojima se zadovoljavaju demokratske, društvene, obrazovne, kulturne i druge potrebe od javnog interesa svih segmenata crnogorskog društva, obezbjeđuje ostvarivanje prava i interesa građana i drugih subjekata u oblasti informisanja.*

*RTCG takođe ima Multimedijalni centar u okviru kojeg funkcioniše portal [www.rtcg.me](http://www.rtcg.me), koji je organizovan na nivou sektora. Zatim organizacione cjeline koje su zajedničke na nivou RTCG kao što su sektori tehnike i produkcije i zajedničke službe: služba finansija, služba komercijale i javnih nabavki, služba marketinga, služba pravnih i opštih poslova, služba servisa I odsržavanja, vozni park itd.*



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

### 8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

#### REKAPITULACIJA KREDITA KOD BANAKA

Pregled otplate kredita kod banaka:

Ukupno za plaćanje ..... 941.572,10 (glavnica + kamata)

Plaćeno na **31.12.2021.**..... 778.602,35 (glavnica+kamata)

Preostalo za plaćanje na **31.12.2021.** ..... 162.969,75 (glavnica +kamata)

Godina	Ukupno (glavnica+kamata)	Plaćeno Na 31.12.2021.	Preostalo za Plaćanje na <b>31.12.2021.</b>
2015	13.609,76	13.609,76	
2016	69.402,16	69.402,16	
2017	92.401,32	92.401,32	
2018	122.722,29	122.722,29	
2019	220.602,27	220.602,27	
2020	129.488,75	129.488,75	
2021	130.375,80	130.375,80	
2022	130.375,80		130.375,80
2023	32.593,95		32.593,95
<b>Ukupno</b>	<b>941.572,10</b>	<b>778.602,35</b>	<b>162.969,75</b>

Dinamika plaćanja preostalog iznosa po osnovu kredita kod banaka u iznosu od 162.969,75EUR po godinama je data u tabeli. Shodno planu otplate RTCG će u 2022. godini platiti iznos od 130.375,80 EUR.

#### Plan otplate za obaveze prema Advokatu N. Martinoviću

Tabela 10

Broj rata		Datum dospjeća - uplate	Iznos
Rata	1	15.01.2022	99,825.00
Rata	2	15.02.2022	99,825.00
Rata	3	15.03.2022	99,825.00
Rata	4	15.04.2022	99,825.00
Rata	5	15.05.2022	99,825.00
Rata	6	15.06.2022	99,825.00
<b>UKUPNO:</b>			<b>598,950.00</b>



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

Prema predlogu sporazuma između RTCG i Advokata Nikole Martinovića predviđena je dinamika i način izmirenja troškova postupka u predmetu poslovne oznake P.br. 2758/15, koji se po tužbi Jakupa Abdomerovića i dr. vodio pred Osnovnim sudom u Podgorici za tužioce za koje je Sud donio Rješenje o odvojenom raspravljanju.

Na osnovu svih preduzetih radnji troškovi postupka iznose 596.326,50 EUR bez uračunatog PDV-a po zakonskoj stopi plaćanja. Troškovi postupka sa PDV-om iznosi 721.598,62 EUR. Advokat Nikola Martinović u skladu sa advokatskom etikom, a u duhu dobrih poslovnih običaja odobrio je popust RTCG od 16,99%. Nakon odobrenog popusta troškovi postupka iznose 495.000 EUR bez uračunatog PDV-a po zakonskoj stopi plaćanja. Troškovi postupka sa PDV-om iznose 598.950 EUR.

### **Plan otplate obaveza po sporazumima prema RDC-u na 31.12.2021**

Godina otplate	Sporazum I.br. 1837/16 2011.	Sporazum I.br.1838/16 2012.	Sporazum I.br.2614/17 2013-2014.	Ukupno	Plaćeno do 31.12.2021.	Ostalo za plaćanje na 31.12.2021.
2016	20,655.14	19,358.45		<b>40,013.59</b>	40,013.59	0.00
2017	247,861.68	232,301.40		<b>480,163.08</b>	480,163.08	0.00
2018	247,627.68	232,301.40	233,534.40	<b>713,463.48</b>	713,463.48	0.00
2019	247,681.68	232,157.40	233,534.40	<b>713,373.48</b>	713,373.48	0.00
2020	247,681.68	232,157.40	233,534.40	<b>713,373.48</b>	713,373.48	0.00
2021	227,042.09	212,810.65	233,534.40	<b>673,387.14</b>	673,387.14	0.00
2022			233,534.40	<b>233,534.40</b>		233,534.40
2023			233,534.40	<b>233,534.40</b>		233,534.40
2024			233,534.40	<b>233,534.40</b>		233,534.40
2025			233,534.40	<b>233,534.40</b>		233,534.40
2026			77,844.63	<b>77,844.63</b>		77,844.63
	<b>1,238,549.95</b>	<b>1,161,086.70</b>	<b>1,946,119.83</b>	<b>4,345,756.48</b>	<b>3,333,774.25</b>	<b>1,011,982.23</b>

Višemilionske obaveze prema RDC-u, koje RTCG redovno izmiruje iz redovnih sredstava, značajno utiču na likvidnost i otežavaju razvoj javnog servisa. Shodno sporazumima između RTCG i RDC dat je pregled plana otplate koji obuhvata glavni dug, kamatu, sudske i ostale troškove za usluge emitovanja programa RTCG za 2011., 2012., 2013., i 2014. godinu. Radio i Televizija Crne Gore i Radio difuzni centar potpisali su Sporazum broj 1837/16, Sporazum broj 1838/16 i Sporazum broj 2614/17, prema kojima je na 31.12.2021 plaćeno 3.333.774,25EUR, a preostala obaveza za plaćanje iznosi 1.011.982,23 EUR.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

### **9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM**

RTCG većinu svojih prihoda ostvaruje tranferom iz državnog budžeta, što čini da su finansijski rizici manji i samim tim RTCG je fleksibilnija na potencijalne finansijske rizike. Ipak i pored toga, u upravljanju rizicima mora se nastojati da se minimiziraju mogućnost nastanka i efekti događaji koji mogu nepovoljno uticati na finansijski položaj RTCG.

Tržišni rizikpodrazumijeva nesigurnost ostvarenja prihodaprouzrokovanu određenim kretanjima na tržištu, a naročito onim iznenadnim i teško predvidljivim. Potencijani tržišni rizici RTCG se odnosi na rizik, da određene promjene tržišnih uslova negativno utiču na poslovanje. Rizici kao što su promjene cijena i dostupnost najznačajnijih materijala i javnih usluga (energenti, voda, struja), promjene na marketinškom tržištu,mogu da utiču da utiču na visinu prihoda i finansijski rezultat RTCG. Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima, uz optimizaciju prinosa RTCG.

Devizni rizik se definiše kao mogućnosti nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat i kapital usled promjene deviznog kursa. RTCG ima malidevizni rizik, jer se transakcije obavljaju u EUR, osim dijela obaveza prema EBU-u koje se fakturišu u CHF-u.

### **10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA**

#### *Rizik promjene cijena*

Promjene cijena najznačajnijih materijala i usluga je značajan element u poslovnom okruženju svakog entiteta, pa tako i RTCG. Nadležne službe redovno prate kretanje cijena roba i usluga u poslovanju sa dobavljačima i na osnovu toga nastoje da postignu povoljniju cijenu.

#### *Kamatni rizik*

RTCG je izložena riziku promjene kamatnih stopa na sredstvima i obavezama kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta i RTCG nema na raspolaganju instrumente kojima bi ublažilo njegov uticaj, ali je njegov uticaj eliminisan postojanjem fiksnih kamatnih stopa na kredite.

#### *Kreditni rizik*

Kreditni rizik je rizik mogućnosti nastajanja negativnih efekata na finansijski rezultat i kapital usled neizvršavanja obaveza dužnika u potpunosti i na vrijeme. Kreditni rizik kao vrsta rizika je prevashodno karakteristična za banke i ostale finansijske institucije. U Crnoj Gori nijesu razvijene specijalizovane rejting agencije koje vrše nezavisnu klasifikaciju i rangiranje privrednih društava. Zbog toga, RTCG koristi ostale javno dostupne finansijske informacije i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta.

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

### *Rizik likvidnosti i novčanog toka*

*Likvidnost se manifestuje kao sposobnost preduzeća da izmiruje dospjele kratkoročne obaveze, ali i da posle toga, na raspolaganju ima dovoljno obrtnih sredstava da može nastaviti sa redovnim poslovnim aktivnostima. Rizik likvidnosti spada u grupu vodećih rizika i on je izuzetno važan naročito u savremenim tržišnim ekonomijama, ali i u ekonomsko finansijskim uslovima koji vladaju u Crnoj Gori. Kako RTCG većinu svojih prihoda ostvaruje iz javnih prihoda, transferom iz državnog budžeta, time su osim finansijskih i rizici likvidnosti i novčanog toka znatno manji, odnosno u najvećoj mjeri mogu da zavise od stanja državnih finansija i kretanja BDP-a. RTCG upravlja rizikom likvidnosti održavanjem adekvatnog odnosa raspoloživih finansijskih sredstava i dospjeća obaveza.*

### **11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA**

*Upravljanje rizicima predstavlja proces identifikovanja, mjerenja i procjene rizika, te s tim u vezi razvoja strategija za kontrolu rizika. Kako je RTCG osnovana u skladu sa Going Concern principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja, topodrazumijeva da se na svakodnevom nivou ali i sistemski vodi računa o rizicima. Sistem upravljanja rizicima je proces kojim organizacija vodi računa o rizicima povezanim sa svojim aktivnostima radi postizanja kontinuiranog poslovanja kako unutar svake aktivnosti, tako i u okviru cjelokupnih aktivnosti. Osnovni cilj upravljanja rizicima jeste smanjenje efekata negativnog događaja i sa njim povezane neizvjesnosti.*

*Proces upravljanja rizikom se sastoji iz pet koraka:*

- 1. Utvrđivanje ciljeva*
- 2. Identifikacija i analiza rizika*
- 3. Procjena rizika*
- 4. Ocjena alternativa i izbor sredstava za regulisanje rizika:*
  - za kontrolu rizika*
  - izbjegavanje i smanjivanje rizika;*
  - zadržavanje i prenos.*
- 5. Ocjena i korekcije.*

*Efikasno upravljanje rizicima stvara pretpostavke za bolje odlučivanje i poboljšanje efikasnosti i efektivnosti poslovanja, za bolje predviđanje i optimiziranje raspoloživih resursa. Upravljanje rizicima je koncept koji pomaže pri upravljanju promjenama, razvoju kompetentnosti i posljedično tome, konkurentnosti. To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.*

*RTCG ima uspostavljen i plan integriteta, koji se u skladu sa zakonskim propisima dostavlja Agenciji za sprečavanje korupcije.*

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021.GODINU

U RTCG je izrađen Registar rizika, za koji je bilo neophodno napraviti mapu rangiranja rizika. Da bi se napravila mapa rizika i registar rizika, rizici se najprije svrstavaju u određene kategorije. Rizici su promjenljiva kategorija, kako po svom obliku tako i vjerovatnoći i svom uticaju, pa se sam registar rizika mora ažurirati i nanovo rangirati pojedinačni rizici.

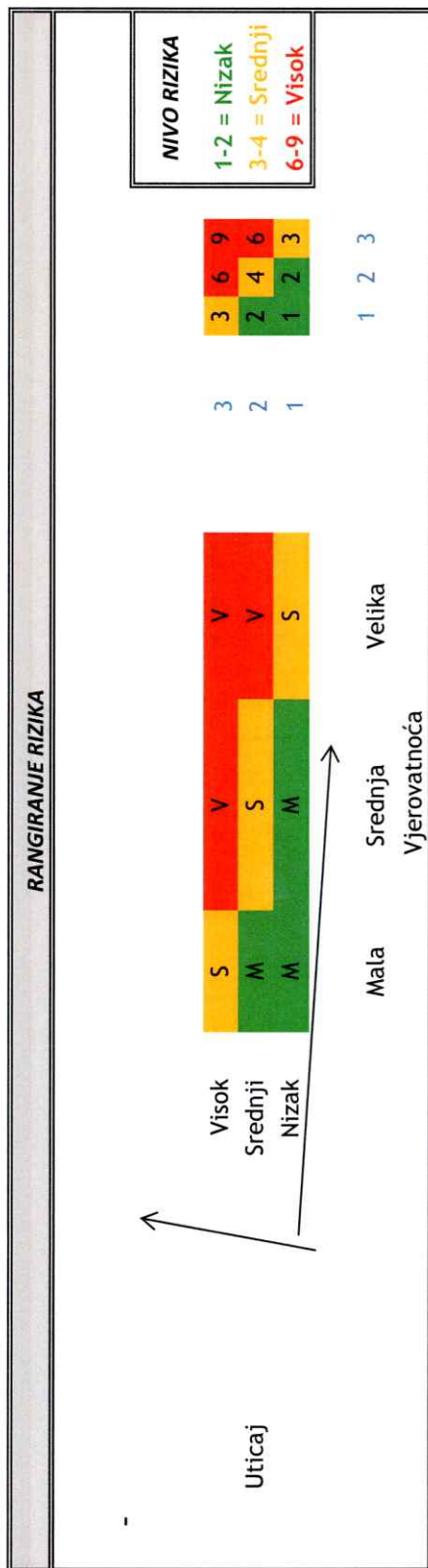
<b>Kategorija rizika</b>	<b>Opis</b>
<b>Strateški</b>	<i>Ima uticaj na strateške ciljeve organizacije.</i>
<b>Operativni</b>	<i>Ima uticaj na operativne ciljeve organizacije.</i>
<b>Reputacioni</b>	<i>Utiče na reputaciju i imidž organizacije u javnosti.</i>
<b>Regulatorni</b>	<i>Rizik od neusklađenosti sa pozitivnim propisima teritorije na kojoj organizacija posluje.</i>
<b>Finansijski</b>	<i>Utiče na finansijske resurse organizacije.</i>

Nakon kategorizacije rizika, moramo procijeniti vjerovatnoću rizika i uticaj rizika:

<b>Vjerovatnoća</b>	<b>Opis</b>
<b>Velika</b>	<i>Velika vjerovatnoća da će se rizičan slučaj dogoditi. (3)</i>
<b>Srednja</b>	<i>Postoji određena vjerovatnoća da se rizičan događaj dogodi. (2)</i>
<b>Mala</b>	<i>Vjerovatnoća da se dogodi rizičan događaj je mala ili ne postoji. (1)</i>

<b>Uticaj</b>	<b>Opis</b>
<b>Visok</b>	<i>Posljedice odigravanja rizičnog događaja mogu dovesti do prestanka poslovanja ili u velikoj mjeri uticati na nastavak poslovanja organizacije. (3)</i>
<b>Srednji</b>	<i>Posljedice rizičnog događaja negativno utiču na misiju i viziju organizacije. (2)</i>
<b>Nizak</b>	<i>Posljedice mogu da utiču na svakodnevne operativne procese koji se odvijaju unutar organizacije. (1)</i>

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU



REGISTAR RIZIKA				Ocjena inherentnog rizika					
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
1	Strateški, Operativni, Finansijski	Neizvjesnost makro ekonomskih kretanja u Crnoj Gori	Finansije i računovodstvo	Korporativno upravljanje	Nije potrebna	3	2	6	Prihvatanje
2	Strateški, Operativni, Finansijski	Nemogućnost adekvatnog targetiranja potreba organizacije prilikom sastavljanja budžeta otežano planiranje aktivnosti i realizacija ciljeva RTCG	Finansije i računovodstvo	Budžetiranje i planiranje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
3	Operativni	Izlaganje gubitku sredstava usled fluktuacije kursa valuta	Finansije i računovodstvo	Finansije	Potrebna	1	1	1	Smanjivanje uticaja
4	Finansijski	Postojanje rizika da će loše upravljanje gotovinom dovesti do nedostatka sredstava potrebnih za finansiranje operativnih procesa organizacije	Finansije i računovodstvo	Finansije	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
5	Operativni	Odsustvo zaposlenih zbog epidemije koronavirusa	RTCG	Korporativno upravljanje	Nije potrebna	3	2	6	Prihvatanje

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU**

REGISTAR RIZIKA									
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
6	Reputacioni, Operativni	Nedovoljna obucenost jednog broja zaposlenih u programu za rad u novom sistemu	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	3	2	6	Eliminacija uzroka
7	Reputacioni, Operativni	Nedovoljno poznavanje stranih jezika kod dijela novinara	Televizija	HR	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
8	Operativni	Manjak novinara koji su specijalizovani za pojedine oblasti	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
9	Strateški, Operativni	Nedovoljno resursa za izvršenje Programsko produkcionih planova	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
10	Operativni	Nepredvidljivost događaja vezanih za dnevnu proizvodnju programa.	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	1	2	2	Prihvatanje
11	Reputacioni, Operativni	Izloženost pritiscima i stresu zbog prirode novinarskog posla	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Nije potrebna	2	3	6	Prihvatanje
12	Operativni	Zakonska regulativa: usvajanje pravnih akata koji utiču na postojanost i rad subjekta, ostvarivanje misije i zadatka	Pravni i opšti poslovi	Zakonski i regulatorni okvir	Potrebna	3	2	6	Smanjivanje uticaja
13	Finansijski, Reputacioni, Operativni	Sudski sporovi: Dugotrajni sudski sporovi sa visoko procijenjenom vrijednošću i neizvjesnošću odluka nadležnih sudova.	Pravni i opšti poslovi	Zakonski i regulatorni okvir	Potrebna	3	2	6	Smanjivanje uticaja
14	Operativni, Regulatorni	Česte promjene zakonske regulative: otežano planiranje aktivnosti i realizacija ciljeva RTCG.	Pravni i opšti poslovi	Zakonski i regulatorni okvir	Potrebna	2	2	4	Prihvatanje
15	Reputacioni, Operativni	Postupci utvrđivanja povrede radnih obaveza i poštovanje radnih obaveza: Sprovođenje postupaka u slučaju kršenja i neizvršavanja radnih obaveza	Pravni i opšti poslovi	Pravni sektor	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
16	Operativni	Prekid u radu lokalne računarske mreže MMC	Informacione tehnologije	Informacione tehnologije	Potrebna	2	1	2	Eliminacija uzroka

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU**

REGISTAR RIZIKA							Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika	
17	Operativni	Prekid u radu interneta	Informacione tehnologije	Informaciono komunikacione tehnologije	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja	
18	Operativni	Prekid u napajanju električnom energijom	Informacione tehnologije	Održavanje i inženjering	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
19	Operativni	Nedovoljan broj radnika za preventivno održavanje	Informacione tehnologije	Održavanje i inženjering	Potrebna	1	1	1	Smanjivanje uticaja	
20	Operativni	Nepoštovanje politike bezbjednosti - password za pristup sistemu	Informacione tehnologije	Informaciono komunikacione tehnologije	Potrebna	2	1	2	Eliminacija uzroka	
21	Operativni	Nedostatak sredstava za održavanje i nadogradnju WEB severa	MMC	Budžetiranje i planiranje	Potrebna	3	1	3	Smanjivanje uticaja	
22	Operativni	Kratki rokovi definisani u drugim org jedinicama bez konsultacija sa MMC	MMC	Korporativno upravljanje	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja	
23	Operativni	Nedovoljna odgovornost u primjeni programskih principa i profesionalnih standarda RTCG	MMC	Korporativno upravljanje	Potrebna	3	1	3	Smanjivanje uticaja	
24	Finansijski, Operativni	Nedostatak sredstava za održavanje server sale i internet čvorišta i opreme u njima	Informacione tehnologije	Informaciono komunikacione tehnologije	Potrebna	3	1	3	Smanjivanje uticaja	
25	Strateški, Operativni	Digitalizacija muzicko dokumentarnog arhiva	Radio	Održavanje i servisi	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
26	Strateški, Operativni	Smjena generacija u muzičkom programu Radija Crne Gore	Radio	Ljudski resursi	Potrebna	2	3	6	Eliminacija uzroka	
27	Operativni	Nemogućnost praćenja tehnoloških dostignuća u oblasti radio tehnologija	Radio	Ljudski resursi	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
28	Strateški, Operativni	Organizaciona i kadrovska ne pokrivenost arhiva RCG	Radio	Ljudski resursi	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
29	Strateški, Operativni	Stalno prikupljanje, kartiranje i čuvanje savremenih audio zapisa.	Radio	Logistika	Potrebna	3	3	9	Eliminacija uzroka	
30	Operativni	Učestalost izostanaka zbog bolovanja	Služba ljudskih resursa	Ljudski resursi	Nije potrebna	1	2	2	Smanjivanje uticaja	

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU**

REGISTAR RIZIKA							Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika	
31	Reputacioni	Nizak procenat fluktuacije zaposlenih	Služba ljudskih resursa	Ljudski resursi	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja	
32	Reputacioni, Operativni	Neadekvatna obrayovna struktura	Služba ljudskih resursa	Ljudski resursi	Potrebna	1	2	2	Smanjivanje uticaja	
33	Reputacioni, Operativni	Kašnjenje u implementaciji rendova	Služba ljudskih resursa	Ljudski resursi	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja	
34	Reputacioni, Operativni	Dezintegracija organizacije	Služba ljudskih resursa	Ljudski resursi	Potrebna	1	2	2	Smanjivanje uticaja	
35	Finansijski, Operativni	Niska produktivnost	Služba ljudskih resursa	Ljudski resursi	Potrebna	1	2	2	Eliminacija uzroka	
36	Finansijski, Reputacioni, Operativni	Nedostatak liderskih sposobnosti i odgovornosti	Služba ljudskih resursa	Ljudski resursi	Potrebna	1	2	2	Eliminacija uzroka	
37	Finansijski	Pad prihoda usled poremećaja na tržištu	Prodaja i marketing	Budžetiranje i planiranje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
38	Regulatorni	Izmjena Zakona o nacionalnom javnom emiteru	Prodaja i marketing	Korporativno upravljanje	Potrebna	3	2	6	Smanjivanje uticaja	
39	Operativni	Nodovoljna tehnička opremljenost u dijelu tehničke zaštite objekta	Služba zaštite	Logistika	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
40	Finansijski Reputacioni, Operativni	Nedovoljan broj izvrsila u službi zaštite	Služba zaštite	Logistika	Potrebna	2	2	4	Eliminacija uzroka	
41	Finansijski	Planiranje budžeta za sportska TV prava	Međunarodno saradnja	Budžetiranje i planiranje	Potrebna	2	1	2	Prihvatanje	
42	Finansijski	Planiranje prihoda po osnovu reemitovanja programa RTCG	Međunarodno saradnja	Budžetiranje i planiranje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
43	Operativni	Planiranje produkcije sportskih prenosa	Međunarodno saradnja	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
44	Operativni	Starost vozila voznog parka	Vozni park	Nabavka	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU**

REGISTAR RIZIKA							Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Treiranje rizika	
45	Operativni	Izmjene nedeljnih rasporeda snimanja	Vozni park	Proizvodnja programskih sadržaja	Nije potrebna	2	1	2	Eliminacija uzroka	
46	Finansijski, Operativni	Servisiranje i održavanje vozila van RTCG	Vozni park	Finansije	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja	
47	Operativni	Nemogućnost praćenja tehnoloških dostignuća u oblasti radio TV tehnologija	Produkcija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	3	1	3	Smanjivanje uticaja	
48	Reputacioni, Operativni	Izmjene programsko produkcijskih planova	Produkcija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
49	Operativni	Nedovoljan broj izvršilaca i nepovoljna kvalifikaciona struktura	Produkcija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	2	4	Eliminacija uzroka	
50	Finansijski	Nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju plana javnih nabavki	Komercijala i javne nabavke	Nabavka	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja	
51	Reputacioni	Postojanje sukoba interesa	Komercijala i javne nabavke	Nabavka	Potrebna	1	2	2	Eliminacija uzroka	
52	Operativni	Nepostojanje Disaster recovery sistema	Tehnika	Održavanje i inženjering	Potrebna	1	3	3	Smanjivanje uticaja	
53	Finansijski, Operativni	Planiranje budžet za tehnoloske inovacije	Tehnika	Održavanje i inženjering	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
54	Operativni	Ostecenje reportaznih kola i opreme u saobraćaju	Tehnika	Održavanje i inženjering	Potrebna	2	1	2	Eliminacija uzroka	
55	Operativni	Oštećenja ENG opreme na terenu	Tehnika	Održavanje i inženjering	Potrebna	3	3	9	Transferisanje	
56	Strateški	Napustanje RTCG od strane kvalitetnog i traženog kadra, posebno IT inženjera	Tehnika	HR	Potrebna	3	3	9	Eliminacija uzroka	
57	Operativni	Slabo poznavanje engleskog jezika inženjerskog kadra	Tehnika	HR	Potrebna	2	3	6	Smanjivanje uticaja	
58	Operativni	Izostanak agregatskog napajanja	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	2	4	Eliminacija uzroka	

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

REGISTAR RIZIKA									
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Ocjena inherentnog rizika			
						Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
59	Operativni	Neredovno održavanje servisiranja i etaloniranje opreme	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	1	3	3	Smanjivanje uticaja
60	Operativni	Havarijska stanja na sistemu za hlađenje i grijanje	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
61	Operativni	Neobezbjeđivanje i neadekvatno korišćenje ličnih zaštitnih sredstava	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	2	4	Eliminacija uzroka
62	Operativni	Vremenske neprilike	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	3	6	Smanjivanje uticaja
63	Operativni	Neažuriranje propisane evidencije izoblasti zaštite na radu . Povrede na radu	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
64	Operativni	Kvarovi na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	3	6	Smanjivanje uticaja
65	Strateški	Nepostojanje strateškog plana za digitalizaciju programskog arhiva TVCG	Programski arhiv	Programski arhiv	Potrebna	3	1	3	Eliminacija uzroka

Generalni direktor RTCG  
Boris Raonić

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2021. GODINU

### INFORMACIJE I PODACI O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

*RTCG nije potpisnik izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali se pridržava načela korporativnog upravljanja, kako bi zaštitilo prava osnivača i obavezalo menadžment da donosi odluke koje su u najboljem interesu osnivača.*

*Dobro korporativno upravljanje pruža odgovarajuću stimulaciju menadžmentu i članovima Savjeta, kako bi slijedili ciljeve koji su u interesu RTCG i osnivača i omogućili efikasan nadzor, time podstičući RTCG da efikasnije koristi resurse.*

*RTCG je javna ustanova koje posluje u skladu sa zakonima Crne Gore, a prvenstveno sa Zakonom o nacionalnom javnom emiteru, Zakon o medijima, Zakon o elektronskim medijima, Zakon o AVM uslugama, kao i pravilima Agencije za elektronske medije.*

*RTCG sve informacije koje su propisane zakonom i podzakonskim aktima objavljuje na svojoj internet stranici [www.rtcg.me](http://www.rtcg.me)*

Generalni direktor RTCG

Boris Raonić

